



دورة تنظيم حوكمة الشركات وتصميم الضوابط الرقابية



AGILE LEADERS
Training Center



دورة تنظيم حوكمة الشركات وتصميم الضوابط الرقابية

نظرة عامة

دورة تنظيم حوكمة الشركات وتصميم الضوابط الرقابية هي دورة لمدة أسبوع لأعضاء المجالس وأمناء الشركات ومختصي الحوكمة والشؤون القانونية والمخاطر والامتثال والتدقيق والرقابة، ويخرج المشاركون بملف تنظيم الحوكمة والضوابط. تربط الدورة تنظيم حوكمة الشركات ونظم رقابة المجلس وتفويض الصلاحيات وأدلة الرقابة الداخلية والإفصاح والمساءلة والضمان. يحول المشاركون المتطلبات إلى ضوابط تشغيلية وقرارات معالجة. تقدم أجابيل للتدريب تنظيم الحوكمة كمسؤولية مجلس قائمة على الأدلة.

الفئة المستهدفة

- الوظائف المسؤولة عن حوكمة المجلس وموثيقه وسجلات قراراته
- الفرق المسؤولة عن تفسير المتطلبات النظامية والرقابية
- الوظائف المسؤولة عن الإشراف على الامتثال والتقارير الرقابية
- الفرق المسؤولة عن مخاطر المنشأة وبنية الرقابة الداخلية
- الوظائف المسؤولة عن التدقيق الداخلي وضمان الحوكمة
- المهنيون المسؤولون عن أمانة الشركة وإجراءات المساهمين

تفترض الدورة أن المشاركين يفسرون متطلبات الحوكمة أو يدعمون قرارات المجلس أو يملكون الضوابط أو يختبرون أدلة الضمان، ولا تتناول المبادئ الأولية لإدارة الشركات.

الإدارات والقطاعات المستهدفة

تدعم الدورة الإدارات والقطاعات التي تحول متطلبات الحوكمة إلى ضوابط مجلس وأدلة وإجراءات خاضعة للمساءلة.

- وظائف أمانة المجلس والحوكمة والشؤون القانونية والرقابية
- فرق المخاطر والامتثال والرقابة الداخلية والتدقيق الداخلي
- مؤسسات الخدمات المالية والتأمين والاستثمار
- مشغلو الطاقة والاتصالات والرعاية الصحية والبنية التحتية
- الشركات المدرجة والمنشآت العائلية والمجموعات المتنوعة



أهداف التعلم

بنهاية هذه الدورة، سيكون المشاركون قادرين على:

- تحليل تنظيم حوكمة الشركات والمتطلبات المنطبقة
- بناء خرائط صلاحيات المجلس ومساءلته
- تطبيق معايير ملكية الرقابة وأدلتها
- تقييم ضمانات الإفصاح والتعارض وأصحاب المصلحة
- تشخيص مواطن ضعف ضمان الحوكمة وتقاريرها
- ترتيب أولويات المعالجة عبر قرارات إشراف المجلس

جدول الدورة

اليوم 1: البنية التنظيمية والمتطلبات

- خريطة البنية التنظيمية لحوكمة الشركات
- مصفوفة مواعمة مبادئ الحوكمة G20/OECD
- سجل متطلبات الحوكمة ونطاق انطباقها
- خريطة ضوابط حقوق المساهمين وأصحاب المصلحة
- منهج تفسير متطلبات الحوكمة

اليوم 2: صلاحيات المجلس والمساءلة

- مصفوفة المسائل المحفوظة لقرار المجلس
- خريطة تفويض الصلاحيات والتفويض
- مصفوفة RACI لمساءلة المجلس والإدارة التنفيذية
- إطار اختصاصات اللجان وتقاريرها
- بروتوكول قرار تعارض المصالح



اليوم 3: الرقابة الداخلية والأدلة

- دليل أهداف ضوابط الحوكمة
- مصفوفة ملكية الضوابط وأدلتها
- منهج مراجعة فصل الوظائف
- إطار تتبع السياسات إلى الضوابط
- سجل استثناءات الحوكمة ومخالفاتها

اليوم 4: الإفصاح والضمان والمعالجة

- قائمة فحص ضوابط الإفصاح والشفافية
- تقييم جودة معلومات المجلس
- خطة اختبار ضمان الحوكمة
- منهج السبب الجذري لقصور الضوابط
- لوحة أولويات معالجة المجلس

اليوم 5: ممارسة ضوابط الحوكمة

- تمرين: مراجعة انطباق المتطلبات التنظيمية
- تمرين: تصميم صلاحيات المجلس والتصعيد
- تمرين: اختبار أدلة ضوابط الحوكمة
- تمرين: قرار نتيجة الضمان والمعالجة
- المشروع الختامي: ملف تنظيم الحوكمة والضوابط

التمارين التطبيقية

تستخدم الدورة أنشطة مقترحة تربط قواعد الحوكمة بقرارات المجلس وأدلة الضوابط والمعالجة.

- نشاط مقترح: رسم المسائل المحفوظة وتفويض الصلاحيات لمجموعة شركات متنوعة.
- نشاط مقترح: اختبار ضوابط الإفصاح وتعارض المصالح في حالة خدمات مالية.
- نشاط مقترح: تشخيص فجوات أدلة الضوابط في عملية حوكمة للرعاية الصحية.
- نشاط مقترح: عرض لوحة أولويات المعالجة على لجنة مجلس محاكاة.



الأسئلة الشائعة

لمن تناسب دورة تنظيم حوكمة الشركات وتصميم الضوابط الرقابية؟

تناسب الدورة المسؤولين عن المجالس والحوكمة والتفسير القانوني والمخاطر والامتثال والرقابة الداخلية وأمانة الشركات والضمان. وتفترض خبرة في متطلبات الحوكمة أو عمليات المجلس أو ملكية الضوابط أو أدلة التدقيق.

كيف يختلف تدريب تنظيم حوكمة الشركات عن تدريب حوكمة المجالس العام؟

يركز تدريب تنظيم حوكمة الشركات على تفسير المتطلبات وتصميم الضوابط والأدلة والإفصاح والضمان والمعالجة، بينما يركز تدريب حوكمة المجالس العام عادة على أدوار الأعضاء وفعالية الاجتماعات وسلوك المجلس.

ما سجل متطلبات الحوكمة ونطاق انطباقها؟

يسجل سجل المتطلبات كل واجب ونطاقه والمالك المسؤول والعمليّة المتأثرة والضابط المطلوب والدليل ومسار التقارير ودورية المراجعة وحالة التنفيذ.

كيف تختبر ضوابط حوكمة الشركات؟

تختبر ضوابط حوكمة الشركات بتتبع المتطلبات إلى تصميم الضابط وملكيته وأدلة تشغيله والاستثناءات والتصعيد وتقارير المجلس والمعالجة، ثم تقييم دعم الأدلة لنتيجة الحوكمة المقصودة.

ماذا تتضمن لوحة أولويات معالجة المجلس؟

تتضمن لوحة أولويات المعالجة المتطلب وقصور الضابط والتعرض والملكية والقرار المطلوب والإجراء المستهدف وفجوة الأدلة والتبعيات وحالة التصعيد ومتابعة الضمان.

الخاتمة

تدمج الدورة تفسير المتطلبات وصلاحيات المجلس والرقابة الداخلية والإفصاح والضمان والمعالجة. يأخذ المشاركون ملف تنظيم الحوكمة والضوابط الذي يضم خرائط المتطلبات وحقوق القرار وأدلة الضوابط والاختبارات والإجراءات ذات الأولوية. يحول الملف متطلبات الحوكمة إلى مسؤوليات قابلة للتتبع وقرارات جاهزة للمجلس.



فئات الدورات التدريبية

الدورات التدريبية في مجال البيئة والاستدامة	الأعمال الزراعية والأمن الغذائي
دورات إدارة الجودة وتطوير العمليات	دورات إدارة الأزمات واستمرارية الأعمال
دورات إدارة المرافق والعقارات	دورات إدارة الرعاية الصحية
دورات إدارة و تحليل البيانات ودورات علم البيانات	دورات إدارة المنظمات غير الحكومية والعمل الإنساني والتنمية
دورات إدارة وعمليات الطيران	دورات إدارة و تطوير الموارد البشرية
دورات الاتصال الجماهيري و السياسات والعلاقات العامة	دورات الأمن السيبراني ودورات تقنية المعلومات
دورات التسويق وإدارة علاقات العملاء وإدارة المبيعات	دورات التدريب القانوني والمشتريات والتعاقدات
دورات الحكومة الرقمية والخدمات العامة	دورات التعليم وتطوير التعلم
دورات السكرتارية و إدارة المكاتب	دورات الحوكمة وإدارة المخاطر والامتثال
دورات الصحة والسلامة والأمن المهني	دورات الشحن والملاحة البحرية والموانئ
دورات الضيافة والسياحة	دورات الصيانة ودورات المجالات الهندسية المتنوعة
دورات المهارات الشخصية وتطوير الذات	دورات المحاسبة و التمويل و دورات الإدارة المالية
دورات في مجالات القيادة والإدارة	دورات حفظ التراث وإدارة المتاحف



فئات الدورات التدريبية

دورات معتمدة من قبل هيئات دولية

دورات قطاع النفط والغاز ودورات تقنية متنوعة

دورات مكتب إدارة المشاريع وإدارة المشاريع الرشيقة



مدن التدريب

أكرا غانا	أثينا اليونان	أبوظبي الإمارات العربية المتحدة
الدار البيضاء المغرب	استنبول تركيا	أمستردام هولندا
الكويت الكويت	القاهرة مصر	الدوحة قطر
باكو أذربيجان	باريس فرنسا	المنامة مملكة البحرين
براغ جمهورية التشيك	بانكوك تايلند	بالي جمهورية إندونيسيا
بورت لويس موريشيوس	برلين ألمانيا	برشلونة إسبانيا
تبليسي جورجيا	بوكيت تايلند	بورتو البرتغال
جنيف سويسرا	جاكرتا جمهورية إندونيسيا	تورنتو كندا
روما إيطاليا	دبي الإمارات العربية المتحدة	جوهانسبرغ جنوب إفريقيا
سان دييغو الولايات المتحدة الأمريكية	زيورخ سويسرا	زنبار تنزانيا
شم الشيخ مصر	سيول كوريا الجنوبية	سنغافورة سنغافورة
طشقند أوزبكستان	طرابزون تركيا	شيكاغو الولايات المتحدة الأمريكية



مدن التدريب

عن بعد منصة زووم	عمان المملكة الأردنية الهاشمية	طوكيو اليابان
كوالالمبور ماليزيا	فيينا النمسا	فرانكفورت ألمانيا
لانكاوي ماليزيا	لاغوس نيجيريا	كيب تاون جنوب إفريقيا
ماربيا إسبانيا	لندن المملكة المتحدة	لشبونة البرتغال
مونترال سويسرا	مسقط سلطنة عمان	مدريد إسبانيا
نيروبي كينيا	ميونخ ألمانيا	ميلان إيطاليا
	نيويورك الولايات المتحدة الأمريكية	نيس فرنسا