



دورة تقييم حوكمة الشركات من خلال التدقيق الداخلي



AGILE LEADERS
Training Center



دورة تقييم حوكمة الشركات من خلال التدقيق الداخلي

نظرة عامة

دورة تقييم حوكمة الشركات من خلال التدقيق الداخلي هي دورة مدتها أسبوع للمدققين الداخليين ووظائف الحوكمة وإدارة التدقيق والمخاطر والامتثال وأمانة المجلس، ويأخذ المشاركون ملف تأكيد الحوكمة. تربط الدورة معايير الحوكمة وفاعلية المجلس وصلاحيات القرار والمساءلة والرقابة على المخاطر وجودة المعلومات ومؤشرات الثقافة والأدلة والنتائج والمتابعة. يقيم المشاركون تصميم الحوكمة وفعاليتها التشغيلية بأدوات منظمة وأنشطة مقترحة. تقدم أجابيل للتدريب تقييم حوكمة الشركات من خلال التدقيق الداخلي.

الفئة المستهدفة

- وظائف التدقيق الداخلي المسؤولة عن تأكيد الحوكمة وتنفيذ المهام
- وظائف الحوكمة المسؤولة عن التفويضات وصلاحيات القرار والمساءلة
- وظائف إدارة التدقيق المسؤولة عن النطاق والأدلة والاستنتاجات والتقارير
- وظائف المخاطر والامتثال المسؤولة عن معلومات الرقابة والتصعيد
- وظائف أمانة المجلس المسؤولة عن الموائيق والمحاضر والقرارات والمتابعة
- وظائف الرقابة الداخلية المسؤولة عن أدلة الضوابط وتنسيق التأكد

تفترض الدورة أن المشاركين يعملون مع مهام التدقيق أو عمليات الحوكمة أو الرقابة على المخاطر أو الامتثال أو معلومات المجلس، ولا تشمل أساسيات التدقيق الداخلي أو التراء القانونية أو تدقيق القوائم المالية أو إجراءات إدارة أعمال المجلس.

الإدارات والقطاعات المستهدفة

تدعم الدورة تقييم حوكمة الشركات من خلال التدقيق الداخلي في:

- إدارات التدقيق الداخلي والحوكمة والمخاطر والامتثال والرقابة الداخلية
- وظائف أمانة المجلس والعمليات القانونية والشؤون المؤسسية
- مؤسسات المصارف والتأمين وخدمات الاستثمار
- مجموعات الطاقة والتصنيع والبنية التحتية
- مؤسسات الرعاية الصحية والتعليم والخدمات العامة
- شركات التقنية والتجزئة والخدمات المهنية



أهداف التعلم

بنهاية هذه الدورة، سيتمكن المشاركون من:

- بناء خريطة معايير الحوكمة ونطاق المهمة
- تقييم الفاعلية التشغيلية للمجلس واللجان
- تحليل صلاحيات القرار والمساءلة وتدفعات المعلومات
- تقييم الرقابة على المخاطر وتنسيق الضوابط ومؤشرات الثقافة
- استخدام الأدلة لتطوير نتائج الحوكمة واستنتاجاتها
- بناء ملف تأكيد الحوكمة وخطة المتابعة

جدول الدورة

اليوم 1: سياق تقييم الحوكمة

- خريطة معايير غرض الحوكمة والمساءلة
- مصفوفة صلاحيات القرار للمجلس والإدارة واللجان
- لوحة أهداف الحوكمة ونطاق التقييم
- قائمة تحقق الاستقلال والموضوعية وتوقعات أصحاب المصلحة
- كون تأكيد الحوكمة وملف المخاطر

اليوم 2: فاعلية المجلس واللجان

- قائمة تحقق توافق تفويض المجلس وميثاقه
- مراجعة غرض اللجنة وتكوينها ومعلوماتها
- اختبار تتبع جداول الأعمال والمحاضر والقرارات
- مصفوفة مؤشرات التحدي والاستقلال والتعارض
- بطاقة قياس ملكية الإجراءات وفاعلية المتابعة



اليوم 3: المخاطر والضوابط والثقافة والمعلومات

- خريطة أدلة شمية المخاطر والرقابة عليها
- مصفوفة تنسيق الرقابة الداخلية والتأكيد
- مجموعة مؤشرات الأخلاقيات والسلوك وثقافة الإبلاغ
- اختبار جودة معلومات الحوكمة والتصعيد
- مراجعة أصحاب المصلحة والإفصاح والمساءلة

اليوم 4: الأدلة والنتائج وتقارير التأكيد

- خطة أدلة مقابلات الحوكمة ووثائقها
- منهج تقييم التصميم والفاعلية التشغيلية
- هيكل النتيجة وفق المعيار والحالة والسبب والأثر
- مصفوفة ترتيب أولوية ملاحظات الحوكمة وتوصياتها
- نموذج تقرير تأكيد المجلس ومراقبة الإجراءات

اليوم 5: تطبيق تأكيد الحوكمة

- تمرين: تحديد نطاق مهمة تقييم الحوكمة
- تمرين: تقييم حزمة أدلة المجلس واللجان
- تمرين: تقييم الرقابة على المخاطر ومؤشرات الثقافة
- تمرين: صياغة نتيجة حوكمة واستنتاج تأكيد
- التمرين الختامي: ملف تأكيد حوكمة الشركات

التمارين التطبيقية

تستخدم الدورة أنشطة مقترحة لربط معايير الحوكمة بأدلة التدقيق الداخلي:

- نشاط مقترح: رسم صلاحيات القرار والمساءلة في حالة للمجلس والإدارة
- نشاط مقترح: اختبار محاضر اللجان وحزم المعلومات وسجلات الإجراءات من حيث قابلية التتبع
- نشاط مقترح: تقييم الرقابة على المخاطر ومؤشرات الثقافة في حالتين من الخدمات المالية والتصنيع
- نشاط مقترح: تطوير نتيجة حوكمة واستنتاج تأكيد وسجل متابعة



الأسئلة الشائعة

لمن تناسب دورة التدقيق الداخلي لحوكمة الشركات، وما الذي تفترضه؟

تناسب دورة التدقيق الداخلي لحوكمة الشركات وظائف التدقيق والحوكمة والمخاطر والامتثال والرقابة ودعم المجلس التي تعمل مع مهام التأكيد أو عمليات الرقابة أو معلومات الحوكمة.

كيف يختلف تقييم حوكمة الشركات عن التدريب العام على التدقيق الداخلي؟

يركز تقييم حوكمة الشركات على فاعلية المجلس واللجان وصلاحيات القرار والمساءلة والثقافة ومعلومات الرقابة واستنتاجات الحوكمة، بينما يغطي التدريب العام دورة مهمة التدقيق وتقنياتها الأوسع.

ما الأدلة التي تدعم تقييم حوكمة الشركات؟

تدعم تقييم حوكمة الشركات التفويضات والمواثيق وجدول الأعمال والمحاضر وحزم المعلومات وسجلات القرارات وتقارير المخاطر ومؤشرات الثقافة والمقابلات وسجلات الإجراءات وأدلة المتابعة.

كيف يقيم التدقيق الداخلي فاعلية مجلس الإدارة؟

يقيم التدقيق الداخلي فاعلية المجلس باختبار توافق التفويض وجودة المعلومات والتحديات الموضوعي وتنسيق اللجان وتتبع القرارات ومعالجة التعارض وإجراءات الرقابة وأدلة المتابعة مقابل معايير محددة.

ماذا يجب أن يتضمن تقرير تأكيد الحوكمة؟

يتضمن تقرير تأكيد الحوكمة النطاق والمعايير والأدلة والنتائج والأسباب والآثار والاستنتاجات والتوصيات ذات الأولوية والمسؤولين عن الإجراءات وترتيبات المراقبة.

الخاتمة

يأخذ المشاركون ملف تأكيد الحوكمة الذي يضم خريطة المعايير ولوحة النطاق ومراجعة المجلس وخريطة أدلة الرقابة ومؤشرات الثقافة والنتائج والاستنتاجات ومتتبع المتابعة. يحول الملف سجلات الحوكمة المتفرقة إلى هيكل تقييم قابل للتتبع. ويدعم التأكيد المبني على الأدلة وملكية الإجراءات ومراقبة الإقفال.



فئات الدورات التدريبية

الدورات التدريبية في مجال البيئة والاستدامة	الأعمال الزراعية والأمن الغذائي
دورات إدارة الجودة وتطوير العمليات	دورات إدارة الأزمات واستمرارية الأعمال
دورات إدارة المرافق والعقارات	دورات إدارة الرعاية الصحية
دورات إدارة و تحليل البيانات ودورات علم البيانات	دورات إدارة المنظمات غير الحكومية والعمل الإنساني والتنمية
دورات إدارة وعمليات الطيران	دورات إدارة و تطوير الموارد البشرية
دورات الاتصال الجماهيري و السياسات والعلاقات العامة	دورات الأمن السيبراني ودورات تقنية المعلومات
دورات التسويق وإدارة علاقات العملاء وإدارة المبيعات	دورات التدريب القانوني والمشتريات والتعاقدات
دورات الحكومة الرقمية والخدمات العامة	دورات التعليم وتطوير التعلم
دورات السكرتارية و إدارة المكاتب	دورات الحوكمة وإدارة المخاطر والامتثال
دورات الصحة والسلامة والأمن المهني	دورات الشحن والملاحة البحرية والموانئ
دورات الضيافة والسياحة	دورات الصيانة ودورات المجالات الهندسية المتنوعة
دورات المهارات الشخصية وتطوير الذات	دورات المحاسبة و التمويل و دورات الإدارة المالية
دورات في مجالات القيادة والإدارة	دورات حفظ التراث وإدارة المتاحف



فئات الدورات التدريبية

دورات معتمدة من قبل هيئات دولية

دورات قطاع النفط والغاز ودورات تقنية متنوعة

دورات مكتب إدارة المشاريع وإدارة المشاريع الرشيقة



مدن التدريب

أكرا غانا	أثينا اليونان	أبوظبي الإمارات العربية المتحدة
الدار البيضاء المغرب	استنبول تركيا	أمستردام هولندا
الكويت الكويت	القاهرة مصر	الدوحة قطر
باكو أذربيجان	باريس فرنسا	المنامة مملكة البحرين
براغ جمهورية التشيك	بانكوك تايلند	بالي جمهورية إندونيسيا
بورت لويس موريشيوس	برلين ألمانيا	برشلونة إسبانيا
تبليسي جورجيا	بوكيت تايلند	بورتو البرتغال
جنيف سويسرا	جاكرتا جمهورية إندونيسيا	تورنتو كندا
روما إيطاليا	دبي الإمارات العربية المتحدة	جوهانسبرغ جنوب إفريقيا
سان دييغو الولايات المتحدة الأمريكية	زيورخ سويسرا	زنبار تنزانيا
شم الشيخ مصر	سيول كوريا الجنوبية	سنغافورة سنغافورة
طشقند أوزبكستان	طرابزون تركيا	شيكاغو الولايات المتحدة الأمريكية



مدن التدريب

عن بعد منصة زووم	عمان المملكة الأردنية الهاشمية	طوكيو اليابان
كوالالمبور ماليزيا	فيينا النمسا	فرانكفورت ألمانيا
لانكاوي ماليزيا	لاغوس نيجيريا	كيب تاون جنوب إفريقيا
ماربيا إسبانيا	لندن المملكة المتحدة	لشبونة البرتغال
مونترال سويسرا	مسقط سلطنة عمان	مدريد إسبانيا
نيروبي كينيا	ميونخ ألمانيا	ميلان إيطاليا
	نيويورك الولايات المتحدة الأمريكية	نيس فرنسا