

دورة تقييم الجدوى المالية للموردين ومخاطرها

AGILE LEADERS
Training Center

AGILE LEADERS
Training Center

دورة تقييم الجدوى المالية للموردين ومخاطرها

نظرة عامة

دورة تقييم الجدوى المالية للموردين ومخاطرها هي دورة متوسطة لمدة أسبوع لمختصي المشتريات والمالية، ويغادر المشاركون منها بحقيبة قرار جدوى المورد. يطبق المشاركون تقييم الجدوى المالية للموردين، وتحليل القوائم المالية للمورد، وتحليل مخاطر التدفق النقدي، وتقييم الوضع الاقتصادي والمالي، ومراقبة تعثر المورد، وتخطيط معالجة مخاطر الموردين. تستخدم الدورة قوائم الأدلة ولوحات النسب ومراجعات الاتجاهات واختبارات الاعتماد وتصنيفات المخاطر ومحفزات المراقبة. تقدم أجايل للتدريب هذه الدورة في الجدوى المالية للموردين.

الفئة المستهدفة

- فرق المشتريات المسؤولة عن تأهيل مقدمي العطاءات واختيار الموردين
- فرق المالية المسؤولة عن الأدلة المالية والنسب وتفسير المخاطر
- الفرق التجارية المسؤولة عن تعرض العقد ومعالجة المخاطر
- فرق إدارة الموردين المسؤولة عن المراقبة المالية المستمرة
- فرق المخاطر والتدقيق المسؤولة عن الأدلة والتصعيد وضوابط الاستمرارية

تفترض الدورة ممارسة المشاركين لمراجعة معلومات الموردين أو مخاطر المشتريات في العمل، ولا تشمل نصائح الاستثمار أو التصنيفات الائتمانية أو التدقيق القانوني أو نظام الإعسار أو حدودا موحدة للنسب.

الإدارات والقطاعات المستهدفة

تخدم الدورة الإدارات التي تقيم قدرة المورد وتراقبها عبر التوريد وتنفيذ العقود.

- المشتريات والتوريد الاستراتيجي
- المالية والإدارة التجارية
- المخاطر والتدقيق والامتثال
- الإنشاءات والعمليات الصناعية
- الرعاية الصحية والخدمات التقنية

AGILE LEADERS
Training Center

أهداف التعلم

بنهاية هذه الدورة، سيتمكن المشاركون من:

- تحليل الأدلة المالية للمورد وجودة تقاريره.
- تطبيق مقاييس السيولة والمديونية والربحية والتدفق النقدي.
- مقارنة الاتجاهات والنظراء والمجموعات والتعرض التعاقدي.
- بناء تصنيفات متناسبة لمخاطر جدوى المورد.
- ترتيب المعالجات ومحفزات المراقبة.
- تقييم مؤشرات التعثر واستجابات الاستمرارية.

جدول الدورة

اليوم 1: تأطير تقييم الجدوى

- دورة حياة تقييم الجدوى المالية للمورد
- مصفوفة أهمية العقد والتناسب
- قائمة طلب الأدلة المالية
- خريطة هيكل المورد ودعم المجموعة
- سجل حوكمة التقييم والقرار

اليوم 2: قراءة الأدلة المالية للمورد

- شبكة مراجعة الميزانية العمومية للمورد
- مسح جودة قائمة الدخل
- تشخيص قائمة التدفق النقدي
- قائمة السياسات المحاسبية والاستثناءات
- ورقة توحيد البيانات المالية

AGILE LEADERS
Training Center

اليوم 3: قياس القدرة والتعرض

- لوحة نسب السيولة ورأس المال العامل
- اختبار المديونية وخدمة الدين
- تحليل اتجاه الربحية والهامش
- مراجعة تحويل النقد التشغيلي
- اختبار اعتماد العقد وضغط القدرة

اليوم 4: التصنيف والمعالجة والمراقبة

- سجل التعرض الاقتصادي والسوقي
- نموذج تصنيف مخاطر جدوى المورد
- مصفوفة خيارات معالجة المخاطر المالية
- مؤشرات الإنذار المبكر لتعثر المورد
- خطة محفزات المراقبة والتصعيد

اليوم 5: ممارسة قرارات جدوى المورد

- تمرين مقترح: التحقق من ملف أدلة المورد
- تمرين مقترح: تشخيص نمط النسب والتدفق النقدي
- تمرين مقترح: اختبار سيناريو اعتماد العقد
- تمرين مقترح: اختيار معالجات متناسبة للمخاطر
- التمرين الختامي: استكمال حقيبة قرار جدوى المورد

التمارين التطبيقية

تستخدم الدورة أنشطة مقترحة بحسابات وتوقعات وهياكل مجموعات وقيم عقود وأدلة سوق افتراضية.

- نشاط مقترح: توحيد الأدلة المالية لمقدم عطاء صناعي لديه بنود استثنائية.
- نشاط مقترح: مقارنة السيولة والمديونية والهامش والنقد لموردي رعاية صحية.
- نشاط مقترح: اختبار اعتماد العقد وقدرة التنفيذ لمزود خدمات تقنية.
- نشاط مقترح: توثيق تصنيفات المخاطر والمعالجات ومحفزات المراقبة وقرارات التصعيد.

الأسئلة الشائعة

لمن يناسب تقييم الجدوى المالية للموردين، وماذا تفترض الدورة؟

يناسب تقييم الجدوى المالية للموردين مختصي المشتريات والمالية والشؤون التجارية وإدارة الموردين والمخاطر والتدقيق المسؤولين عن التأهيل أو الاستمرارية. تفترض الدورة خبرة في مراجعة معلومات الموردين أو قرارات التوريد أو العقود أو المخاطر المالية.

كيف يختلف تقييم الجدوى المالية للموردين عن تحليل القوائم المالية العام؟

يربط تقييم الجدوى المالية للموردين الأدلة المالية بقدرة العقد والتناسب والاعتماد والمعالجات والمراقبة وقرارات الاستمرارية، بينما يخدم تحليل القوائم المالية العام أغراضا أوسع في المحاسبة أو الاستثمار أو الإقراض أو الأداء.

ما النسب التي تدعم تقييم الجدوى المالية للموردين؟

قد يستخدم تقييم الجدوى المالية للموردين مقاييس السيولة ورأس المال العامل والمديونية وخدمة الدين والربحية والتدفق النقدي. تختار الفرق مقاييس متناسبة وتتحقق من المصدر وتفحص الاتجاه والسياق ولا تعامل نسبة واحدة كقاعدة قرار موحدة.

كيف تتعامل فرق المشتريات مع مورد عالي المخاطر؟

يتطلب المورد عالي المخاطر مراجعة موثقة للأدلة والتفسيرات وأهمية العقد والمعالجات الممكنة ودعم المجموعة والمراقبة وخيارات الطوارئ. يساعد تصنيف المخاطر على الحكم ولا يفرض الرفض تلقائيا.

ما مؤشرات التعثر المالي للمورد؟

قد تشمل مؤشرات التعثر المالي ضعف السيولة والخسائر المستمرة والتدفق النقدي التشغيلي السلبي والالتزامات المتأخرة وضغط التعهدات وتحذيرات المدقق وتغير الملكية وتأخر التقارير واحتياجات التمويل غير المعتادة وتراجع الطلبات والاضطراب التشغيلي.

الخاتمة

يعود المشاركون إلى العمل بحقيبة قرار جدوى المورد. تجمع الحقيبة طلب الأدلة والمراجعة المالية الموحدة ولوحة النسب وتحليل الاتجاه واختبار الاعتماد وسجل التعرض الاقتصادي ونموذج تصنيف المخاطر ومصفوفة المعالجة ومحفزات المراقبة وإجراءات الطوارئ. تساعد الحقيبة الفرق على ربط الأدلة المالية للمورد بقرارات شفافة في التوريد واستمرارية العقود.

AGILE LEADERS
Training Center

فئات الدورات التدريبية

الأعمال الزراعية والأمن الغذائي	الدورات التدريبية في مجال البيئة والاستدامة
دورات إدارة الأزمات واستمرارية الأعمال	دورات إدارة الجودة وتطوير العمليات
دورات إدارة الرعاية الصحية	دورات إدارة المرافق والعقارات
دورات إدارة المنظمات غير الحكومية والعمل الإنساني والتنمية	دورات إدارة و تحليل البيانات ودورات علم البيانات
دورات إدارة و تطوير الموارد البشرية	دورات إدارة وعمليات الطيران
دورات الأمن السيبراني ودورات تقنية المعلومات	دورات الاتصال الجماهيري و السياسات والعلاقات العامة
دورات التدريب القانوني والمشتريات والتعاقدات	دورات التسويق وإدارة علاقات العملاء وإدارة المبيعات
دورات التعليم وتطوير التعلم	دورات الحكومة الرقمية والخدمات العامة
دورات الحوكمة وإدارة المخاطر والامتثال	دورات السكرتارية و إدارة المكاتب
دورات الشحن والملاحة البحرية والموانئ	دورات الصحة والسلامة والأمن المهني
دورات الصيانة ودورات المجالات الهندسية المتنوعة	دورات الضيافة والسياحة
دورات المحاسبة و التمويل و دورات الإدارة المالية	دورات المهارات الشخصية وتطوير الذات
دورات حفظ التراث وإدارة المتاحف	دورات في مجالات القيادة والإدارة

AGILE LEADERS
Training Center

فئات الدورات التدريبية

- دورات قطاع النفط والغاز ودورات تقنية متنوعة
- دورات معتمدة من قبل هيئات دولية
- دورات مكتب إدارة المشاريع وإدارة المشاريع الرشيقة

AGILE LEADERS
Training Center

مدن التدريب

أبوظبي الإمارات العربية المتحدة	**أثينا** اليونان	**أديس أبابا** إثيوبيا
أكرا غانا	**أمستردام** هولندا	**اسطنبول** تركيا
الدار البيضاء المغرب	**الدوحة** قطر	**القاهرة** مصر
الكويت الكويت	**المنامة** مملكة البحرين	**باريس** فرنسا
باكو أذربيجان	**بالي** جمهورية إندونيسيا	**بانكوك** تايلند
براغ جمهورية التشيك	**برشلونة** إسبانيا	**برلين** ألمانيا
بورت لويس موريشيوس	**بورتو** البرتغال	**بوكيت** تايلاند
تبليسي جورجيا	**تورنتو** كندا	**جاكرتا** جمهورية إندونيسيا
جنيف سويسرا	**جوهانسبرغ** جنوب إفريقيا	**دبي** الإمارات العربية المتحدة
روما إيطاليا	**زنجبار** تنزانيا	**زيورخ** سويسرا
سان دييغو الولايات المتحدة الأمريكية	**سنغافورة** سنغافورة	**سيول** كوريا الجنوبية
شرم الشيخ مصر	**شيكاغو** الولايات المتحدة الأمريكية	**طرابزون** تركيا

AGILE LEADERS
Training Center

مدن التدريب

طشقند أوزبكستان	**طوكيو** اليابان	**عمان** المملكة الأردنية الهاشمية
عن بعد منصة زووم	**فرانكفورت** ألمانيا	**فيينا** النمسا
كوالالمبور ماليزيا	**كيب تاون** جنوب إفريقيا	**لاغوس** نيجيريا
لانكاوي ماليزيا	**لشبونة** البرتغال	**لندن** المملكة المتحدة
ماربيا اسبانيا	**مدريد** إسبانيا	**مسقط** سلطنة عمان
مونترو سويسرا	**ميلان** إيطاليا	**ميونخ** ألمانيا
نيروبي كينيا	**نيس** فرنسا	**نيويورك** الولايات المتحدة الأمريكية