



دورة تقنيات تقييم المخاطر المتقدمة وصنع القرار



AGILE LEADERS
Training Center



دورة تقنيات تقييم المخاطر المتقدمة وصنع القرار

نظرة عامة

دورة تقنيات تقييم المخاطر المتقدمة وصنع القرار هي دورة مدتها أسبوع للمختصين ذوي الخبرة في المخاطر والضمان وصنع القرار، ويأخذ المشاركون حزمة تقييم المخاطر المعقدة. توظف الدورة تقنيات تقييم المخاطر المتقدمة وتحليل ربطة العنق وتحليل السيناريوهات والتحليل الاحتمالي للمخاطر وتحليل عدم اليقين لفحص التعرضات المترابطة. يقارن المشاركون الأدلة النوعية والكمية ويختبرون الافتراضات وبحلولون النتائج إلى أولويات قابلة للدفاع. تقدم أجايل للتدريب تقنيات تقييم المخاطر المتقدمة وصنع القرار.

الفئة المستهدفة

- وظائف المخاطر المؤسسية المسؤولة عن تقييم التعرضات المعقدة وتحديد أولوياتها
- وظائف الضمان المسؤولة عن تحدي المنهجيات والأدلة وفعالية الضوابط
- وظائف الاستراتيجية المسؤولة عن تقييم عدم اليقين المرتبط بالخيارات والأهداف
- وظائف المرونة التشغيلية المسؤولة عن السيناريوهات والتبعيات وأثار التعطل
- وظائف التحليل الفني المسؤولة عن النماذج الاحتمالية واختبارات الحساسية
- وظائف التقارير التنفيذية المسؤولة عن تحويل أدلة المخاطر إلى قرارات

تفترض الدورة أن المشاركين يجرون تقييمات للمخاطر أو يراجعون أدلتها في العمل، ولا تشمل مصطلحات المخاطر التمهيديّة أو تعليمات الجداول الحسابية الأساسية.

الإدارات والقطاعات المستهدفة

تدعم الدورة تقييم المخاطر المعقدة في:

- إدارات المخاطر المؤسسية والاستراتيجية والحوكمة والتدقيق الداخلي
- مؤسسات البنوك والتأمين والاستثمار والمالية المؤسسية
- عمليات الطاقة والمرافق والهندسة والبنية التحتية
- وظائف التقنية والاتصالات والأمن السيبراني والبيانات
- فرق الصحة والأدوية والصناعة وسلاسل الإمداد
- مكاتب التخطيط والضمان واستمرارية الخدمات في القطاع العام



أهداف التعلم

بنهاية هذه الدورة، سيتمكن المشاركون من:

- تطبيق معايير اختيار التقنيات على أسئلة المخاطر المعقدة
- بناء نماذج سببية وربطة عنق وسيناريوهات وتبعيات
- تحليل عدم اليقين باستدلال بايزي ومحاكاة Monte Carlo
- تقييم افتراضات النماذج وجودة الأدلة وآثار الضوابط
- مقارنة نتائج الحساسية والتجميع وتحديد الأولويات
- تحديد أولويات الاستجابة من خلال تقارير مهيأة للقرار

جدول الدورة

اليوم 1: تصميم التقييم والأدلة

- مصفوفة اختيار التقنيات وفق IEC 31010
- لوحة سؤال المخاطر ومعايير القرار
- سجل جودة الأدلة والافتراضات
- منهج معايرة مقياس الاحتمالية والأثر
- قائمة تحقق التحقق من تقييم المخاطر واعتماده

اليوم 2: التقييم السببي والسيناريوهات

- نموذج ربطة العنق للسبب والضابط والنتيجة
- منطق تحليل شجرة الأعطال وشجرة الأحداث
- خريطة الأسباب الجذرية وفعالية الضوابط
- منهج تصميم السيناريو الشديد الممكن
- شبكة مقارنة نتائج السيناريو والاستجابات



اليوم 3: الاحتمالات وعدم اليقين

- نموذج Bayesian لتحديث الاحتمال القبلي إلى البعدي
- دليل اختيار التوزيعات الاحتمالية
- منهج Monte Carlo لنشر عدم اليقين
- سجل عدم يقين المعلومات والنموذج
- لوحة تفسير المخرجات الاحتمالية

اليوم 4: التبعية ودعم القرار

- خريطة شبكة ترابط المخاطر
- تحليل التعرض النظامي ومسارات الانتشار
- منهج الحساسية وترتيب العوامل المحركة
- خريطة حرارية لتجميع المخاطر وتركيزها
- مصفوفة قرار المخاطر متعددة المعايير

اليوم 5: تطبيق التقييم المتكامل

- تمرين: اختيار تقنيات لحالة مخاطر معقدة
- تمرين: بناء سلسلة أدلة ربطة العنق والسيناريو
- تمرين: تحدي نموذج احتمالي ونتائج الحساسية
- تمرين: ترتيب المخاطر المترابطة والاستجابات
- التمرين الختامي: حزمة تقييم المخاطر المعقدة

التمارين التطبيقية

تستخدم الدورة أنشطة مقترحة لربط الأساليب التحليلية بالقرارات الخاضعة للمساءلة:

- نشاط مقترح: اختيار تقنيات متكاملة وتبريرها لأسئلة المخاطر التشغيلية والاستراتيجية
- نشاط مقترح: نمذجة تعطل تقني واضطراب في البنية التحتية بمناظير السببية والسيناريو والتبعيات
- نشاط مقترح: اختبار أثر الافتراضات والتوزيعات في النتائج الاحتمالية والأولويات
- نشاط مقترح: جمع الأدلة والقيود والترتيبات وخيارات الاستجابة في حزمة قرار



الأسئلة الشائعة

لمن تناسب تقنيات تقييم المخاطر المتقدمة، وما الذي تفترضه؟

تناسب تقنيات تقييم المخاطر المتقدمة أصحاب الخبرة في المخاطر والضمان والاستراتيجية والمرونة والتحليل، وتفترض أنهم يقيمون المخاطر أو يراجعون أدلتها.

كيف تختلف تقنيات تقييم المخاطر المتقدمة عن دورة إدارة المخاطر المؤسسية؟

تركز تقنيات تقييم المخاطر المتقدمة على اختيار الأساليب التحليلية وتطبيقها والتحقق منها ودمجها، بينما تركز دورات إدارة المخاطر المؤسسية عادة على الحوكمة والشهية والعمليات والتنسيق المؤسسي.

متى يدعم تحليل رتبة العنق تقييم المخاطر المعقدة؟

يدعم تحليل رتبة العنق تقييم المخاطر المعقدة عندما تحتاج الفرق إلى ربط الأسباب والضوابط الوقائية والحدث المحوري والنتائج وضوابط التعافي في منظور سببي واحد.

كيف تحسن محاكاة Monte Carlo تقييم المخاطر؟

تحسن محاكاة Monte Carlo تقييم المخاطر عبر نشر عدم يقين المدخلات من خلال أخذ عينات متكررة وإنتاج توزيع للمخرجات المحتملة بدلا من الاعتماد على تقدير واحد.

لماذا يهم تحليل ترابط المخاطر؟

يهم تحليل ترابط المخاطر لأن التغير في تعرض أو ضابط أو مورد أو نظام أو عملية قد يضاعف النتائج أو ينقلها بين الأهداف المترابطة.

الخاتمة

يأخذ المشاركون حزمة تقييم المخاطر المعقدة التي تضم مبرر اختيار التقنيات والنماذج السببية والسيناريوهات والمخرجات الاحتمالية ونتائج الحساسية وخرائط التبعية وأولويات القرار. تحول الحزمة الدرجات المنفصلة إلى أدلة تقييم قابلة للتتبع. وتدعم وضوح التحدي والمقارنة والتصعيد وقرارات الاستجابة عبر التعرضات المعقدة.



فئات الدورات التدريبية

الدورات التدريبية في مجال البيئة والاستدامة	الأعمال الزراعية والأمن الغذائي
دورات إدارة الجودة وتطوير العمليات	دورات إدارة الأزمات واستمرارية الأعمال
دورات إدارة المرافق والعقارات	دورات إدارة الرعاية الصحية
دورات إدارة و تحليل البيانات ودورات علم البيانات	دورات إدارة المنظمات غير الحكومية والعمل الإنساني والتنمية
دورات إدارة وعمليات الطيران	دورات إدارة و تطوير الموارد البشرية
دورات الاتصال الجماهيري و السياسات والعلاقات العامة	دورات الأمن السيبراني ودورات تقنية المعلومات
دورات التسويق وإدارة علاقات العملاء وإدارة المبيعات	دورات التدريب القانوني والمشتريات والتعاقدات
دورات الحكومة الرقمية والخدمات العامة	دورات التعليم وتطوير التعلم
دورات السكرتارية و إدارة المكاتب	دورات الحوكمة وإدارة المخاطر والامتثال
دورات الصحة والسلامة والأمن المهني	دورات الشحن والملاحة البحرية والموانئ
دورات الضيافة والسياحة	دورات الصيانة ودورات المجالات الهندسية المتنوعة
دورات المهارات الشخصية وتطوير الذات	دورات المحاسبة و التمويل و دورات الإدارة المالية
دورات في مجالات القيادة والإدارة	دورات حفظ التراث وإدارة المتاحف



فئات الدورات التدريبية

دورات معتمدة من قبل هيئات دولية

دورات قطاع النفط والغاز ودورات تقنية متنوعة

دورات مكتب إدارة المشاريع وإدارة المشاريع الرشيقة



مدن التدريب

أكرا غانا	أثينا اليونان	أبوظبي الإمارات العربية المتحدة
الدار البيضاء المغرب	استنبول تركيا	أمستردام هولندا
الكويت الكويت	القاهرة مصر	الدوحة قطر
باكو أذربيجان	باريس فرنسا	المنامة مملكة البحرين
براغ جمهورية التشيك	بانكوك تايلند	بالي جمهورية إندونيسيا
بورت لويس موريشيوس	برلين ألمانيا	برشلونة إسبانيا
تبليسي جورجيا	بوكيت تايلند	بورتو البرتغال
جنيف سويسرا	جاكرتا جمهورية إندونيسيا	تورنتو كندا
روما إيطاليا	دبي الإمارات العربية المتحدة	جوهانسبرغ جنوب إفريقيا
سان دييغو الولايات المتحدة الأمريكية	زيورخ سويسرا	زنبار تنزانيا
شم الشيخ مصر	سيول كوريا الجنوبية	سنغافورة سنغافورة
طشقند أوزبكستان	طرابزون تركيا	شيكاغو الولايات المتحدة الأمريكية



مدن التدريب

عن بعد منصة زووم	عمان المملكة الأردنية الهاشمية	طوكيو اليابان
كوالالمبور ماليزيا	فيينا النمسا	فرانكفورت ألمانيا
لانكاوي ماليزيا	لاغوس نيجيريا	كيب تاون جنوب إفريقيا
ماربيا إسبانيا	لندن المملكة المتحدة	لشبونة البرتغال
مونترال سويسرا	مسقط سلطنة عمان	مدريد إسبانيا
نيروبي كينيا	ميونخ ألمانيا	ميلان إيطاليا
	نيويورك الولايات المتحدة الأمريكية	نيس فرنسا