

دورة تطوير الأعمال والترخيص في قطاع علوم الحيا

AGILE LEADERS
Training Center

AGILE LEADERS
Training Center

دورة تطوير الأعمال والترخيص في قطاع علوم الحياة

نظرة عامة

دورة تطوير الأعمال والترخيص في قطاع علوم الحياة هي دورة متقدمة تمتد أسبوع للمسؤولين عن الشراكات والترخيص والتحالفات، ويعود المشاركون بمحفظة شراكات وصفقات علوم الحياة. تربط الدورة استراتيجية المجال العلاجي بالعناية الواجبة العلمية والتجارية وترخيص الملكية الفكرية وصافي القيمة الحالية المعدل بالمخاطر وخطة حوكمة التحالف. تحول الحالات العملية الأدلة المتفرقة إلى قرارات قابلة للمراجعة. تقدم أجايل للتدريب دورة في تطوير الأعمال في علوم الحياة.

الفئة المستهدفة

- الوظائف المسؤولة عن استكشاف أصول التقنية الحيوية أو الأدوية وتأهيلها
- الفرق المسؤولة عن الترخيص والشراكات وتطوير الصفقات
- الوظائف المسؤولة عن حوكمة التحالفات والأداء بعد إبرام الصفقة
- الفرق التجارية المسؤولة عن تقييم المجالات العلاجية والأسواق
- فرق الابتكار ونقل التقنية المسؤولة عن تسويق الملكية الفكرية

تفترض الدورة أن المشاركين يقيمون فرصا تجارية أو شراكات في عملهم، ولا تشمل المشورة القانونية أو الحكم السريري أو الملفات التنظيمية أو التوصيات الاستثمارية.

الإدارات والقطاعات المستهدفة

تدعم الدورة الإدارات والقطاعات التي تنتقل فيها الأصول العلمية عبر قرارات الشراكات والترخيص والتسويق.

- تطوير الأعمال في التقنية الحيوية والصناعات الدوائية
- تسويق التقنيات الطبية ووسائل التشخيص
- المؤسسات البحثية ووظائف نقل التقنية
- الترخيص وإدارة التحالفات والاستراتيجية المؤسسية
- تحليل استثمارات الرعاية الصحية ووظائف الابتكار

AGILE LEADERS
Training Center

أهداف التعلم

بنهاية هذه الدورة، سيتمكن المشاركون من:

- تحليل أولويات المجالات العلاجية وخيارات الشراكات.
- بناء خطط للعناية الواجبة العلمية والتجارية والملكية الفكرية.
- استخدام التقييم المعدل بالمخاطر وأدلة الصفقات المقارنة.
- تقييم اقتصاديات الترخيص وهياكل الصفقات.
- تطبيق أساليب التفاوض على مواقف ورقة الشروط.
- بناء خطط حوكمة التحالف والانتقال.

جدول الدورة

اليوم 1: صياغة استراتيجية الشراكة

- مصفوفة جاذبية المجال العلاجي والملاءمة الاستراتيجية
- خريطة مرحلة تطوير الأصل وأدلته
- فرضية الشراكة وبطاقة تقييم الفرص
- شبكة مقارنة مشهد الشركاء وقدراتهم
- شجرة قرار مسارات الترخيص للداخل والترخيص للخارج والتعاون

اليوم 2: هيكلة العناية الواجبة

- إطار مراجعة الأدلة العلمية ومخاطر التطوير
- سجل افتراضات الفرصة التجارية وسوق المرضى
- قائمة فحص تسلسل ملكية الملكية الفكرية وحرية التشغيل
- مراجعة قدرات الشريك وتعارضاته وسمعته
- خطة عمل العناية الواجبة متعددة الوظائف وسجل مؤشرات الخطر

AGILE LEADERS
Training Center

اليوم 3: تقييم أصل علوم الحياة

- ورقة افتراضات تكلفة التطوير وتوقيته واحتمال نجاحه
- نموذج صافي القيمة الحالية المعدل بالمخاطر
- منهج اختيار صفقات الترخيص المقارنة
- جدول سيناريوهات الدفعات المرحلية والإتاوات والحصرية
- مذكرة نطاق التقييم وتحليل الحساسية والأدلة

اليوم 4: تصميم الصفقة والتفاوض عليها

- هيكل نطاق الترخيص والإقليم ومجال الاستخدام والترخيص من الباطن
- خريطة الدفعات المقدمة والمرحلية والإتاوات وتقاسم التكاليف
- مصفوفة تفويض التفاوض وتبادل التنازلات
- موقف ورقة الشروط وقائمة فحص حقوق القرار
- مخطط حوكمة التحالف والتصعيد والانتقال

اليوم 5: تطبيق قرارات الشراكة

- تمرين مقترح: فحص أصل تقنية حيوية مقابل فرضية الشراكة
- تمرين مقترح: فرز مؤشرات الخطر العلمية والتجارية والملكية الفكرية
- تمرين مقترح: الدفاع عن نطاق تقييم في سيناريوهات تطوير بديلة
- تمرين مقترح: التفاوض على موقف في ورقة شروط الترخيص
- المهمة الختامية: عرض محفظة شراكات وصفقات علوم الحياة

التمارين التطبيقية

تستخدم الدورة أنشطة مقترحة لربط أدلة علوم الحياة بافتراضات التقييم وشروط الترخيص وقرارات التحالف.

- نشاط مقترح: مقارنة أصل دوائي وأصل تشخيصي ببطاقة الملاءمة الاستراتيجية.
- نشاط مقترح: تحويل نتائج العناية الواجبة إلى سجل مخاطر وتعديل تقييم وبوابة قرار.
- نشاط مقترح: اختبار بدائل الدفعات المرحلية والإتاوات مقابل القيمة المعدلة بالمخاطر.
- نشاط مقترح: مواءمة مواقف التفاوض مع مسؤوليات الحوكمة والانتقال.

AGILE LEADERS
Training Center

الأسئلة الشائعة

لمن يناسب تدريب تطوير الأعمال في علوم الحياة وماذا يفترض؟

يناسب تدريب تطوير الأعمال في علوم الحياة المسؤولين عن تقييم الأصول أو الشركاء أو فرص الترخيص أو التحالفات. ويفترض خبرة في التقييم التجاري، ولا يقدم مشورة قانونية أو سريرية أو تنظيمية أو استثمارية.

كيف يختلف تدريب الترخيص في علوم الحياة عن تدريب المبيعات العام؟

يركز تدريب الترخيص في علوم الحياة على الأصول العلمية ومخاطر التطوير والملكية الفكرية والتقييم وشروط الصفقات وحوكمة التحالفات، بينما يركز تدريب المبيعات العام على العملاء المحتملين والمحادثات التجارية ومسار البيع والإغلاق.

كيف تستخدم القيمة المعدلة بالمخاطر في قرارات ترخيص الأدوية الحيوية؟

تجمع القيمة المعدلة بالمخاطر بين التدفقات النقدية المتوقعة وتوقيت التطوير وتكاليفه واحتمالات النجاح الفني والافتراضات التجارية. وتستخدم الفرق نطاقا مدعوما بالأدلة وتحليل الحساسية بدلا من اعتماد ناتج واحد كسعر ثابت.

ما الذي يدخل في العناية الواجبة لترخيص علوم الحياة؟

تجمع العناية الواجبة لترخيص علوم الحياة الأدلة العلمية وخطط التطوير وافتراضات السوق ووضع الملكية الفكرية وقدرات الشريك والواجبات التعاقدية والمدخلات المالية والمخاطر غير المحسومة ضمن مراجعة محكومة.

كيف تتبع حوكمة التحالف صفقة الترخيص؟

تحدد حوكمة التحالف حقوق القرار واللجان وتدفق المعلومات ومقاييس الأداء وتصعيد المشكلات وضبط التغيير ومسؤوليات الانتقال حتى يدير الطرفان التنفيذ ويراجعا الافتراضات.

الخاتمة

يعود المشاركون بمحفظة شراكات وصفقات علوم الحياة. تربط المحفظة فرضية الشراكة بفحص الأصول وخطة العناية الواجبة ونطاق التقييم وتفويض التفاوض وموقف ورقة الشروط وخطة حوكمة التحالف. تحول المحفظة التحليل التجاري المتفرق إلى مسار قرار قابل للتتبع لمراجعة فرص التقنية الحيوية والأدوية والتشخيص.

AGILE LEADERS
Training Center

فئات الدورات التدريبية

الأعمال الزراعية والأمن الغذائي	الدورات التدريبية في مجال البيئة والاستدامة
دورات إدارة الأزمات واستمرارية الأعمال	دورات إدارة الجودة وتطوير العمليات
دورات إدارة الرعاية الصحية	دورات إدارة المرافق والعقارات
دورات إدارة المنظمات غير الحكومية والعمل الإنساني والتنمية	دورات إدارة و تحليل البيانات ودورات علم البيانات
دورات إدارة و تطوير الموارد البشرية	دورات إدارة وعمليات الطيران
دورات الأمن السيبراني ودورات تقنية المعلومات	دورات الاتصال الجماهيري و السياسات والعلاقات العامة
دورات التدريب القانوني والمشتريات والتعاقدات	دورات التسويق وإدارة علاقات العملاء وإدارة المبيعات
دورات التعليم وتطوير التعلم	دورات الحكومة الرقمية والخدمات العامة
دورات الحوكمة وإدارة المخاطر والامتثال	دورات السكرتارية و إدارة المكاتب
دورات الشحن والملاحة البحرية والموانئ	دورات الصحة والسلامة والأمن المهني
دورات الصيانة ودورات المجالات الهندسية المتنوعة	دورات الضيافة والسياحة
دورات المحاسبة و التمويل و دورات الإدارة المالية	دورات المهارات الشخصية وتطوير الذات
دورات حفظ التراث وإدارة المتاحف	دورات في مجالات القيادة والإدارة

AGILE LEADERS
Training Center

فئات الدورات التدريبية

- دورات قطاع النفط والغاز ودورات تقنية متنوعة
- دورات معتمدة من قبل هيئات دولية
- دورات مكتب إدارة المشاريع وإدارة المشاريع الرشيقة

AGILE LEADERS
Training Center

مدن التدريب

أبوظبي الإمارات العربية المتحدة	**أثينا** اليونان	**أديس أبابا** إثيوبيا
أكرا غانا	**أمستردام** هولندا	**اسطنبول** تركيا
الدار البيضاء المغرب	**الدوحة** قطر	**القاهرة** مصر
الكويت الكويت	**المنامة** مملكة البحرين	**باريس** فرنسا
باكو أذربيجان	**بالي** جمهورية إندونيسيا	**بانكوك** تايلند
براغ جمهورية التشيك	**برشلونة** إسبانيا	**برلين** ألمانيا
بورت لويس موريشيوس	**بورتو** البرتغال	**بوكيت** تايلاند
تبليسي جورجيا	**تورنتو** كندا	**جاكرتا** جمهورية إندونيسيا
جنيف سويسرا	**جوهانسبرغ** جنوب إفريقيا	**دبي** الإمارات العربية المتحدة
روما إيطاليا	**زنجبار** تنزانيا	**زيورخ** سويسرا
سان دييغو الولايات المتحدة الأمريكية	**سنغافورة** سنغافورة	**سيول** كوريا الجنوبية
شرم الشيخ مصر	**شيكاغو** الولايات المتحدة الأمريكية	**طرابزون** تركيا

AGILE LEADERS
Training Center

مدن التدريب

طشقند أوزبكستان	**طوكيو** اليابان	**عمان** المملكة الأردنية الهاشمية
عن بعد منصة زووم	**فرانكفورت** ألمانيا	**فيينا** النمسا
كوالالمبور ماليزيا	**كيب تاون** جنوب إفريقيا	**لاغوس** نيجيريا
لانكاوي ماليزيا	**لشبونة** البرتغال	**لندن** المملكة المتحدة
ماربيا اسبانيا	**مدريد** إسبانيا	**مسقط** سلطنة عمان
مونترو سويسرا	**ميلان** إيطاليا	**ميونخ** ألمانيا
نيروبي كينيا	**نيس** فرنسا	**نيويورك** الولايات المتحدة الأمريكية