

دورة تطوير أداء المحاسبين والمدققين

AGILE LEADERS
Training Center

AGILE LEADERS
Training Center

دورة تطوير أداء المحاسبين والمدققين

نظرة عامة

دورة تطوير أداء المحاسبين والمدققين هي دورة متقدمة مدتها أسبوع لمديري المالية وكبار المحاسبين ومديري التدقيق وقادة الفرق ومختصي تنمية القدرات، ويغادر المشاركون منها بخطة تطوير أداء المحاسبة والتدقيق. تربط الدورة أطر الكفاءات القائمة على الأدوار والمهارات الفنية والرقمية والحكم الأخلاقي والتوجيه ومراجعة الجودة والاتصال بأصحاب المصلحة وأدلة الأداء. تقدم أجايل للتدريب هذه الدورة في تطوير أداء المحاسبين والمدققين.

الفئة المستهدفة

- وظائف قيادة المالية المسؤولة عن كفاءات المحاسبة وجودة العمل وأداء الفريق
- وظائف قيادة التدقيق المسؤولة عن مستويات المدققين والإشراف وخطط التطوير
- وظائف المحاسبة العليا المسؤولة عن المراجعة الفنية والتحليل وتوجيه الموظفين
- وظائف الجودة المسؤولة عن مراجعة العمل والملاحظات وأدلة الأداء
- وظائف التعلم المسؤولة عن تقييم الكفاءات والمسارات ودعم التعاقب

تفترض الدورة أن المشاركين يشرفون على أعمال المحاسبة أو التدقيق، ولا تتناول اختبارات المؤهلات المهنية أو قرارات التوظيف أو التعهد بالترقية.

الإدارات والقطاعات المستهدفة

تدعم الدورة قرارات كفاءات المالية والتدقيق في المؤسسات المنظمة والتشغيلية.

- إدارات المحاسبة والتقارير المالية والرقابة المالية
- وظائف التدقيق الداخلي والتوكيد والمخاطر
- فرق التعلم والمواهب والتطوير المؤسسي
- الخدمات المالية والمهنية
- الرعاية الصحية والتعليم والتصنيع والخدمات اللوجستية والبنية التحتية

AGILE LEADERS
Training Center

أهداف التعلم

بنهاية هذه الدورة، سيتمكن المشاركون من:

- تحليل توقعات الأدوار ومتطلبات مستويات الكفاءة
- تقييم المهارات الفنية والرقمية والأخلاقية والمهنية
- ترتيب فجوات كفاءات الأفراد والفرق
- بناء مسارات التعلم والتوجيه والخبرة
- استخدام أدلة الجودة والأداء لمراجعة التقدم
- إنشاء خطة تطوير أداء المحاسبة والتدقيق

جدول الدورة

اليوم 1: الأدوار وتوقعات الكفاءات

- خريطة توقعات أدوار المحاسبة والتدقيق
- إطار الكفاءات الفنية والمهنية والأخلاقية
- مصفوفة مستويات الكفاءة القائمة على الأدوار
- خط أساس جودة العمل ونتائج الأداء
- سجل توقعات أصحاب المصلحة وقيمة الخدمة

اليوم 2: تقييم المهارات والأداء

- أداة مراجعة المعرفة الفنية وعينات العمل
- تشخيص قدرات التحليل الرقمي وتحليل البيانات
- تقييم سيناريوهات الحكم المهني والأخلاق
- مقياس الاتصال والتفاعل مع أصحاب المصلحة
- مصفوفة ترتيب فجوات مهارات الأفراد والفرق

AGILE LEADERS
Training Center

اليوم 3: مسارات التعلم والتوجيه

- خريطة مخرجات ومسارات التعلم القائمة على الأدوار
- مخطط التكليفات التجريبية والتناوب الوظيفي
- محادثة التوجيه وعقد التطوير
- منهج ملاحظات مراجعة الأقران والتأمل
- سجل أدلة التطوير المهني المستمر

اليوم 4: تحسين الجودة والأداء

- بطاقة مراجعة جودة المحاسبة والتدقيق
- خطة تبني التحليلات والأتمتة الرقمية
- لوحة تحسين الاتصال بأصحاب المصلحة
- لوحة مؤشرات الأداء ومراجعة التقدم
- خريطة كفاءات التعاقب وتغطية الموارد

اليوم 5: تطبيق تطوير الأداء

- تمرين مقترح: تحدي رسم الأدوار ومستويات الكفاءة
- تمرين مقترح: تقييم فجوات المهارات والأدلة
- تمرين مقترح: محاكاة التوجيه ومسار التعلم
- تمرين مقترح: اختبار مراجعة الجودة والتقدم
- التمرين الختامي: خطة تطوير أداء المحاسبة والتدقيق

التمارين التطبيقية

تتضمن الدورة أنشطة مقترحة لتحويل أدلة الكفاءات إلى قرارات موجهة لتطوير الأداء.

- نشاط مقترح: ربط توقعات الدور وتقييم مستوى الكفاءة بأدلة العمل واحتياجات أصحاب المصلحة.
- نشاط مقترح: تشخيص الفجوات الفنية والرقمية والأخلاقية والاتصالية لفريق محاسبة أو تدقيق.
- نشاط مقترح: إجراء محادثة توجيه وتصميم مسار تعلم قائم على الخبرة.
- نشاط مقترح: عرض خطة تطوير أداء المحاسبة والتدقيق بمؤشرات ونقاط مراجعة.

AGILE LEADERS
Training Center

الأسئلة الشائعة

لمن تناسب دورة تطوير أداء المحاسبين والمدققين؟

تناسب الدورة مديري المالية وكبار المحاسبين ومديري التدقيق وقادة الفرق والمراجعين ومختصي تنمية القدرات، وتفترض مسؤولية عن الإشراف على أعمال المحاسبة أو التدقيق أو تطويرها.

كيف يختلف تطوير أداء المحاسبين والمدققين عن التدريب الفني في المحاسبة؟

يدمج تطوير الأداء الكفاءة الفنية مع المهارات الرقمية والحكم والأخلاق والاتصال والتوجيه وأدلة الجودة ونتائج الدور، بدلا من تدريس موضوع محاسبي واحد.

كيف تقيم فجوات كفاءات المحاسبة والتدقيق؟

تقيم الفجوات مقابل توقعات الأدوار ومستويات الكفاءة باستخدام عينات العمل ونتائج المراجعة والسلوكيات الملحوظة ومهام التحليل وملاحظات أصحاب المصلحة وسيناريوهات الحكم وأدلة الأداء.

ما الذي يجعل مسار التطوير فعالا للمحاسبين والمدققين؟

يربط المسار الفعال فجوة محددة بمخرجات تعلم وتكليفات تطبيقية وتوجيه وملاحظات الأقران والتأمل وأدلة التطبيق ونقاط المراجعة وأداء الدور.

ماذا تتضمن خطة تطوير أداء المحاسبة والتدقيق؟

تربط الخطة توقعات الأدوار وخطوط أساس الكفاءة والفجوات ذات الأولوية وإجراءات التعلم والتوجيه وخبرات العمل ومؤشرات الجودة ونتائج أصحاب المصلحة والأدلة والملاك ومراجعات التقدم.

الخاتمة

يغادر المشاركون بخطة تطوير أداء المحاسبة والتدقيق التي تربط توقعات الأدوار وفجوات الكفاءات وإجراءات التطوير وأدلة الجودة ومقاييس التقدم. تحول الخطة احتياجات التدريب العامة إلى مسارات وقرارات توجيه وتكليفات ونقاط مراجعة محددة. كما تدعم إدارة متسقة للكفاءات وتحسينا مستندا إلى الأدلة في فرق المحاسبة والتدقيق.

AGILE LEADERS
Training Center

فئات الدورات التدريبية

الأعمال الزراعية والأمن الغذائي	الدورات التدريبية في مجال البيئة والاستدامة
دورات إدارة الأزمات واستمرارية الأعمال	دورات إدارة الجودة وتطوير العمليات
دورات إدارة الرعاية الصحية	دورات إدارة المرافق والعقارات
دورات إدارة المنظمات غير الحكومية والعمل الإنساني والتنمية	دورات إدارة و تحليل البيانات ودورات علم البيانات
دورات إدارة و تطوير الموارد البشرية	دورات إدارة وعمليات الطيران
دورات الأمن السيبراني ودورات تقنية المعلومات	دورات الاتصال الجماهيري و السياسات والعلاقات العامة
دورات التدريب القانوني والمشتريات والتعاقدات	دورات التسويق وإدارة علاقات العملاء وإدارة المبيعات
دورات التعليم وتطوير التعلم	دورات الحكومة الرقمية والخدمات العامة
دورات الحوكمة وإدارة المخاطر والامتثال	دورات السكرتارية و إدارة المكاتب
دورات الشحن والملاحة البحرية والموانئ	دورات الصحة والسلامة والأمن المهني
دورات الصيانة ودورات المجالات الهندسية المتنوعة	دورات الضيافة والسياحة
دورات المحاسبة و التمويل و دورات الإدارة المالية	دورات المهارات الشخصية وتطوير الذات
دورات حفظ التراث وإدارة المتاحف	دورات في مجالات القيادة والإدارة

AGILE LEADERS
Training Center

فئات الدورات التدريبية

- دورات قطاع النفط والغاز ودورات تقنية متنوعة
- دورات معتمدة من قبل هيئات دولية
- دورات مكتب إدارة المشاريع وإدارة المشاريع الرشيقة

AGILE LEADERS
Training Center

مدن التدريب

أبوظبي الإمارات العربية المتحدة	**أثينا** اليونان	**أديس أبابا** إثيوبيا
أكرا غانا	**أمستردام** هولندا	**اسطنبول** تركيا
الدار البيضاء المغرب	**الدوحة** قطر	**القاهرة** مصر
الكويت الكويت	**المنامة** مملكة البحرين	**باريس** فرنسا
باكو أذربيجان	**بالي** جمهورية إندونيسيا	**بانكوك** تايلند
براغ جمهورية التشيك	**برشلونة** إسبانيا	**برلين** ألمانيا
بورت لويس موريشيوس	**بورتو** البرتغال	**بوكيت** تايلاند
تبليسي جورجيا	**تورنتو** كندا	**جاكرتا** جمهورية إندونيسيا
جنيف سويسرا	**جوهانسبرغ** جنوب إفريقيا	**دبي** الإمارات العربية المتحدة
روما إيطاليا	**زنجبار** تنزانيا	**زيورخ** سويسرا
سان دييغو الولايات المتحدة الأمريكية	**سنغافورة** سنغافورة	**سيول** كوريا الجنوبية
شرم الشيخ مصر	**شيكاغو** الولايات المتحدة الأمريكية	**طرابزون** تركيا

AGILE LEADERS
Training Center

مدن التدريب

طشقند أوزبكستان	**طوكيو** اليابان	**عمان** المملكة الأردنية الهاشمية
عن بعد منصة زووم	**فرانكفورت** ألمانيا	**فيينا** النمسا
كوالالمبور ماليزيا	**كيب تاون** جنوب إفريقيا	**لاغوس** نيجيريا
لانكاوي ماليزيا	**لشبونة** البرتغال	**لندن** المملكة المتحدة
ماربيا اسبانيا	**مدريد** إسبانيا	**مسقط** سلطنة عمان
مونترو سويسرا	**ميلان** إيطاليا	**ميونخ** ألمانيا
نيروبي كينيا	**نيس** فرنسا	**نيويورك** الولايات المتحدة الأمريكية