



دورة تصميم وتطبيق نموذج التكاليف على أساس الأنشطة ABC



AGILE LEADERS
Training Center



دورة تصميم وتطبيق نموذج التكاليف على أساس الأنشطة ABC

نظرة عامة

دورة تصميم وتطبيق نموذج التكاليف على أساس الأنشطة ABC هي دورة متوسطة لمدة أسبوع للمحاسبين الإداريين ومحليي التكلفة وشركاء المالية والمراقبين ومديري العمليات، ويعود المشاركون منها بدفتر تصميم نموذج ABC. يتتبع المشاركون الموارد إلى الأنشطة، وينون مجمعات التكلفة، ويختارون محركات الموارد والأنشطة، ويحملون التكلفة على المنتجات والخدمات والعملاء، ويختبرون آثار الربحية والطاقة الاستيعابية. تجمع الدورة بين النموذج التقليدي والنموذج المعتمد على الوقت مع التحقق والحوكمة وضوابط استخدام النتائج. تطور أجابيل للتدريب قدرات نمذجة التكاليف على أساس الأنشطة.

الفئة المستهدفة

- فرق المحاسبة الإدارية المسؤولة عن نماذج التكلفة والتخصيص ودعم القرار
 - فرق تحليل التكلفة المسؤولة عن رؤية تكلفة المنتجات والخدمات والعملاء والعمليات
 - شركاء الأعمال الماليون المسؤولون عن تفسير سلوك التكلفة والربحية
 - فرق رقابة العمليات المسؤولة عن أحجام الأنشطة والطاقة وبيانات العمليات
 - المديرون المسؤولون عن التسعير وتصميم الخدمة ومزيج المنتجات وقرارات الموارد
- تفترض الدورة قدرة المشاركين على التعامل مع تقارير مراكز التكلفة والحسابات في جداول البيانات، وتترك مسك الدفاتر الأساسي والتكاليف النظامية وهيئة أنظمة المنشأة خارج نطاقها.

الإدارات والقطاعات المستهدفة

تدعم الدورة الجهات التي تحتاج إلى تحميل قابل للتتبع للتكاليف غير المباشرة ومعلومات تكلفة صالحة للقرار.



- المحاسبة الإدارية ورقابة التكلفة والتخطيط المالي وشراكة الأعمال
- العمليات وتحسين العمليات والخدمات المشتركة وإدارة الأداء
- التصنيع والهندسة والخدمات اللوجستية والتوزيع
- الرعاية الصحية والضيافة والاتصالات والخدمات المهنية
- الخدمات المالية والتقنية والمرافق وتقديم الخدمات العامة

أهداف التعلم

بنهاية هذه الدورة، سيكون المشاركون قادرين على:

- تحليل استهلاك الموارد والأنشطة ومجمعات التكلفة وأغراض التكلفة
- بناء هياكل تحميل بمحركات الموارد ومحركات الأنشطة
- تطبيق حسابات ABC التقليدية والمعتمدة على الوقت
- تقييم ربحية المنتج والخدمة والعميل والعملية
- تشخيص مشكلات الطاقة والبيانات والمطابقة والحساسية
- تصميم ضوابط التحقق والملكية والتحديث واستخدام النتائج



جدول الدورة

اليوم 1: نطاق النموذج وبنية الأنشطة

- ميثاق نطاق قرار ABC وأغراض التكلفة
- خريطة دفتر الموارد وحدود التكاليف غير المباشرة
- طريقة تفكيك العملية إلى أنشطة
- قاموس الأنشطة وقواعد مستوى التفصيل
- تصميم مجتمعات التكلفة واختبار التجانس

اليوم 2: محركات الموارد والأنشطة

- مصفوفة تحميل الموارد على الأنشطة
- ورقة اختيار محرك الموارد وأدلته
- تقييم سببية محرك النشاط
- خطة جمع بيانات أحجام المحركات
- ورقة حساب معدل النشاط



اليوم 3: أغراض التكلفة والربحية

- هيكل أغراض تكلفة المنتجات والخدمات
- خريطة تكلفة خدمة العملاء والقنوات
- محرك تحميل تكاليف الأنشطة
- جسر ربحية أغراض التكلفة
- تشخيص الدعم المتبادل وتشوه التكلفة

اليوم 4: ABC المعتمد على الوقت والحوكمة

- طريقة تقدير الطاقة العملية
- ورقة حساب معدل تكلفة الطاقة
- نموذج معادلة الوقت ومحرك المدة
- لوحة تحليل الطاقة غير المستخدمة
- ضوابط مطابقة النموذج وحساسيته وملكيته



اليوم 5: التحقق من نموذج ABC وتطبيقه

- تمرين: التحقق من منطق الأنشطة والمحركات
- تمرين: مطابقة الموارد مع التكاليف المحملة
- تمرين: اختبار سيناريوهات الربحية والطاقة
- تمرين: إعداد رؤى التكلفة لدعم القرار
- المشروع الختامي: دفتر تصميم نموذج ABC

التمارين التطبيقية

تستخدم الدورة أنشطة مقترحة تربط أدلة العمليات ومنطق المحركات وحسابات النموذج وتفسير الربحية والحوكمة.

- نشاط مقترح: تحويل عملية تصنيع وعملية خدمة إلى قاموسي أنشطة مضبوطين
- نشاط مقترح: اختيار محركات الموارد والأنشطة وتوثيق السببية ومصدر البيانات والقيود
- نشاط مقترح: مقارنة ABC التقليدي بنموذج الطاقة المعتمد على الوقت
- نشاط مقترح: شرح تغير ربحية المنتج والعميل لمالك قرار تشغيلي

الأسئلة الشائعة

لمن يناسب تدريب تصميم نموذج التكاليف على أساس الأنشطة؟

يناسب التدريب المحاسبين الإداريين ومحلي التكلفة وشركاء المالية والمراقبين ومديري العمليات. وينبغي أن يتعامل المشاركون مسبقاً مع تقارير مراكز التكلفة والحسابات الأساسية في جداول البيانات.



كيف تختلف التكاليف على أساس الأنشطة عن تدريب محاسبة التكاليف العام؟

تتبع التكاليف على أساس الأنشطة الموارد عبر الأنشطة إلى أغراض التكلفة باستخدام محركات سببية، بينما يغطي تدريب محاسبة التكاليف العام تصنيفات التكلفة وتكاليف الأوامر والمراحل وتحليل الانحرافات والإجراءات المحاسبية.

كيف تختار محركات التكاليف على أساس الأنشطة؟

تختار المحركات باختبار السببية وقابلية القياس وتوافر البيانات والاستقرار وكلفة الجمع وفائدة القرار. تحمل محركات الموارد تكاليف الموارد على الأنشطة، ثم تحمل محركات الأنشطة تكاليفها على أغراض التكلفة.

ماذا تضيف التكاليف على أساس الأنشطة المعتمدة على الوقت؟

تستخدم الصيغة المعتمدة على الوقت معدلات تكلفة الطاقة وتقديرات الزمن لتحميل التكلفة. وتظهر الطاقة المستخدمة وغير المستخدمة، وقد تبسط النموذج عندما تفسر مدة المعاملة استهلاك الموارد.

الخاتمة

يعود المشاركون بدفتر تصميم نموذج ABC الذي يجمع قواعد النطاق وقواميس الأنشطة ومجمعات التكلفة وأدلة المحركات وحسابات المعدلات ورؤى الربحية وتحليل الطاقة وضوابط الحوكمة. يجعل الدفتر افتراضات تحميل التكلفة قابلة للتتبع والاختبار. وتستخدمه فرق المالية والعمليات للمحافظة على معلومات تكلفة تدعم قرارات التسعير والمزيج والعملية والطاقة.



فئات الدورات التدريبية

الدورات التدريبية في مجال البيئة والاستدامة	الأعمال الزراعية والأمن الغذائي
دورات إدارة الجودة وتطوير العمليات	دورات إدارة الأزمات واستمرارية الأعمال
دورات إدارة المرافق والعقارات	دورات إدارة الرعاية الصحية
دورات إدارة و تحليل البيانات ودورات علم البيانات	دورات إدارة المنظمات غير الحكومية والعمل الإنساني والتنمية
دورات إدارة وعمليات الطيران	دورات إدارة و تطوير الموارد البشرية
دورات الاتصال الجماهيري و السياسات والعلاقات العامة	دورات الأمن السيبراني ودورات تقنية المعلومات
دورات التسويق وإدارة علاقات العملاء وإدارة المبيعات	دورات التدريب القانوني والمشتريات والتعاقدات
دورات الحكومة الرقمية والخدمات العامة	دورات التعليم وتطوير التعلم
دورات السكرتارية و إدارة المكاتب	دورات الحوكمة وإدارة المخاطر والامتثال
دورات الصحة والسلامة والأمن المهني	دورات الشحن والملاحة البحرية والموانئ
دورات الضيافة والسياحة	دورات الصيانة ودورات المجالات الهندسية المتنوعة
دورات المهارات الشخصية وتطوير الذات	دورات المحاسبة و التمويل و دورات الإدارة المالية
دورات في مجالات القيادة والإدارة	دورات حفظ التراث وإدارة المتاحف



فئات الدورات التدريبية

دورات معتمدة من قبل هيئات دولية

دورات قطاع النفط والغاز ودورات تقنية متنوعة

دورات مكتب إدارة المشاريع وإدارة المشاريع الرشيقة



مدن التدريب

أكرا غانا	أثينا اليونان	أبوظبي الإمارات العربية المتحدة
الدار البيضاء المغرب	استنبول تركيا	أمستردام هولندا
الكويت الكويت	القاهرة مصر	الدوحة قطر
باكو أذربيجان	باريس فرنسا	المنامة مملكة البحرين
براغ جمهورية التشيك	بانكوك تايلند	بالي جمهورية إندونيسيا
بورت لويس موريشيوس	برلين ألمانيا	برشلونة إسبانيا
تبليسي جورجيا	بوكيت تايلند	بورتو البرتغال
جنيف سويسرا	جاكرتا جمهورية إندونيسيا	تورنتو كندا
روما إيطاليا	دبي الإمارات العربية المتحدة	جوهانسبرغ جنوب إفريقيا
سان دييغو الولايات المتحدة الأمريكية	زيورخ سويسرا	زنبار تنزانيا
شم الشيخ مصر	سيول كوريا الجنوبية	سنغافورة سنغافورة
طشقند أوزبكستان	طرابزون تركيا	شيكاغو الولايات المتحدة الأمريكية



مدن التدريب

عن بعد منصة زووم	عمان المملكة الأردنية الهاشمية	طوكيو اليابان
كوالالمبور ماليزيا	فيينا النمسا	فرانكفورت ألمانيا
لانكاوي ماليزيا	لاغوس نيجيريا	كيب تاون جنوب إفريقيا
ماربيا إسبانيا	لندن المملكة المتحدة	لشبونة البرتغال
مونترال سويسرا	مسقط سلطنة عمان	مدريد إسبانيا
نيروبي كينيا	ميونخ ألمانيا	ميلان إيطاليا
	نيويورك الولايات المتحدة الأمريكية	نيس فرنسا