



دورة تصميم تعرفة المرافق والنمذجة المالية المتقدمة



AGILE LEADERS
Training Center



دورة تصميم تعرفة المرافق والنمذجة المالية المتقدمة

نظرة عامة

دورة تصميم تعرفة المرافق والنمذجة المالية المتقدمة هي دورة متقدمة لمدة أسبوع لفرق المالية التنظيمية ومحلي التعرفة والمديرين التجاريين والاقتصاديين ومخططي البنية التحتية ومعدّي النماذج المالية، ويعود المشاركون منها بنموذج قرار تعرفة المرافق، يبني المشاركون متطلبات الإيراد ويوزعون التكاليف ويصممون هياكل التعرفة ويختبرون القدرة على التحمل والدعم المتبادل والفهرسة والسيناريوهات والحوكمة. تطور أجايل للتدريب قدرات تصميم تعرفة المرافق والنمذجة المالية.

الفئة المستهدفة

- فرق المالية التنظيمية المسؤولة عن متطلبات الإيراد والعوائد وطلبات مراجعة التعرفة
- فرق تحليل التعرفة المسؤولة عن توزيع التكاليف وفئات المشتركين وهياكل الرسوم
- الفرق التجارية المسؤولة عن كفاية الإيرادات وافتراضات الطلب وأثر المشتركين
- فرق التحليل الاقتصادي المسؤولة عن أدلة القدرة على التحمل والدعم والحوافز
- فرق تخطيط البنية التحتية المسؤولة عن الاستثمار وطلب الخدمة والاستدامة المالية

تفترض الدورة قدرة المشاركين على تفسير القوائم المالية والنماذج الجدولية، وتترك المحاسبة الأساسية وهيكلة تمويل المشاريع خارج نطاقها.

الإدارات والقطاعات المستهدفة

تدعم الدورة الجهات التي تحدد تعرفة خدمات البنية التحتية أو تحللها أو تمويلها أو تراجعها.



- المالية التنظيمية واستراتيجية التعرف والاقتصاد والتخطيط التجاري
- النمذجة المالية وإدارة الأصول وضمان الإيرادات وشؤون أصحاب المصلحة
- الكهرباء والمياه والغاز والطاقة المناطقية وخدمات النفايات
- البنية التحتية للنقل والموانئ والاتصالات والمرافق العامة
- استشارات الاستثمار والهندسة والتدقيق والبنية التحتية

أهداف التعلم

بنهاية هذه الدورة، سيكون المشاركون قادرين على:

- بناء نموذج مالي للتعرف وسلسلة أدلة خاضعة للحكومة
- تحليل متطلبات الإيراد والأصول والتكاليف والعوائد والطلب
- تطبيق توزيع تكلفة الخدمة على فئات المشتركين
- تقييم هياكل التعرف والقدرة على التحمل وآثار الدعم المتبادل
- مقارنة نتائج الفهرسة والتعديلات والسيناريوهات
- تشخيص كفاية الإيرادات ومخاطر النموذج وأدلة أصحاب المصلحة



جدول الدورة

اليوم 1: أهداف التعرف وحوكمة النموذج

- مصفوفة أهداف التعرف والمفاضلات
- خريطة عملية تحديد السعر وتصميم التعرف
- بنية نموذج التعرف وورقة الضبط
- سجل الافتراضات والمصادر والملكية
- مصفوفة أدلة أصحاب المصلحة وحقوق القرار

اليوم 2: نمذجة متطلبات الإيراد

- جدول تكاليف التشغيل ومخصصات الكفاءة
- نموذج قيمة الأصول والإهلاك والعائد
- مجموعة محركات توقع الطلب والأحمال والاستهلاك
- مطابقة متطلبات الإيراد السنوية
- اختبار كفاية الإيرادات وقيود التمويل



اليوم 3: توزيع التكاليف وفئات المشتركين

- خريطة توزيع وظائف التكاليف وتصنيفها
- مصفوفة التكاليف الثابتة والمتغيرة والطاقة والسلعة
- إطار فئات المشتركين وأنماط الاستخدام
- نموذج توزيع تكلفة الخدمة
- أداة تشخيص الدعم المتبادل وانعكاس التكلفة

اليوم 4: الهياكل والتعديلات والسيناريوهات

- شبكة تصميم التعرفة الثابتة والحجمية ورسوم الطلب والشرائح
- نموذج تعرفه وقت الاستخدام وتكلفة الذروة
- تحليل القدرة على التحمل وأثر الفاتورة ومسار الانتقال
- معادلة الفهرسة وتعديل التعرفة
- لوحة السيناريوهات والحساسية وضمن النموذج



اليوم 5: تطبيق قرار التعرفة

- تمرين: بناء جدول متطلبات الإيراد
- تمرين: توزيع التكاليف على فئات المشتركين
- تمرين: تصميم هيكل تعرفه واختباره
- تمرين: تقييم سيناريوهات القدرة على التحمل والفهرسة
- المشروع الختامي: نموذج قرار تعرفه المرافق

التمارين التطبيقية

تستخدم الدورة أنشطة مقترحة تربط الافتراضات المالية وتكاليف الخدمة وآثار المشتركين وقرارات التعرفة الخاضعة للحكومة.

- نشاط مقترح: مطابقة تكاليف التشغيل والأصول والإهلاك والعوائد والطلب
- نشاط مقترح: توزيع تكاليف الخدمة على فئات المشتركين والرسوم
- نشاط مقترح: مقارنة آثار الفاتورة والدعم المتبادل بين الهياكل
- نشاط مقترح: الدفاع عن توصية تعرفه تحت سيناريوهات بديلة

الأسئلة الشائعة

لمن يناسب تدريب تصميم تعرفه المرافق والنمذجة المالية المتقدمة؟

يناسب التدريب فرق المالية التنظيمية ومحلي التعرفة والمديرين التجاريين والاقتصاديين ومخططي البنية التحتية ومعدّي النماذج. وينبغي أن يفسر المشاركون القوائم المالية والنماذج الجدولية.



كيف يختلف تصميم تعرفه المرافق عن تدريب التسعير العام؟

يربط تصميم تعرفه المرافق متطلبات الإيراد وتكاليف الخدمة وفئات المشتركين وأنماط الطلب والقدرة على التحمل وآليات التعديل، بينما يركز تدريب التسعير العام على مكانة السوق وقيمة العميل والقرارات التجارية للأسعار.

كيف تنمذج متطلبات إيراد المرافق؟

تجمع متطلبات إيراد المرافق تكاليف التشغيل المسموح بها والإهلاك والعوائد المرتبطة بالأصول واحتياجات التمويل المحددة، ثم تطابقها مع افتراضات الطلب والاسترداد.

لماذا تختبر القدرة على التحمل والدعم المتبادل في تصميم التعرفة؟

تظهر اختبارات القدرة على التحمل والدعم المتبادل كيفية توزيع استرداد التكلفة بين فئات المشتركين، وتجعل آثار الفواتير والخيارات والسياسات والانحراف عن انعكاس التكلفة ظاهرة للمراجعة.

الخاتمة

يعود المشاركون بنموذج قرار تعرفه المرافق الذي يجمع متطلبات الإيراد وتوزيعات التكاليف ومحركات الطلب وهياكل الرسوم وآثار الفواتير ومعادلات الفهرسة والسيناريوهات والضوابط وسجل الأدلة. يجعل النموذج توصيات التعرفة قابلة للتتبع إلى الافتراضات المالية وافتراضات الخدمة. وتستخدمه الفرق لاختبار الاسترداد وآثار المشتركين وخيارات التعديل.



فئات الدورات التدريبية

الدورات التدريبية في مجال البيئة والاستدامة	الأعمال الزراعية والأمن الغذائي
دورات إدارة الجودة وتطوير العمليات	دورات إدارة الأزمات واستمرارية الأعمال
دورات إدارة المرافق والعقارات	دورات إدارة الرعاية الصحية
دورات إدارة و تحليل البيانات ودورات علم البيانات	دورات إدارة المنظمات غير الحكومية والعمل الإنساني والتنمية
دورات إدارة وعمليات الطيران	دورات إدارة و تطوير الموارد البشرية
دورات الاتصال الجماهيري و السياسات والعلاقات العامة	دورات الأمن السيبراني ودورات تقنية المعلومات
دورات التسويق وإدارة علاقات العملاء وإدارة المبيعات	دورات التدريب القانوني والمشتريات والتعاقدات
دورات الحكومة الرقمية والخدمات العامة	دورات التعليم وتطوير التعلم
دورات السكرتارية و إدارة المكاتب	دورات الحوكمة وإدارة المخاطر والامتثال
دورات الصحة والسلامة والأمن المهني	دورات الشحن والملاحة البحرية والموانئ
دورات الضيافة والسياحة	دورات الصيانة ودورات المجالات الهندسية المتنوعة
دورات المهارات الشخصية وتطوير الذات	دورات المحاسبة و التمويل و دورات الإدارة المالية
دورات في مجالات القيادة والإدارة	دورات حفظ التراث وإدارة المتاحف



فئات الدورات التدريبية

دورات معتمدة من قبل هيئات دولية

دورات قطاع النفط والغاز ودورات تقنية متنوعة

دورات مكتب إدارة المشاريع وإدارة المشاريع الرشيقة



مدن التدريب

أكرا غانا	أثينا اليونان	أبوظبي الإمارات العربية المتحدة
الدار البيضاء المغرب	استنبول تركيا	أمستردام هولندا
الكويت الكويت	القاهرة مصر	الدوحة قطر
باكو أذربيجان	باريس فرنسا	المنامة مملكة البحرين
براغ جمهورية التشيك	بانكوك تايلند	بالي جمهورية إندونيسيا
بورت لويس موريشيوس	برلين ألمانيا	برشلونة إسبانيا
تبليسي جورجيا	بوكيت تايلند	بورتو البرتغال
جنيف سويسرا	جاكرتا جمهورية إندونيسيا	تورنتو كندا
روما إيطاليا	دبي الإمارات العربية المتحدة	جوهانسبرغ جنوب إفريقيا
سان دييغو الولايات المتحدة الأمريكية	زيورخ سويسرا	زنبار تنزانيا
شم الشيخ مصر	سيول كوريا الجنوبية	سنغافورة سنغافورة
طشقند أوزبكستان	طرابزون تركيا	شيكاغو الولايات المتحدة الأمريكية



مدن التدريب

عن بعد منصة زووم	عمان المملكة الأردنية الهاشمية	طوكيو اليابان
كوالالمبور ماليزيا	فيينا النمسا	فرانكفورت ألمانيا
لانكاوي ماليزيا	لاغوس نيجيريا	كيب تاون جنوب إفريقيا
ماربيا إسبانيا	لندن المملكة المتحدة	لشبونة البرتغال
مونترال سويسرا	مسقط سلطنة عمان	مدريد إسبانيا
نيروبي كينيا	ميونخ ألمانيا	ميلان إيطاليا
	نيويورك الولايات المتحدة الأمريكية	نيس فرنسا