



دورة التصميم المتقدم لإطار الموازنة وحوكمتها



AGILE LEADERS
Training Center



دورة التصميم المتقدم لإطار الموازنة وحوكمتها

نظرة عامة

دورة التصميم المتقدم لإطار الموازنة وحوكمتها هي دورة مدتها أسبوع لمديري المالية ومختصي التخطيط والتحليل المالي والمراقبين ومسؤولي الموازنات والمديرين المسؤولين عن حوكمة الموازنة، ويأخذ المشاركون منها ميثاق حوكمة إطار الموازنة. تعالج الدورة تشتت الأدوار والتقاويم والافتراضات والضوابط عبر إطار موازنة محكوم. ويصمم المشاركون بنية الموازنة وحقوق القرار وسجل الافتراضات وبروتوكول تحدي الموازنة ودورة المراجعة. تطور أجايل للتدريب ممارسة تصميم إطار الموازنة وحوكمتها.

الفئة المستهدفة

- الفرق المسؤولة عن بنية الموازنة وقواعد حوكمتها
- الفرق المسؤولة عن ملكية الموازنة وحقوق القرار
- الفرق المسؤولة عن تقاويم الموازنة وضوابط التسليم
- الفرق المسؤولة عن حوكمة الافتراضات وتحديها
- الفرق المسؤولة عن مراقبة الموازنة والتصعيد
- الفرق المسؤولة عن مواعمة التخطيط التشغيلي والمالي

تفترض الدورة أن المشاركين ينسقون أعمال الموازنة أو يحكمونها، ولا تتناول حسابات الموازنة أو تقنيات التنبؤ أو مهارات التواصل بشأن الموازنة أو القيادة المالية العامة.

الإدارات والقطاعات المستهدفة

تدعم الدورة الإدارات والقطاعات التي تحتاج إلى إطار موازنة ذي مساءلة.



- إدارات المالية والتخطيط والتحليل المالي والمحاسبة والرقابة
- إدارات الاستراتيجية والعمليات والتحول والشؤون التجارية
- منشآت التصنيع والطاقة والخدمات اللوجستية والبنية التحتية
- منشآت الرعاية الصحية والتجزئة والاتصالات والتقنية
- منشآت الخدمات المصرفية والتأمين والخدمات المهنية

أهداف التعلم

بنهاية هذه الدورة، سيتمكن المشاركون من:

- تشخيص فجوات غرض الموازنة ونطاقها وبنيتها
- بناء أدوار الموازنة وحقوق القرار والمساءلة
- تطبيق ضوابط التقويم والتسليم والافتراضات
- استخدام بروتوكولات التحدي ومسارات التصعيد
- تقييم مراقبة الموازنة ودورة المراجعة
- بناء ميثاق متكامل لحوكمة الموازنة



جدول الدورة

اليوم 1: غرض الإطار وبنيته

- لوحة غرض الموازنة ونطاقها
- خريطة مواعمة الاستراتيجية مع الموارد
- مخطط تصميم بنية الموازنة
- شبكة المواعمة بين التوجيه من أعلى والمشاركة من أسفل
- قائمة تحقق لحدود إطار الموازنة

اليوم 2: الأدوار وحقوق القرار

- خريطة أدوار حوكمة الموازنة
- مصفوفة مساءلة ملكية الموازنة
- سلم حقوق القرار والاعتماد
- بروتوكول التفويض والتفويض
- ميثاق منتدى الموازنة متعدد الإدارات



اليوم 3: حوكمة التقويم والافتراضات

- مخطط تقويم الموازنة المتكامل
- خريطة تبعيات التسليم ونقاط الانتقال
- سجل افتراضات الموازنة
- معيار أدلة الافتراضات وملكيته
- سجل ضبط التغيير والإصدارات

اليوم 4: التحدي والرقابة والمراجعة

- بروتوكول تحدي الموازنة
- معايير قرار تخصيص الموارد
- قائمة تحقق لبوابات ضبط الموازنة
- شبكة مراقبة الانحرافات وتصعيدها
- بطاقة دورة مراجعة الموازنة



اليوم 5: ممارسة تكامل إطار الموازنة

- تمرين: تشخيص فجوة في بنية الموازنة
- تمرين: إسناد حقوق قرار الموازنة
- تمرين: حوكمة افتراض محل خلاف
- تمرين: تنفيذ مراجعة لضوابط الموازنة
- التمرين الختامي: ميثاق حوكمة إطار الموازنة

التمارين التطبيقية

تستخدم الدورة أنشطة مقترحة تربط تصميم حوكمة الموازنة بالقرارات التشغيلية.

- نشاط مقترح: رسم حقوق القرار لموازنة منشأة صناعية متعددة الوحدات
- نشاط مقترح: تصميم تبعيات التسليم لتقويم موازنة في الرعاية الصحية
- نشاط مقترح: تحدي افتراض طلب في التجزئة وتوثيق ماله
- نشاط مقترح: مراجعة استثناء في موازنة تقنية عبر بوابات الضبط والتصعيد

الأسئلة الشائعة

لمن يناسب تدريب التصميم المتقدم لإطار الموازنة، وماذا يفترض؟

يناسب التدريب المهنيين الذين ينسقون حوكمة الموازنة أو ملكيتها أو تقاومها أو افتراضاتها أو ضوابطها، ويفترض مسؤولية عملية عن إجراءات الموازنة والقرارات متعددة الإدارات.



كيف يختلف تصميم إطار الموازنة عن تدريب إعداد الموازنات والتنبؤ؟

يحدد تصميم إطار الموازنة البنية والأدوار والتقاويم والافتراضات والضوابط ودورات المراجعة، بينما يركز تدريب إعداد الموازنات والتنبؤ على إعداد الأرقام والنماذج والتوقعات.

ما الذي يجب أن يحدده إطار الموازنة؟

يجب أن يحدد إطار الموازنة الغرض والنطاق والبنية والملكية وحقوق القرار وتبعيات التقويم وضوابط الافتراضات ومسارات التحدي وبوابات الاعتماد والمراقبة والتصعيد ودورة المراجعة.

كيف تحكم حقوق قرار الموازنة؟

تحكم حقوق قرار الموازنة بتحديد من يقترح ويتحدى ويوصي ويعتمد ويسجل ويعيد النظر في كل اختيار جوهري، مع تحديد حدود الصلاحيات ومسارات التصعيد داخل المنشأة.

كيف تدعم دورة مراجعة الموازنة الرقابة؟

تدعم دورة مراجعة الموازنة الرقابة بتحديد الأدلة والمالكين والاستثناءات والقرارات والمتابعة والتصعيد في كل نقطة مراجعة.

الخاتمة

يأخذ المشاركون ميثاق حوكمة إطار الموازنة الذي يضم البنية والملكية وحقوق القرار وضوابط التقويم وقواعد الافتراضات وبروتوكولات التحدي ودورة المراجعة. يغير الميثاق أنشطة الموازنة المتفرقة إلى دورة تشغيل محكمة. كما يساعد الفرق على تخصيص الموارد ومراقبة الاستثناءات بمسألة واضحة ومتابعة منضبطة.



فئات الدورات التدريبية

الدورات التدريبية في مجال البيئة والاستدامة	الأعمال الزراعية والأمن الغذائي
دورات إدارة الجودة وتطوير العمليات	دورات إدارة الأزمات واستمرارية الأعمال
دورات إدارة المرافق والعقارات	دورات إدارة الرعاية الصحية
دورات إدارة و تحليل البيانات ودورات علم البيانات	دورات إدارة المنظمات غير الحكومية والعمل الإنساني والتنمية
دورات إدارة وعمليات الطيران	دورات إدارة و تطوير الموارد البشرية
دورات الاتصال الجماهيري و السياسات والعلاقات العامة	دورات الأمن السيبراني ودورات تقنية المعلومات
دورات التسويق وإدارة علاقات العملاء وإدارة المبيعات	دورات التدريب القانوني والمشتريات والتعاقدات
دورات الحكومة الرقمية والخدمات العامة	دورات التعليم وتطوير التعلم
دورات السكرتارية و إدارة المكاتب	دورات الحوكمة وإدارة المخاطر والامتثال
دورات الصحة والسلامة والأمن المهني	دورات الشحن والملاحة البحرية والموانئ
دورات الضيافة والسياحة	دورات الصيانة ودورات المجالات الهندسية المتنوعة
دورات المهارات الشخصية وتطوير الذات	دورات المحاسبة و التمويل و دورات الإدارة المالية
دورات في مجالات القيادة والإدارة	دورات حفظ التراث وإدارة المتاحف



فئات الدورات التدريبية

دورات معتمدة من قبل هيئات دولية

دورات قطاع النفط والغاز ودورات تقنية متنوعة

دورات مكتب إدارة المشاريع وإدارة المشاريع الرشيقة



مدن التدريب

أكرا غانا	أثينا اليونان	أبوظبي الإمارات العربية المتحدة
الدار البيضاء المغرب	استنبول تركيا	أمستردام هولندا
الكويت الكويت	القاهرة مصر	الدوحة قطر
باكو أذربيجان	باريس فرنسا	المنامة مملكة البحرين
براغ جمهورية التشيك	بانكوك تايلند	بالي جمهورية إندونيسيا
بورت لويس موريشيوس	برلين ألمانيا	برشلونة إسبانيا
تبليسي جورجيا	بوكيت تايلند	بورتو البرتغال
جنيف سويسرا	جاكرتا جمهورية إندونيسيا	تورنتو كندا
روما إيطاليا	دبي الإمارات العربية المتحدة	جوهانسبرغ جنوب إفريقيا
سان دييغو الولايات المتحدة الأمريكية	زيورخ سويسرا	زنبار تنزانيا
شم الشيخ مصر	سيول كوريا الجنوبية	سنغافورة سنغافورة
طشقند أوزبكستان	طرابزون تركيا	شيكاغو الولايات المتحدة الأمريكية



مدن التدريب

عن بعد منصة زووم	عمان المملكة الأردنية الهاشمية	طوكيو اليابان
كوالالمبور ماليزيا	فيينا النمسا	فرانكفورت ألمانيا
لانكاوي ماليزيا	لاغوس نيجيريا	كيب تاون جنوب إفريقيا
ماربيا إسبانيا	لندن المملكة المتحدة	لشبونة البرتغال
مونترال سويسرا	مسقط سلطنة عمان	مدريد إسبانيا
نيروبي كينيا	ميونخ ألمانيا	ميلان إيطاليا
	نيويورك الولايات المتحدة الأمريكية	نيس فرنسا