



دورة تسريع الإقفال المالي المتقدم وضبط عملياته



AGILE LEADERS
Training Center



دورة تسريع الإقفال المالي المتقدم وضبط عملياته

نظرة عامة

دورة تسريع الإقفال المالي المتقدم وضبط عملياته هي دورة متقدمة لمدة أسبوع لمديري المالية والمراقبين الماليين وقادة الإقفال وكبار المحاسبين، ويعود المشاركون منها بخريطة تسريع الإقفال المحكوم. تعالج الدورة الإقفال الشهري والسنوي من خلال حوكمة الإقفال المالي وتقويم الإقفال وتحليل المسار الحرج ومطابقة الحسابات وضوابط القطع واعتماديات التوحيد وإدارة الاستثناءات. وتربط سرعة التقارير بالأدلة والمراجعة. تطور أجايل للتدريب قدرات تسريع الإقفال المالي.

الفئة المستهدفة

- فرق المالية المسؤولة عن حوكمة نهاية الفترة ومواعيد التقارير وملكية أنشطة الإقفال
 - فرق المحاسبة المسؤولة عن القيود والاستحقاقات والمخصصات والمطابقات وسلامة دفتر الأستاذ
 - فرق الرقابة المالية المسؤولة عن ضوابط المراجعة والاستثناءات والأدلة وجودة التقارير
 - فرق التسجيل إلى التقارير المسؤولة عن سير الإقفال واعتماديات الخدمات المشتركة ومقاييس الأداء
 - فرق التوحيد المسؤولة عن مواعيد التعاملات بين الشركات والتسليمات والاستبعادات والتقارير المجمعة
- تفترض الدورة ممارسة المشاركين لإدارة أعمال محاسبة نهاية الفترة أو التقارير، وتترك مسك الدفاتر الأساسي وتهيئة الأنظمة وإعداد الشهادات والمشورة الخاصة بالاختصاص خارج نطاقها.

الإدارات والقطاعات المستهدفة

تدعم الدورة الوظائف المالية التي تنسق أعمال الإقفال المتكررة عبر الكيانات والأنظمة وفرق التشغيل.



- المالية والمحاسبة والرقابة المالية والتوحيد والخدمات المشتركة
- التصنيع والطاقة والمرافق والنقل والهندسة
- الخدمات المصرفية والتأمين والخدمات المهنية والتقنية
- التجزئة والضيافة والرعاية الصحية والتعليم والعمليات العقارية
- المراجعة الداخلية والمخاطر والخزينة والضرائب والمشتريات ومالية وحدات الأعمال

أهداف التعلم

بنهاية هذه الدورة، سيكون المشاركون قادرين على:

- تحليل اختناقات دورة الإقفال والاعتماديات ومخاطر الضبط
- بناء تقويم إقفال محكوم ومصفوفة مسؤوليات
- تطبيق ضوابط القطع والقيود والمطابقات والأدلة
- تشخيص استثناءات التعاملات بين الشركات والتوحيد
- استخدام مقاييس الإقفال ولوحات المتابعة لترتيب التدخلات
- تصميم خريطة تسريع الإقفال المحكوم



جدول الدورة

اليوم 1: حوكمة الإقفال والمسار الحرج

- خريطة حوكمة الإقفال المالي وحقوق القرار
- تقويم الإقفال ومصفوفة المسؤوليات
- مخطط SIPOC لعملية الإقفال وخريطة الاعتماديات
- منهج تحليل المسار الحرج والاختناقات
- سجل مخاطر الإقفال وضوابطه

اليوم 2: ضبط القطع والمطابقات

- قائمة تحقق ضوابط قطع المعاملات
- جدول أدلة الاستحقاقات والمخصصات
- مصفوفة مطابقة الحسابات المبنية على المخاطر
- سجل أعمار البنود المفتوحة والاستثناءات
- حزمة مراجعة إثبات أرصدة قائمة المركز المالي



اليوم 3: القيود واعتماديات التوحيد

- سير إعداد قيود اليومية واعتمادها
- سجل توحيد القيود المتكررة
- متابعة معالجة فروقات التعاملات بين الشركات
- لوحة تسليمات البيانات واعتماديات التوحيد
- مصفوفة تصعيد استثناءات إقفال الفترة

اليوم 4: جاهزية نهاية السنة والتحسين

- قائمة تحقق جاهزية نهاية السنة والأدلة
- خريطة استكمال القوائم المالية
- قاموس مؤشرات أداء الإقفال
- لوحة الإقفال وغرفة المتابعة اليومية
- تقييم ضوابط الأتمتة والتغيير



اليوم 5: محاكاة الإقفال المحكوم

- تمرين: تشخيص المسار الحرج للإقفال
- تمرين: معالجة استثناءات القطع والمطابقات
- تمرين: تنسيق اعتماديات التعاملات بين الشركات والتوحيد
- تمرين: الدفاع عن مقاييس الإقفال وأدلة الضبط
- المشروع الختامي: خريطة تسريع الإقفال المحكوم

التمارين التطبيقية

تستخدم الدورة أنشطة مقترحة تربط توقيت الإقفال والأدلة المحاسبية وملكية الضوابط وقرارات التقارير.

- نشاط مقترح: رسم الاعتماديات وإعادة تصميم تقويم الإقفال حول المسار الحرج
- نشاط مقترح: فرز استثناءات المطابقات والقيود والقطع وفق معايير المخاطر
- نشاط مقترح: بناء لوحة يومية للمالكين وأعمار البنود والعوائق ونقاط التعصيد
- نشاط مقترح: عرض خريطة تسريع مرحلية تتضمن الضوابط والمقاييس

الأسئلة الشائعة

لمن يناسب تدريب تسريع الإقفال المالي المتقدم؟

يناسب التدريب ذوي الخبرة في المالية والمحاسبة والرقابة والتوحيد والتسجيل إلى التقارير، ويفترض مسؤوليتهم عن أنشطة نهاية الفترة أو المراجعة أو التقارير أو الاعتماديات أو تحسين العمليات.



كيف يختلف تسريع الإقفال المالي عن تدريب المحاسبة الأساسي؟

يُعِد تسريع الإقفال المالي تصميم الحوكمة والتسلسل والاعتماديات والضوابط والاستثناءات وإدارة الأداء، بينما يركز تدريب المحاسبة الأساسي عادةً على تسجيل المعاملات وآليات دفتر الأستاذ والقوائم الأولية.

كيف يقلص فريق المالية مدة الإقفال الشهري دون إضعاف الضوابط؟

يقلص فريق المالية المدة بتقديم الأعمال المناسبة وتوضيح الملكية وتوحيد الأدلة وترتيب الحسابات عالية المخاطر وإدارة الاعتماديات وتسريع تصعيد الاستثناءات وقياس أسباب التأخير مع الإبقاء على المراجعات المطلوبة.

ما المقاييس التي تدعم تسريع الإقفال المالي المحكوم؟

تشمل المقاييس المفيدة إنجاز مهام المسار الحرج والاعتماديات المتأخرة وأعمار المطابقات والاستثناءات غير المعالجة والقيود المتأخرة وزمن المراجعة وتعديلات ما بعد الإقفال والأسباب المتكررة.

كيف تدار جاهزية الإقفال المالي لنهاية السنة؟

تدار الجاهزية بتقويم محكوم ومالكي أدلة وإثبات الحسابات وقواعد القطع ومواعيد التعاملات بين الشركات واعتماديات التوحيد وفحوص استكمال القوائم وتصعيد القضايا وقرارات إعادة الفتح المحكومة.

الخاتمة

يعود المشاركون بخريطة تسريع الإقفال المحكوم التي تربط التقويم والمالكين والاعتماديات والمطابقات والقيود والتوحيد والأدلة والمقاييس والتصعيد. تجعل الخريطة أسباب التأخير وقرارات الضبط مرئية. وتستخدمها فرق المالية لتقليص دورات الإقفال المتكررة مع الحفاظ على جودة المراجعة وقابلية التدقيق.



فئات الدورات التدريبية

الدورات التدريبية في مجال البيئة والاستدامة	الأعمال الزراعية والأمن الغذائي
دورات إدارة الجودة وتطوير العمليات	دورات إدارة الأزمات واستمرارية الأعمال
دورات إدارة المرافق والعقارات	دورات إدارة الرعاية الصحية
دورات إدارة و تحليل البيانات ودورات علم البيانات	دورات إدارة المنظمات غير الحكومية والعمل الإنساني والتنمية
دورات إدارة وعمليات الطيران	دورات إدارة و تطوير الموارد البشرية
دورات الاتصال الجماهيري و السياسات والعلاقات العامة	دورات الأمن السيبراني ودورات تقنية المعلومات
دورات التسويق وإدارة علاقات العملاء وإدارة المبيعات	دورات التدريب القانوني والمشتريات والتعاقدات
دورات الحكومة الرقمية والخدمات العامة	دورات التعليم وتطوير التعلم
دورات السكرتارية و إدارة المكاتب	دورات الحوكمة وإدارة المخاطر والامتثال
دورات الصحة والسلامة والأمن المهني	دورات الشحن والملاحة البحرية والموانئ
دورات الضيافة والسياحة	دورات الصيانة ودورات المجالات الهندسية المتنوعة
دورات المهارات الشخصية وتطوير الذات	دورات المحاسبة و التمويل و دورات الإدارة المالية
دورات في مجالات القيادة والإدارة	دورات حفظ التراث وإدارة المتاحف



فئات الدورات التدريبية

دورات معتمدة من قبل هيئات دولية

دورات قطاع النفط والغاز ودورات تقنية متنوعة

دورات مكتب إدارة المشاريع وإدارة المشاريع الرشيقة



مدن التدريب

أكرا غانا	أثينا اليونان	أبوظبي الإمارات العربية المتحدة
الدار البيضاء المغرب	استنبول تركيا	أمستردام هولندا
الكويت الكويت	القاهرة مصر	الدوحة قطر
باكو أذربيجان	باريس فرنسا	المنامة مملكة البحرين
براغ جمهورية التشيك	بانكوك تايلند	بالي جمهورية إندونيسيا
بورت لويس موريشيوس	برلين ألمانيا	برشلونة إسبانيا
تبليسي جورجيا	بوكيت تايلند	بورتو البرتغال
جنيف سويسرا	جاكرتا جمهورية إندونيسيا	تورنتو كندا
روما إيطاليا	دبي الإمارات العربية المتحدة	جوهانسبرغ جنوب إفريقيا
سان دييغو الولايات المتحدة الأمريكية	زيورخ سويسرا	زنبار تنزانيا
شم الشيخ مصر	سيول كوريا الجنوبية	سنغافورة سنغافورة
طشقند أوزبكستان	طرابزون تركيا	شيكاغو الولايات المتحدة الأمريكية



مدن التدريب

عن بعد منصة زووم	عمان المملكة الأردنية الهاشمية	طوكيو اليابان
كوالالمبور ماليزيا	فيينا النمسا	فرانكفورت ألمانيا
لانكاوي ماليزيا	لاغوس نيجيريا	كيب تاون جنوب إفريقيا
ماربيا إسبانيا	لندن المملكة المتحدة	لشبونة البرتغال
مونترال سويسرا	مسقط سلطنة عمان	مدريد إسبانيا
نيروبي كينيا	ميونخ ألمانيا	ميلان إيطاليا
	نيويورك الولايات المتحدة الأمريكية	نيس فرنسا