



دورة متقدمة في تدقيق المشاريع والمقاولين



AGILE LEADERS
Training Center



دورة متقدمة في تدقيق المشاريع والمقاولين

نظرة عامة

دورة متقدمة في تدقيق المشاريع والمقاولين هي دورة لمدة 5 أيام للمختصين بالتدقيق وضبط المشاريع والمشتريات والشؤون التجارية والمالية، ويعود المشاركون بملف تدقيق المشاريع والمقاولين، يطبق المشاركون تخطيط التدقيق القائم على المخاطر واختبار أدلة المقاولين ومراجعة ضوابط المشاريع والتحقق من التقدم والتكلفة وتتبع الإجراءات التصحيحية. تحول الدورة السجلات المتفرقة إلى نتائج مدعومة عبر التنفيذ والإغلاق. تقدم أجابيل للتدريب تدقيق المشاريع والمقاولين من خلال أدلة تأكيد قابلة للتتبع.

الفئة المستهدفة

- الفرق المسؤولة عن تدقيق حوكمة المشاريع ومخاطرها وضوابطها
- الوظائف التي تفحص اختيار المقاولين وسجلاتهم وتنفيذهم وأدائهم
- المجموعات التي تتحقق من التقدم والتكاليف والدفعات والتغييرات والمطالبات
- المختصون باختبار أدلة الجدول والجودة والموقع والإغلاق
- المديرون المسؤولون عن النتائج والإجراءات التصحيحية وتقارير التأكيد

تفترض الدورة ممارسة المشاركين لمراجعة سجلات المشاريع أو العقود أو المالية أو العمليات، ولا تتناول آراء التدقيق الخارجي النظامية أو المشورة القانونية أو الاعتماد المهني أو الأحكام التنظيمية الخاصة بنظام معين.

الإدارات والقطاعات المستهدفة

تدعم الدورة الإدارات والقطاعات التي تحتاج إلى فحص مستقل للمشاريع والمقاولين.

- التدقيق الداخلي والمخاطر والحوكمة والامتثال
- إدارة المشاريع وضبطها والمشتريات والشؤون التجارية
- الإنشاء والبنية التحتية والهندسة وإدارة المنشآت
- الطاقة والمرافق والتصنيع والخدمات الصناعية
- التقنية والخدمات المهنية والخدمات اللوجستية والعمليات المسندة



أهداف التعلم

بنهاية هذه الدورة، سيتمكن المشاركون من:

- بناء خطة تدقيق قائمة على مخاطر المشروع والمقاول
- تطبيق طرق الأدلة وأخذ العينات على سجلات المقاولين
- تحليل ضوابط التقدم والتكلفة والدفعات والجدول والجودة
- تقييم التغييرات والمطالبات ومؤشرات الاحتيال وأدلة الإغلاق
- تشخيص الأسباب الجذرية وترتيب الإجراءات التصحيحية
- بناء ملف تدقيق المشاريع والمقاولين

جدول الدورة

اليوم 1: نطاق التدقيق وتخطيط المخاطر

- خريطة كون التدقيق لدورة حياة المشروع
- ميثاق هدف التدقيق ونطاقه ومعايير
- مصفوفة تخطيط التدقيق القائم على المخاطر
- مراجعة بيئة ضوابط المشروع والعقد
- خطة عمل التدقيق والأدلة

اليوم 2: سجلات المقاول وأدلة

- قائمة تحقق العناية الواجبة بالمقاول
- طريقة مجتمع المستندات وأخذ العينات
- مسار أدلة قرار الشراء والإرساء
- ورقة اختبار واجبات العقد وضوابطه
- سجل المقابلة والملاحظة الميدانية



اليوم 3: اختبار التنفيذ والتكلفة والدفعات

- ورقة التحقق من قياس التقدم
- اختبار سجل التكلفة واعتماد الدفعة
- مراجعة خط أساس الجدول والانحراف
- مصفوفة سجل الجودة وأدلة القبول
- مسار تدقيق التغيير والمطالبة

اليوم 4: النتائج والإجراءات التصحيحية

- سجل مؤشرات الاحتيال وتحليل الاستثناءات
- هيكل الحالة والمعيير والسبب والأثر للنتيجة
- شجرة قرار تحليل السبب الجذري
- مصفوفة أولوية الإجراء التصحيحي وملكيته
- سجل تقرير التدقيق والمتابعة

اليوم 5: ممارسة التدقيق المتكاملة

- تمرين: تحديد نطاق مخاطر تدقيق المشروع والمقاول
- تمرين: أخذ عينات السجلات واختبار أدلة المقاول
- تمرين: التحقق من التقدم والتكاليف والدفعات والتغييرات
- تمرين: صياغة النتائج والإجراءات التصحيحية
- المشروع الختامي: ملف تدقيق المشاريع والمقاولين

التمارين التطبيقية

تستخدم الدورة أنشطة مقترحة لربط مخاطر التدقيق بأدلة قابلة للتحقق وإجراءات عملية.

- نشاط مقترح: تحديد نطاق تدقيق مشروع بنية تحتية باستخدام مخاطر دورة الحياة ومعايير الضبط وخطة الأدلة.
- نشاط مقترح: أخذ عينة من سجلات شراء مورد خدمات وتنفيذه ودفعاته وأدائه.
- نشاط مقترح: مطابقة تقدم مشروع تصنيع وتكاليفه وجدوله وأدلة جودته وتغييراته ومطالباته.
- نشاط مقترح: تجميع النتائج والأسباب الجذرية والإجراءات التصحيحية وتقارير المتابعة.



الأسئلة الشائعة

لمن يناسب تدقيق المشاريع والمقاولين وماذا يفترض؟

يناسب تدقيق المشاريع والمقاولين المختصين الذين يفحصون سجلات المشاريع أو العقود أو المالية أو العمليات ويحتاجون إلى سير قائم على المخاطر للأدلة والنتائج والإجراءات التصحيحية.

كيف يختلف تدقيق المشاريع والمقاولين عن التدريب العام على إدارة المشاريع؟

يختبر تدقيق المشاريع والمقاولين بصورة مستقلة المخاطر والضوابط والسجلات وأدلة التنفيذ والإجراءات التصحيحية، بينما يركز تدريب إدارة المشاريع العام على تخطيط العمل وإدارته.

كيف يحدد نطاق تدقيق المشاريع والمقاولين القائم على المخاطر؟

يحدد نطاق تدقيق المشاريع والمقاولين بوضع الأهداف وحدود دورة الحياة والمعايير والمخاطر المهمة ومالكي الضوابط ومجتمعات الأدلة وخيارات العينات والعمل الميداني واحتياجات التقرير ومسؤوليات المتابعة.

ما الأدلة التي تدعم نتائج تدقيق المشاريع والمقاولين؟

تدعم نتائج تدقيق المشاريع والمقاولين سجلات ملائمة وموثوقة وقابلة للتتبع وملاحظات ومقابلات ومطابقات وعينات ومتطلبات تعاقدية ومعايير ضبط وأدلة مؤيدة.

كيف تتابع الإجراءات التصحيحية لتدقيق المقاولين؟

تتابع الإجراءات التصحيحية لتدقيق المقاولين عبر مالكين محددين وحالات مستهدفة ومتطلبات أدلة ومستويات أولوية ومراجعات حالة واختبار الإغلاق وقرارات موثقة بشأن المخاطر المفتوحة.

الخاتمة

يعود المشاركون بملف تدقيق المشاريع والمقاولين الذي يربط النطاق والمخاطر والضوابط والعيّنات والأدلة والنتائج والإجراءات. يجعل الملف أحكام تدقيق المشروع والمقاول قابلة للتتبع من التخطيط إلى المتابعة. يدعم الملف أعمال تأكيد متسقة مع إحالة الآراء النظامية والتفسير القانوني والاعتماد والأحكام الخاصة بنظام معين إلى المختصين المؤهلين.



فئات الدورات التدريبية

الدورات التدريبية في مجال البيئة والاستدامة	الأعمال الزراعية والأمن الغذائي
دورات إدارة الرعاية الصحية	دورات إدارة الجودة وتطوير العمليات
دورات إدارة و تحليل البيانات ودورات علم البيانات	دورات إدارة المرافق والعقارات
دورات الأمن السيبراني ودورات تقنية المعلومات	دورات إدارة و تطوير الموارد البشرية
دورات التدريب القانوني والمشتريات والتعاقدات	دورات الاتصال الجماهيري و السياسات والعلاقات العامة
دورات التعليم وتطوير التعلم	دورات التسويق وإدارة علاقات العملاء وإدارة المبيعات
دورات الحوكمة وإدارة المخاطر والامتثال	دورات الحكومة الرقمية والخدمات العامة
دورات الشحن والملاحة البحرية والموانئ	دورات السكرتارية و إدارة المكاتب
دورات الصيانة ودورات المجالات الهندسية المتنوعة	دورات الصحة والسلامة والأمن المهني
دورات المحاسبة و التمويل و دورات الإدارة المالية	دورات الضيافة والسياحة
دورات حفظ التراث وإدارة المتاحف	دورات المهارات الشخصية وتطوير الذات
دورات قطاع النفط والغاز ودورات تقنية متنوعة	دورات في مجالات القيادة والإدارة
دورات مكتب إدارة المشاريع وإدارة المشاريع الرشيقة	دورات معتمدة من قبل هيئات دولية



مدن التدريب

أكرا غانا	أثينا اليونان	أبوظبي الإمارات العربية المتحدة
الدار البيضاء المغرب	استنبول تركيا	أمستردام هولندا
الكويت الكويت	القاهرة مصر	الدوحة قطر
باكو أذربيجان	باريس فرنسا	المنامة مملكة البحرين
براغ جمهورية التشيك	بانكوك تايلند	بالي جمهورية إندونيسيا
بورت لويس موريشيوس	برلين ألمانيا	برشلونة إسبانيا
تبليسي جورجيا	بوكيت تايلند	بورتو البرتغال
جنيف سويسرا	جاكرتا جمهورية إندونيسيا	تورنتو كندا
روما إيطاليا	دبي الإمارات العربية المتحدة	جوهانسبرغ جنوب إفريقيا
سان دييغو الولايات المتحدة الأمريكية	زيورخ سويسرا	زنبار تنزانيا
شم الشيخ مصر	سيول كوريا الجنوبية	سنغافورة سنغافورة
طشقند أوزبكستان	طرابزون تركيا	شيكاغو الولايات المتحدة الأمريكية



مدن التدريب

عن بعد منصة زووم	عمان المملكة الأردنية الهاشمية	طوكيو اليابان
كوالالمبور ماليزيا	فيينا النمسا	فرانكفورت ألمانيا
لشبونة البرتغال	لانكاوي ماليزيا	كيب تاون جنوب إفريقيا
مدريد إسبانيا	ماريبا إسبانيا	لندن المملكة المتحدة
ميلان إيطاليا	مونترو سويسرا	مسقط سلطنة عمان
نيس فرنسا	نيروبي كينيا	ميونخ ألمانيا
		نيويورك الولايات المتحدة الأمريكية