



دورة تخصيص مخاطر عقود الطاقة والتفاوض عليها



AGILE LEADERS
Training Center



دورة تخصيص مخاطر عقود الطاقة والتفاوض عليها

نظرة عامة

تخصيص مخاطر عقود الطاقة والتفاوض عليها هو محور دورة لمدة أسبوع للمتخصصين في الشؤون التجارية والعقود والقانون والمشتريات وتطوير المشاريع والتمويل، ويأخذ المشاركون معهم دليل مراجعة عقود الطاقة والتفاوض عليها. يحل المشاركون هياكل العقود وآليات التسعير والسداد والتزامات الأداء والضمانات الائتمانية والتغيير والقوة القاهرة والمعالجات ومسارات النزاع. تحول الدورة مراجعة البنود المتفرقة إلى قرارات تجارية قابلة للتتبع وتوزيع المخاطر المتقابل. يقدم أجايل للتدريب هذه الدورة في تخصيص مخاطر عقود الطاقة والتفاوض عليها.

الفئة المستهدفة

- الفرق المسؤولة عن استراتيجية عقود الطاقة والشروط التجارية وترتيبات الإيرادات.
- الجهات المسؤولة عن صياغة الالتزامات التعاقدية ومراجعتها وإدارتها.
- الفرق المسؤولة عن المشتريات وتقييم الموردين وقرارات التوريد التفاوضية.
- وظائف المشاريع المسؤولة عن اتفاقيات التطوير وروابط العقود.
- فرق التمويل المسؤولة عن قابلية التمويل وضمان السداد والتعرض الائتماني.

تفترض الدورة قدرة المشاركين على مراجعة الاتفاقيات التجارية وتقييم آثارها التعاقدية في العمل، ولا تتناول مبادئ قانون العقود أو المشورة القانونية الخاصة باختصاص قضائي.

الإدارات والقطاعات المستهدفة

تدعم الدورة قرارات العقود في مشاريع الطاقة والعمليات كثيفة الأصول.



- الشؤون التجارية والقانونية وإدارة العقود
- المشتريات وسلاسل الإمداد
- تطوير المشاريع وتمويلها
- توليد الطاقة والمرافق والطاقة المتجددة
- النفط والغاز والبنية التحتية والخدمات الصناعية

أهداف التعلم

بنهاية هذه الدورة، سيكون المشاركون قادرين على:

- تحليل هياكل عقود الطاقة وعلاقات الترابط بينها.
- تقييم آليات التسعير والتعرفة والكميات والسداد.
- بناء مصفوفات مخاطر الأداء والالتزام والتغيير.
- مقارنة مسارات الإخلال والإنهاء والمعالجة والنزاع.
- ترتيب مواقف التفاوض وفق الأدلة وقابلية تحمل المخاطر.
- تطبيق دليل منظم لمراجعة عقود الطاقة.



جدول الدورة

اليوم 1: هيكل العقود

- خريطة حزمة عقود الطاقة ورباطها
- مقارنة هياكل التوريد والبيع والخدمات والبنية التحتية
- مصفوفة التزامات المشتري والبائع والمتعهد بالشراء
- خريطة تسلسل العقود والبنود المتقابلة
- موجز الهدف التجاري وقابلية تحمل المخاطر

اليوم 2: التسعير والسداد

- نموذج رسوم القدرة والطاقة المنتجة
- ورقة عمل مؤشر التعرفة وتعديلها
- جدول سيناريوهات الكميات والتشغيل والاستلام أو السداد
- خريطة ضوابط القياس والفوترة والسداد
- قائمة مراجعة الضمانات الائتمانية وحزمة التأمينات



اليوم 3: الأداء والروابط

- مصفوفة نقطة التسليم ومواصفات الجودة
- ورقة مراجعة ضمان الأداء والتعويضات الاتفاقية
- سجل روابط الإنشاء والتشغيل والوقود والنقل
- خريطة التزامات الإتاحة والتوقف والتنبؤ
- تقويم إشعارات التغيير والمطالبات

اليوم 4: المخاطر والمعالجات

- مصفوفة تخصيص المخاطر التعاقدية وتخفيفها
- شجرة قرار تغير الأنظمة والقوة القاهرة
- جدول الإخلال والتصحيح والإنهاء والمعالجات
- قائمة مراجعة المسؤولية والتعويض والتأمين
- مسار تصعيد النزاعات وتسويتها



اليوم 5: ممارسة التفاوض

- نشاط مقترح: تحليل حزمة العقود وربطها
- نشاط مقترح: مراجعة سيناريو التسعير والسداد
- نشاط مقترح: تقييم تخصيص المخاطر والمعالجات
- نشاط مقترح: خطة مواقف التفاوض والتنازلات
- تمرين ختامي: دليل مراجعة عقود الطاقة والتفاوض عليها

التمارين التطبيقية

تستخدم الدورة أنشطة مقترحة لدمج تحليل العقود وتخصيص المخاطر وقرارات التفاوض.

- نشاط مقترح: رسم الالتزامات والروابط عبر حزمة عقود الطاقة.
- نشاط مقترح: اختبار بنود التسعير والكميات والسداد مقابل سيناريوهات تجارية.
- نشاط مقترح: مقارنة بدائل تخصيص المخاطر والضمانات الائتمانية والمعالجات.
- نشاط مقترح: إعداد مواقف التفاوض والتنازلات ونقاط التصعيد.

الأسئلة الشائعة

لمن يناسب تخصيص مخاطر عقود الطاقة والتفاوض عليها وما متطلباته؟

يناسب المتخصصين في الشؤون التجارية والقانونية والمشتريات وتطوير المشاريع والتمويل. تفترض الدورة القدرة على مراجعة الاتفاقيات التجارية وتقييم آثارها، وتستبعد مبادئ قانون العقود والمشورة القانونية الخاصة باختصاص قضائي.



كيف يختلف التفاوض على عقود الطاقة عن إدارة العقود العامة؟

يركز التفاوض على عقود الطاقة على التسعير والكميات والتشغيل والأداء والالتزام وروابط المشروع والتغيير والقوة القاهرة وقابلية التمويل، بدلا من إدارة الالتزامات الروتينية بعد التوقيع.

كيف تخصص المخاطر في عقود الطاقة؟

تخصص مخاطر عقود الطاقة للطرف الأقدر على ضبطها أو تخفيفها أو تسعيرها أو تأمينها، مع مواعمة الالتزامات ومتطلبات الإثبات وآليات الإعفاء والضمانات والمعالجات.

ما الشروط التجارية التي تتطلب مراجعة دقيقة في عقود الطاقة؟

تتطلب صيغ التسعير وتعديل التعرفة والتزامات الكميات ومواصفات التسليم وضمان السداد وضمانات الأداء وآليات التغيير والقوة القاهرة وحقوق الإنهاء والمسؤولية ومسارات النزاع مراجعة مترابطة.

ما الذي يجعل عقد الطاقة قابلا للتمويل؟

تعتمد قابلية التمويل على وضوح الإيرادات وجدوى الالتزامات والضمانات وتوازن تخصيص المخاطر وقابلية تنفيذ المعالجات وتنسيق روابط المشروع واتساق الشروط مع افتراضات التمويل.

الخاتمة

يأخذ المشاركون دليل مراجعة عقود الطاقة والتفاوض عليها الذي يربط هيكل العقود والآليات التجارية والتزامات الروابط وتخصيص المخاطر والمعالجات ومواقف التفاوض. يحسن الدليل اتساق القرارات القانونية والتجارية وقرارات المشاريع والمشتريات والتمويل. ويستبدل ملاحظات البنود المنفصلة بمسار قابل للتتبع للمراجعة والتفاوض.



فئات الدورات التدريبية

الدورات التدريبية في مجال البيئة والاستدامة	الأعمال الزراعية والأمن الغذائي
دورات إدارة الجودة وتطوير العمليات	دورات إدارة الأزمات واستمرارية الأعمال
دورات إدارة المرافق والعقارات	دورات إدارة الرعاية الصحية
دورات إدارة و تحليل البيانات ودورات علم البيانات	دورات إدارة المنظمات غير الحكومية والعمل الإنساني والتنمية
دورات إدارة وعمليات الطيران	دورات إدارة و تطوير الموارد البشرية
دورات الاتصال الجماهيري و السياسات والعلاقات العامة	دورات الأمن السيبراني ودورات تقنية المعلومات
دورات التسويق وإدارة علاقات العملاء وإدارة المبيعات	دورات التدريب القانوني والمشتريات والتعاقدات
دورات الحكومة الرقمية والخدمات العامة	دورات التعليم وتطوير التعلم
دورات السكرتارية و إدارة المكاتب	دورات الحوكمة وإدارة المخاطر والامتثال
دورات الصحة والسلامة والأمن المهني	دورات الشحن والملاحة البحرية والموانئ
دورات الضيافة والسياحة	دورات الصيانة ودورات المجالات الهندسية المتنوعة
دورات المهارات الشخصية وتطوير الذات	دورات المحاسبة و التمويل و دورات الإدارة المالية
دورات في مجالات القيادة والإدارة	دورات حفظ التراث وإدارة المتاحف



فئات الدورات التدريبية

دورات معتمدة من قبل هيئات دولية

دورات قطاع النفط والغاز ودورات تقنية متنوعة

دورات مكتب إدارة المشاريع وإدارة المشاريع الرشيقة



مدن التدريب

أكرا غانا	أثينا اليونان	أبوظبي الإمارات العربية المتحدة
الدار البيضاء المغرب	استنبول تركيا	أمستردام هولندا
الكويت الكويت	القاهرة مصر	الدوحة قطر
باكو أذربيجان	باريس فرنسا	المنامة مملكة البحرين
براغ جمهورية التشيك	بانكوك تايلند	بالي جمهورية إندونيسيا
بورت لويس موريشيوس	برلين ألمانيا	برشلونة إسبانيا
تبليسي جورجيا	بوكيت تايلند	بورتو البرتغال
جنيف سويسرا	جاكرتا جمهورية إندونيسيا	تورنتو كندا
روما إيطاليا	دبي الإمارات العربية المتحدة	جوهانسبرغ جنوب إفريقيا
سان دييغو الولايات المتحدة الأمريكية	زيورخ سويسرا	زنبار تنزانيا
شم الشيخ مصر	سيول كوريا الجنوبية	سنغافورة سنغافورة
طشقند أوزبكستان	طرابزون تركيا	شيكاغو الولايات المتحدة الأمريكية



مدن التدريب

عن بعد منصة زووم	عمان المملكة الأردنية الهاشمية	طوكيو اليابان
كوالالمبور ماليزيا	فيينا النمسا	فرانكفورت ألمانيا
لانكاوي ماليزيا	لاغوس نيجيريا	كيب تاون جنوب إفريقيا
ماربيا إسبانيا	لندن المملكة المتحدة	لشبونة البرتغال
مونترال سويسرا	مسقط سلطنة عمان	مدريد إسبانيا
نيروبي كينيا	ميونخ ألمانيا	ميلان إيطاليا
	نيويورك الولايات المتحدة الأمريكية	نيس فرنسا