



## دورة متقدمة في تحويل الرؤية المالية إلى قرارات واتصال مؤثر



**AGILE LEADERS**  
Training Center



## دورة متقدمة في تحويل الرؤية المالية إلى قرارات واتصال مؤثر

### نظرة عامة

دورة متقدمة في تحويل الرؤية المالية إلى قرارات واتصال مؤثر هي دورة لمدة أسبوع لقادة المالية والمراقبين الماليين ومتخصصي المحاسبة الإدارية والتخطيط والتحليل المالي والشراكة المالية، ويعود المشاركون بذاكرة قرار مالي محكومة. تحول الدورة الأدلة المحاسبية إلى رؤى جاهزة للقرار عبر سرد محركات الأداء وتقييم البدائل ومنطق التوصية والسرد المالي والحوار التحدي مع أصحاب المصلحة. وتركز على اتصال القرار القابل للتتبع لا على مهارات العرض العامة. تطور أجائل للتدريب الرؤية المالية واتصال القرار.

### الفئة المستهدفة

- الفرق المسؤولة عن الأدلة المحاسبية وتفسير الأداء
- الفرق المسؤولة عن التخطيط والتنبؤ وتوصيات الإدارة
- الفرق المسؤولة عن الرقابة المالية وجودة التقارير وحوكمة القرار
- الفرق المسؤولة عن الشراكة المالية والحوار التحدي مع أصحاب المصلحة
- الفرق المسؤولة عن الإحاطات المالية التنفيذية وخيارات الاستثمار

تفترض الدورة إعداد المشاركين للمعلومات المالية والمحاسبية أو تفسيرها في العمل، ولا تتناول المحاسبة التمهيدية أو الخطابة العامة أو التدريب على برمجيات لوحات المعلومات.

### الإدارات والقطاعات المستهدفة

تخدم الدورة الإدارات والقطاعات التي تحول الأدلة المالية إلى خيارات يفهمها صناع القرار.



- المالية والتخطيط والتحليل المالي والرقابة والمحاسبة الإدارية
- الاستراتيجية المؤسسية والاستثمار والشراكة المالية
- الخدمات المصرفية والتأمين والخدمات المهنية
- التصنيع والخدمات اللوجستية وعمليات الطاقة
- التقنية والاتصالات وإدارة الرعاية الصحية

## أهداف التعلم

بنهاية هذه الدورة، سيكون المشاركون قادرين على:

- بناء بيان للمسألة والقرار والجمهور المستهدف
- تحليل الأدلة المحاسبية والانحرافات ومحركات الأداء
- مقارنة البدائل بمعايير مالية وغير مالية
- تقييم منطق التوصية والافتراضات ومخاطر القرار
- استخدام السرد البصري وحوارات التحدي مع أصحاب المصلحة
- بناء مذكرة قرار مالي محكمة وإحاطة تنفيذية



## جدول الدورة

### اليوم 1: صياغة القرار والجمهور

- بيان سؤال القرار والإجراء المطلوب
- خريطة احتياجات أصحاب المصلحة وتأثيرهم في القرار
- مرشح ملائمة الأدلة المحاسبية
- لوحة سياق القرار وقيوده
- سلسلة الادعاء والدليل والأثر

### اليوم 2: الرؤية المحاسبية وسرد المحركات

- قائمة فحص جودة البيانات وتتبع الأدلة
- تفكيك الانحرافات وشجرة المحركات
- جسر الإيرادات والتكلفة والهامش
- شبكة سرد الفعلي والخطة والتنبؤ
- سجل الافتراضات والشذوذ والمحددات



### اليوم 3: البدائل ومنطق التوصية

- قالب تعريف البدائل الاستراتيجية
- مصفوفة المعايير المالية وغير المالية
- جدول مقارنة السيناريوهات والحساسية
- خريطة منطق التوصية والمفاضلات
- سجل مخاطر القرار وإجراءات المعالجة

### اليوم 4: الاتصال التنفيذي والحوار التحدي

- هرم الرسالة التنفيذية وخطة الإرشاد
- دليل اختيار المخططات المالية والتعليق عليها
- تسلسل إحاطة القرار وحزمة الأدلة
- إطار أسئلة الحوار التحدي البناء
- مصفوفة اعتراضات أصحاب المصلحة والاستجابات



## اليوم 5: ممارسة مذكرة القرار المالي

- تمرين: صياغة سؤال قرار إداري
- تمرين: تشخيص سرد محركات الأداء
- تمرين: الدفاع عن توصية أحد البدائل
- تمرين: تقديم إحاطة قرار تنفيذية
- المشروع الختامي: مذكرة قرار مالي محكومة

## التمارين التطبيقية

تستخدم الدورة أنشطة مقترحة لربط الأدلة المحاسبية بالإجراء التنفيذي.

- نشاط مقترح: تحويل انحراف هامش في منشأة صناعية إلى سرد للمحركات بأدلة قابلة للتتبع
- نشاط مقترح: مقارنة بدائل استثمار خدمة بمعايير مالية وتشغيلية ومعايير أصحاب المصلحة
- نشاط مقترح: إعادة تصميم مخطط مالي مزدحم لإظهار القرار والدليل والأثر
- نشاط مقترح: محاكاة حوار تحدي حول الافتراضات والمفاضلات ومخاطر القرار

## الأسئلة الشائعة

### لمن تناسب دورة الرؤية المالية واتصال القرار، وما متطلباتها؟

تناسب قادة المالية والمراقبين الماليين ومتخصصي المحاسبة الإدارية والتخطيط والتحليل المالي والشراكة المالية، وتفترض العمل المنتظم مع الأدلة المحاسبية ومحركات الأداء وتوصيات الإدارة.



## كيف تختلف الرؤية المالية واتصال القرار عن تدريب مهارات العرض؟

تبدأ الرؤية المالية واتصال القرار من الأدلة المحاسبية ومنطق البدائل والحوكمة، بينما يركز تدريب مهارات العرض على الإلقاء العام والثقة وتقنيات مخاطبة الجمهور.

## متى تصبح الأدلة المحاسبية رؤية جاهزة للقرار؟

تصبح الأدلة المحاسبية جاهزة للقرار عندما يكون مصدرها قابلاً للتتبع، وتظهر محركاتها ومحدداتها، وترتبط بالبدائل والعواقب والإجراء الإداري المطلوب.

## كيف يدعم السرد المالي قرارات الإدارة؟

ينظم السرد المالي سؤال القرار والأدلة الأساسية ومحركات الأعمال والآثار والتوصية في تسلسل يستطيع صناع القرار فحصه وتحديه.

## ماذا تتضمن مذكرة القرار المالي المحكومة؟

تتضمن مذكرة القرار المالي المحكومة طلب القرار ومصادر الأدلة وتحليل المحركات والبدائل والمعايير والتوصية والافتراضات والمخاطر وحقوق القرار وإجراءات المتابعة.

## الخاتمة

يعود المشاركون بمذكرة قرار مالي محكومة تضم سؤال القرار وسلسلة الأدلة وسرد المحركات وتقييم البدائل ومنطق التوصية وسجل الحوكمة. تحول المذكرة التقارير المالية إلى طلب قابل للتتبع لاتخاذ إجراء إداري. ويمكن للفرق استخدامها لتحدي الافتراضات وعرض المفاضلات وتوثيق القرارات باتساق.



## فئات الدورات التدريبية

|                                                     |                                                            |
|-----------------------------------------------------|------------------------------------------------------------|
| الدورات التدريبية في مجال البيئة والاستدامة         | الأعمال الزراعية والأمن الغذائي                            |
| دورات إدارة الجودة وتطوير العمليات                  | دورات إدارة الأزمات واستمرارية الأعمال                     |
| دورات إدارة المرافق والعقارات                       | دورات إدارة الرعاية الصحية                                 |
| دورات إدارة و تحليل البيانات ودورات علم البيانات    | دورات إدارة المنظمات غير الحكومية والعمل الإنساني والتنمية |
| دورات إدارة وعمليات الطيران                         | دورات إدارة و تطوير الموارد البشرية                        |
| دورات الاتصال الجماهيري و السياسات والعلاقات العامة | دورات الأمن السيبراني ودورات تقنية المعلومات               |
| دورات التسويق وإدارة علاقات العملاء وإدارة المبيعات | دورات التدريب القانوني والمشتريات والتعاقدات               |
| دورات الحكومة الرقمية والخدمات العامة               | دورات التعليم وتطوير التعلم                                |
| دورات السكرتارية و إدارة المكاتب                    | دورات الحوكمة وإدارة المخاطر والامتثال                     |
| دورات الصحة والسلامة والأمن المهني                  | دورات الشحن والملاحة البحرية والموانئ                      |
| دورات الضيافة والسياحة                              | دورات الصيانة ودورات المجالات الهندسية المتنوعة            |
| دورات المهارات الشخصية وتطوير الذات                 | دورات المحاسبة و التمويل و دورات الإدارة المالية           |
| دورات في مجالات القيادة والإدارة                    | دورات حفظ التراث وإدارة المتاحف                            |



## فئات الدورات التدريبية

دورات معتمدة من قبل هيئات دولية

دورات قطاع النفط والغاز ودورات تقنية متنوعة

دورات مكتب إدارة المشاريع وإدارة المشاريع الرشيقة



## مدن التدريب

|                                                |                                        |                                             |
|------------------------------------------------|----------------------------------------|---------------------------------------------|
| <b>أكرا</b><br>غانا                            | <b>أثينا</b><br>اليونان                | <b>أبوظبي</b><br>الإمارات العربية المتحدة   |
| <b>الدار البيضاء</b><br>المغرب                 | <b>استنبول</b><br>تركيا                | <b>أمستردام</b><br>هولندا                   |
| <b>الكويت</b><br>الكويت                        | <b>القاهرة</b><br>مصر                  | <b>الدوحة</b><br>قطر                        |
| <b>باكو</b><br>أذربيجان                        | <b>باريس</b><br>فرنسا                  | <b>المنامة</b><br>مملكة البحرين             |
| <b>براغ</b><br>جمهورية التشيك                  | <b>بانكوك</b><br>تايلند                | <b>بالي</b><br>جمهورية إندونيسيا            |
| <b>بورت لويس</b><br>موريشيوس                   | <b>برلين</b><br>ألمانيا                | <b>برشلونة</b><br>إسبانيا                   |
| <b>تبليسي</b><br>جورجيا                        | <b>بوكيت</b><br>تايلند                 | <b>بورتو</b><br>البرتغال                    |
| <b>جنيف</b><br>سويسرا                          | <b>جاكرتا</b><br>جمهورية إندونيسيا     | <b>تورنتو</b><br>كندا                       |
| <b>روما</b><br>إيطاليا                         | <b>دبي</b><br>الإمارات العربية المتحدة | <b>جوهانسبرغ</b><br>جنوب إفريقيا            |
| <b>سان دييغو</b><br>الولايات المتحدة الأمريكية | <b>زيورخ</b><br>سويسرا                 | <b>زنبار</b><br>تنزانيا                     |
| <b>شم الشيخ</b><br>مصر                         | <b>سيول</b><br>كوريا الجنوبية          | <b>سنغافورة</b><br>سنغافورة                 |
| <b>طشقند</b><br>أوزبكستان                      | <b>طرابزون</b><br>تركيا                | <b>شيكاغو</b><br>الولايات المتحدة الأمريكية |



## مدن التدريب

|                              |                                              |                                 |
|------------------------------|----------------------------------------------|---------------------------------|
| <b>عن بعد</b><br>منصة زووم   | <b>عمان</b><br>المملكة الأردنية الهاشمية     | <b>طوكيو</b><br>اليابان         |
| <b>كوالالمبور</b><br>ماليزيا | <b>فيينا</b><br>النمسا                       | <b>فرانكفورت</b><br>ألمانيا     |
| <b>لانكاوي</b><br>ماليزيا    | <b>لاغوس</b><br>نيجيريا                      | <b>كيب تاون</b><br>جنوب إفريقيا |
| <b>ماربيا</b><br>إسبانيا     | <b>لندن</b><br>المملكة المتحدة               | <b>لشبونة</b><br>البرتغال       |
| <b>مونترال</b><br>سويسرا     | <b>مسقط</b><br>سلطنة عمان                    | <b>مدريد</b><br>إسبانيا         |
| <b>نيروبي</b><br>كينيا       | <b>ميونخ</b><br>ألمانيا                      | <b>ميلان</b><br>إيطاليا         |
|                              | <b>نيويورك</b><br>الولايات المتحدة الأمريكية | <b>نيس</b><br>فرنسا             |