



دورة تحليل وضبط تكاليف التشييد



AGILE LEADERS
Training Center



دورة تحليل وضبط تكاليف التشييد

نظرة عامة

دورة تحليل وضبط تكاليف التشييد برنامج تدريبي متوسط المستوى لمدة خمسة أيام لمهندسي التكلفة وحاصري الكميات ومتخصصي ضبط المشاريع ومديري التشييد والمديرين التجاريين والمقربين والمهندسين وممثلي العملاء. يربط المشاركون بين هيكل تجزئة التكلفة وخط أساس التكلفة والتعهدات والتكلفة الفعلية والكميات والإنتاجية وتحليل الانحرافات والتنبؤ بالتكلفة عند الإنجاز والتدفقات النقدية وآثار التغييرات وتقارير التكلفة والإجراءات التصحيحية. تقدم أجايل للتدريب منهجية عملية في هندسة التكلفة تنتج حزمة تحليل وضبط تكاليف التشييد.

الفئات المستهدفة

- مهندسو التكلفة وحاصرو الكميات المسؤولين عن أداء تكاليف التشييد
- متخصصو ضبط المشاريع والشؤون التجارية الذين يديرون الموازنات والتعهدات والتوقعات
- مديرو التشييد والمهندسون المسؤولون عن الكميات والموارد والإنتاجية
- المقدمون المشاركون في تسوية التقديرات مع الموازنة وتأسيس خط أساس التكلفة
- ممثلو العملاء الذين يراجعون تقارير التكلفة والتوقعات والتغييرات والإجراءات التصحيحية

تفترض الدورة معرفة أساسية بتنفيذ مشاريع التشييد، وتركز على هندسة التكلفة والضبط التشغيلي بدلا من القوائم المالية أو إثبات الإيرادات أو طرق التقدير الأولي أو إدارة القيمة المكتسبة بوصفها تخصصا مستقلا.

الإدارات والقطاعات

تدعم الدورة إدارة تكاليف التشييد في بيئات المشاريع الرأسمالية.

- تشييد المباني والبنية التحتية والمرافق والمنشآت الصناعية
- إدارات ضبط المشاريع وهندسة التكلفة وحصر الكميات
- واجهات الشؤون التجارية والعقود والمشتريات والمالية
- الاستشارات الهندسية والمقاولون والمطورون والجهات المالكة
- محافظ الطاقة والنقل والعقارات والمرافق والأشغال العامة



الأهداف التعليمية

بنهاية الدورة سيكون المشاركون قادرين على:

- بناء هيكل تجزئة تكلفة المشروع وتسوية التقدير مع خط أساس الموازنة
- تحليل التعهدات والتكلفة الفعلية والمستحقات والكميات وتكلفة الوحدة والإنتاجية
- تشخيص انحرافات التكلفة وتوثيق أسبابها التشغيلية
- إعداد تقدير تفصيلي للتكلفة المتبقية والتكلفة عند الإنجاز وتوقعات التدفقات النقدية
- تقييم آثار التغييرات والتعرضات المحتملة وبدائل الإجراءات التصحيحية
- بناء حزمة تحليل وضبط تكاليف التشييد

مداور الدورة

اليوم 1: خطوط الأساس وهيكل الضبط

- خريطة هيكل تجزئة تكلفة المشروع وترميزها
- تسوية التقدير مع الموازنة ونموذج خط الأساس
- حسابات الضبط وملاك التكلفة ومصفوفة المسؤوليات
- تصنيف التكاليف المباشرة وغير المباشرة والاحتياطات
- تقويم ضبط التكلفة وبروتوكول إقفال البيانات

اليوم 2: التعهدات والتكلفة الفعلية والإنتاجية

- سجل التعهدات ومراجعة التعرض للأوامر المفتوحة
- تسوية التكلفة الفعلية والمستحقات والفواتير
- سجل تكلفة العمالة والمعدات والمواد والمقاولين الفرعيين
- تحليل الكميات المنفذة وتكلفة الوحدة
- لوحة معدلات الإنتاجية وكفاءة الموارد



اليوم 3: الانحرافات والتوقعات والتدفقات النقدية

- تحليل انحراف التكلفة بين الموازنة والتكلفة الفعلية
- التقدير التفصيلي للتكلفة المتبقية
- التكلفة عند الإنجاز وجسر هامش التوقعات
- منحى التدفقات النقدية وتوقيت الإنفاق
- سجل افتراضات التوقعات والمخاطر والحساسية

اليوم 4: آثار التغييرات والتقارير والإجراءات

- مسار أثر تكلفة التغيير وضبط خط الأساس
- سجل الاتجاهات والتعرض المحتمل للتكلفة
- تقرير التكلفة وسرد الانحرافات ولوحة الاستثناءات
- مصفوفة بدائل الإجراءات التصحيحية والقرار
- حزمة اجتماع مراجعة التكلفة ومتابعة المسؤوليات

اليوم 5: تطبيقات ضبط تكاليف التشييد

- تمرين: تسوية خط الأساس والتعهدات والتكلفة الفعلية
- تمرين: تحليل تكلفة الوحدة وانحرافات الإنتاجية
- تمرين: تحديث التكلفة النهائية وتوقعات التدفقات النقدية
- تمرين: تقييم آثار التغييرات والإجراءات التصحيحية
- التمرين الختامي: حزمة تحليل وضبط تكاليف التشييد

التطبيقات العملية

تستخدم الدورة أنشطة مقترحة لتحويل بيانات تكلفة المشروع إلى قرارات ضبط قابلة للتتبع.

- نشاط مقترح: تسوية التقدير والموازنة المعتمدة والتعهدات والمستحقات والفواتير والتكلفة الفعلية عند تاريخ التقرير.
- نشاط مقترح: مقارنة الكميات المنفذة واستهلاك الموارد وتكلفة الوحدة والإنتاجية لتحديد مسببات الانحراف.
- نشاط مقترح: إعداد تقدير تفصيلي للتكلفة المتبقية واختبار افتراضات التكلفة عند الإنجاز والتدفقات النقدية.
- نشاط مقترح: تقييم تغيير إنشائي وتحديث التعرض المحتمل واختيار إجراء تصحيحي مع مسؤول واضح.



الأسئلة الشائعة

لمن تناسب دورة تحليل وضبط تكاليف التشييد؟

تناسب مهندسي التكلفة وحاصري الكميات ومتخصصي ضبط المشاريع ومديري التشييد والمديرين التجاريين والمقربين والمهندسين وممثلي العملاء الذين يستخدمون معلومات التكلفة لتوجيه قرارات التنفيذ.

ما الفرق بين ضبط تكاليف التشييد والمحاسبة الإنشائية؟

يربط ضبط التكلفة الموازنات بالكميات والموارد والإنتاجية والتعهدات والتوقعات والتغييرات والإجراءات التصحيحية، بينما تركز المحاسبة الإنشائية على السجلات المالية وقواعد التقارير والقوائم المؤسسية.

ما الغرض من هيكل تجزئة تكلفة المشروع؟

ينظم النطاق والإنفاق ضمن رموز ضبط متسقة تتيح تسوية الموازنة والتعهدات والتكلفة الفعلية والكميات والتوقعات والمسؤوليات بمستويات مفيدة.

كيف يعد التنبؤ بالتكلفة عند الإنجاز؟

تجمع الفرق بين التكلفة المتحققة وتقدير مدروس للتكلفة المتبقية، مع اختبار الكميات المتبقية والإنتاجية والموارد والتعهدات والتغييرات والمخاطر وافتراضات التوقع.

ماذا تتضمن الحزمة الختامية؟

تربط حزمة تحليل وضبط تكاليف التشييد بين خط أساس مرمز وتسوية التعهدات والتكلفة الفعلية وتحليل الإنتاجية وتفسير الانحرافات وتوقع التكلفة النهائية والتدفقات النقدية والتعرض للتغييرات ومتابعة الإجراءات التصحيحية.

الخلاصة

يعود المشاركون بحزمة تحليل وضبط تكاليف التشييد التي تحول الكميات والموارد والتعهدات والتكلفة الفعلية والانحرافات والتوقعات والتدفقات النقدية وآثار التغييرات إلى مسار قرار واضح المسؤولية. تدعم الحزمة مراجعات منضبطة لأداء التكلفة دون أن تحل محل المحاسبة المالية أو صلاحيات العقود أو الموافقات الخاصة بالمشروع.



فئات الدورات التدريبية

الدورات التدريبية في مجال البيئة والاستدامة	الأعمال الزراعية والأمن الغذائي
دورات إدارة الرعاية الصحية	دورات إدارة الجودة وتطوير العمليات
دورات إدارة و تحليل البيانات ودورات علم البيانات	دورات إدارة المرافق والعقارات
دورات الأمن السيبراني ودورات تقنية المعلومات	دورات إدارة و تطوير الموارد البشرية
دورات التدريب القانوني والمشتريات والتعاقدات	دورات الاتصال الجماهيري و السياسات والعلاقات العامة
دورات التعليم وتطوير التعلم	دورات التسويق وإدارة علاقات العملاء وإدارة المبيعات
دورات الحوكمة وإدارة المخاطر والامتثال	دورات الحكومة الرقمية والخدمات العامة
دورات الشحن والملاحة البحرية والموانئ	دورات السكرتارية و إدارة المكاتب
دورات الصيانة ودورات المجالات الهندسية المتنوعة	دورات الصحة والسلامة والأمن المهني
دورات المحاسبة و التمويل و دورات الإدارة المالية	دورات الضيافة والسياحة
دورات حفظ التراث وإدارة المتاحف	دورات المهارات الشخصية وتطوير الذات
دورات قطاع النفط والغاز ودورات تقنية متنوعة	دورات في مجالات القيادة والإدارة
دورات مكتب إدارة المشاريع وإدارة المشاريع الرشيقة	دورات معتمدة من قبل هيئات دولية



مدن التدريب

أكرا غانا	أثينا اليونان	أبوظبي الإمارات العربية المتحدة
الدار البيضاء المغرب	استنبول تركيا	أمستردام هولندا
الكويت الكويت	القاهرة مصر	الدوحة قطر
باكو أذربيجان	باريس فرنسا	المنامة مملكة البحرين
براغ جمهورية التشيك	بانكوك تايلند	بالي جمهورية إندونيسيا
بورت لويس موريشيوس	برلين ألمانيا	برشلونة إسبانيا
تبليسي جورجيا	بوكيت تايلند	بورتو البرتغال
جنيف سويسرا	جاكرتا جمهورية إندونيسيا	تورنتو كندا
روما إيطاليا	دبي الإمارات العربية المتحدة	جوهانسبرغ جنوب إفريقيا
سان دييغو الولايات المتحدة الأمريكية	زيورخ سويسرا	زنبار تنزانيا
شم الشيخ مصر	سيول كوريا الجنوبية	سنغافورة سنغافورة
طشقند أوزبكستان	طرابزون تركيا	شيكاغو الولايات المتحدة الأمريكية



مدن التدريب

عن بعد منصة زووم	عمان المملكة الأردنية الهاشمية	طوكيو اليابان
كوالالمبور ماليزيا	فيينا النمسا	فرانكفورت ألمانيا
لشبونة البرتغال	لانكاوي ماليزيا	كيب تاون جنوب إفريقيا
مدريد إسبانيا	ماريبا إسبانيا	لندن المملكة المتحدة
ميلان إيطاليا	مونترال سويسرا	مسقط سلطنة عمان
نيس فرنسا	نيروبي كينيا	ميونخ ألمانيا
		نيويورك الولايات المتحدة الأمريكية