



دورة متقدمة في تحليل التكلفة المفترضة ونمذجة التكاليف



AGILE LEADERS
Training Center



دورة متقدمة في تحليل التكلفة المفترضة ونمذجة التكاليف

نظرة عامة

دورة متقدمة في تحليل التكلفة المفترضة ونمذجة التكاليف هي دورة مدتها أسبوع لفرق التوريد الاستراتيجي وتحليل المشتريات وهندسة التكاليف وإدارة الفئات وتطوير الموردين والمالية التجارية، ويأخذ المشاركون منها حقيبة قرار تحليل التكلفة المفترضة. تطور الدورة هياكل تجزئة التكلفة ونمذجة تكلفة المورد وتوحيد المعايير المرجعية والتفاوض على التكلفة المستهدفة، وتربط الأدلة والافتراضات والسيناريوهات بالتحقق والحوكمة. تطور أجابيل للتدريب ممارسة نمذجة التكلفة المفترضة.

الفئة المستهدفة

- الفرق المسؤولة عن التوريد الاستراتيجي وقرارات الفئات والتفاوض التجاري
- الفرق المسؤولة عن تحليل المشتريات وأدلة السوق ومقارنات الموردين
- الفرق المسؤولة عن هندسة التكاليف واقتصاديات العمليات وتكلفة المنتجات
- الفرق المسؤولة عن تطوير الموردين وتحليل القيمة وتحسين الأداء
- الفرق المسؤولة عن المالية التجارية وإعداد الموازنات ودعم الاستثمار

تفترض الدورة قدرة المشاركين على تفسير عروض الموردين والبيانات التشغيلية وتقارير التكلفة ونماذج الجداول، ولا تتناول الاستشارة القانونية أو الفصل في العطاءات أو التصميم الهندسي المتخصص.

الإدارات والقطاعات المستهدفة

تدعم الدورة الإدارات والقطاعات التي تقيم اقتصاديات المنتجات والخدمات والمشروعات والموردين.



- إدارات المشتريات والتوريد الاستراتيجي وإدارة الفئات وتطوير الموردين
- فرق المالية وهندسة التكاليف والشؤون التجارية والعمليات
- قطاعات التصنيع والمعدات الصناعية والسيارات والمنتجات الاستهلاكية
- قطاعات الإنشاءات والمرافق والنقل والخدمات اللوجستية وخدمات الطاقة
- قطاعات التقنية والاتصالات والخدمات المهنية والعمليات المسندة

أهداف التعلم

بنهاية هذه الدورة، سيتمكن المشاركون من:

- بناء هياكل تجزئة التكلفة وقواميس محركات التكلفة
- تحليل تكاليف المواد والعمل والعمليات والأدوات والمصاريف غير المباشرة والخدمات اللوجستية
- تطبيق افتراضات الحجم والطاقة والتعلم والتضخم والربح والمخاطر
- مقارنة معايير الموردين والبيانات التاريخية والسوقية بعد توحيدها
- تقييم السيناريوهات والحساسية وعدم اليقين وصحة النموذج
- استخدام نطاقات التكلفة المستهدفة لإعداد قرارات التفاوض



جدول الدورة

اليوم 1: النطاق وبنية التكلفة

- ورقة نطاق قرار التكلفة المفترضة ومتطلباته
- هيكل تجزئة التكلفة
- قاموس محركات التكلفة
- خريطة حدود التصنيع أو الشراء أو الخدمة
- سجل موثوقية الأدلة والمصادر

اليوم 2: نمذجة التكاليف المباشرة

- بناء كميات المواد وأسعارها
- نموذج مسار العمل ومعدلاته
- نموذج زمن دورة العملية والعائد
- تخصيص تكلفة الأدوات ورأس المال
- ورقة تكلفة الخدمات اللوجستية والتعبئة والرسوم



اليوم 3: المحركات غير المباشرة والمتغيرة

- منطق مجمع المصاريف غير المباشرة وتخصيصها
- سيناريو الحجم واستغلال الطاقة
- نموذج أثر منحنى التعلم في التكلفة
- افتراضات التضخم والربط بالمؤشرات
- جسر المخاطر والربح والاحتياطي

اليوم 4: المقارنة ونطاقات القرار

- جدول توحيد بيانات الموردين
- مصفوفة المعايير السوقية والتاريخية
- نموذج الحالة الأساسية الحتمي
- تحليل الحساسية وعدم اليقين
- جسر نطاق التكلفة المستهدفة والتفاوض



اليوم 5: ممارسة متكاملة للتكلفة المفترضة

- تمرين: تحديد نطاق نموذج التكلفة المفترضة وهيكلته
- تمرين: بناء محركات التكلفة المباشرة وغير المباشرة
- تمرين: توحيد الأدلة واختبار السيناريوهات
- تمرين: التحقق من النطاقات المستهدفة ورؤى التفاوض
- التمرين الختامي: حقيبة قرار تحليل التكلفة المفترضة

التمارين التطبيقية

تستخدم الدورة أنشطة مقترحة تربط الأدلة التشغيلية بمنطق النموذج واختبار السيناريوهات والقرارات التجارية.

- نشاط مقترح: هيكلية نموذج لمكون مصنع باستخدام الكميات ومسار العمل والعائد والأدوات وأدلة المصاريف غير المباشرة
- نشاط مقترح: توحيد عروض خدمات متنافسة وفصل آثار النطاق والحجم والإنتاجية
- نشاط مقترح: اختبار عدم اليقين والحساسية لأسعار المواد ومعدلات العمل والطاقة والمخاطر
- نشاط مقترح: عرض نطاق تكلفة مستهدف وجسر تفاوض مدعوم بالافتراضات ونتائج التحقق

الأسئلة الشائعة

لمن تناسب دورة تحليل التكلفة المفترضة المتقدمة؟

تناسب الدورة فرق التوريد الاستراتيجي وتحليل المشتريات وهندسة التكاليف وإدارة الفئات وتطوير الموردين والمالية التجارية، وتفترض قدرتهم على تفسير العروض والبيانات التشغيلية وتقارير التكلفة والنماذج الحسابية.



كيف يختلف تحليل التكلفة المفترضة عن تحليل السعر؟

يبنى تحليل التكلفة المفترضة تقديرا مستقلا من الموارد والعمليات والمحرركات والافتراضات وظروف التشغيل المعقولة، بينما يقارن تحليل السعر الأسعار المعروضة من دون فحص ضروري لبنية التكلفة الأساسية.

ما عناصر التكلفة التي تدخل في نموذج التكلفة المفترضة؟

تشمل العناصر عادة المواد والعمل والعمليات والعائد والأدوات ورأس المال والمصاريف غير المباشرة والخدمات اللوجستية والحجم والطاقة وآثار التعلم والتضخم والربح والمخاطر وآثار دورة الحياة عندما ترتبط بالقرار.

كيف يعالج تحليل التكلفة المفترضة عدم اليقين؟

يعالج عدم اليقين من خلال افتراضات صريحة ونطاقات للسيناريوهات واختبارات الحساسية وتقييم جودة المصادر وفحوص التحقق والحوكمة الموثقة حتى تظهر المتغيرات التي تغير النتيجة.

كيف يدعم تحليل التكلفة المفترضة التفاوض مع الموردين؟

يدعم التفاوض بتحويل الأدلة والافتراضات إلى نطاق مستهدف يمكن الدفاع عنه، وتحديد أكبر محرركات التكلفة، وفصل فروق النطاق، وإظهار بدائل الإنتاجية أو الشروط التجارية.

الخاتمة

يأخذ المشاركون حقيبة قرار تحليل التكلفة المفترضة، وتضم النطاق وبنية التكلفة ومنطق المحركات والأدلة والمعايير الموحدة والافتراضات والسيناريوهات والحساسية والنطاق المستهدف وجسر التفاوض وسجل التحقق وورقة الحوكمة. تجعل الحقيبة قرارات تكلفة المورد قابلة للتتبع. كما توائم فرق التوريد والهندسة والعمليات والمالية حول الأدلة وعدم اليقين.



فئات الدورات التدريبية

الدورات التدريبية في مجال البيئة والاستدامة	الأعمال الزراعية والأمن الغذائي
دورات إدارة الجودة وتطوير العمليات	دورات إدارة الأزمات واستمرارية الأعمال
دورات إدارة المرافق والعقارات	دورات إدارة الرعاية الصحية
دورات إدارة و تحليل البيانات ودورات علم البيانات	دورات إدارة المنظمات غير الحكومية والعمل الإنساني والتنمية
دورات إدارة وعمليات الطيران	دورات إدارة و تطوير الموارد البشرية
دورات الاتصال الجماهيري و السياسات والعلاقات العامة	دورات الأمن السيبراني ودورات تقنية المعلومات
دورات التسويق وإدارة علاقات العملاء وإدارة المبيعات	دورات التدريب القانوني والمشتريات والتعاقدات
دورات الحكومة الرقمية والخدمات العامة	دورات التعليم وتطوير التعلم
دورات السكرتارية و إدارة المكاتب	دورات الحوكمة وإدارة المخاطر والامتثال
دورات الصحة والسلامة والأمن المهني	دورات الشحن والملاحة البحرية والموانئ
دورات الضيافة والسياحة	دورات الصيانة ودورات المجالات الهندسية المتنوعة
دورات المهارات الشخصية وتطوير الذات	دورات المحاسبة و التمويل و دورات الإدارة المالية
دورات في مجالات القيادة والإدارة	دورات حفظ التراث وإدارة المتاحف



فئات الدورات التدريبية

دورات معتمدة من قبل هيئات دولية

دورات قطاع النفط والغاز ودورات تقنية متنوعة

دورات مكتب إدارة المشاريع وإدارة المشاريع الرشيقة



مدن التدريب

أكرا غانا	أثينا اليونان	أبوظبي الإمارات العربية المتحدة
الدار البيضاء المغرب	استنبول تركيا	أمستردام هولندا
الكويت الكويت	القاهرة مصر	الدوحة قطر
باكو أذربيجان	باريس فرنسا	المنامة مملكة البحرين
براغ جمهورية التشيك	بانكوك تايلند	بالي جمهورية إندونيسيا
بورت لويس موريشيوس	برلين ألمانيا	برشلونة إسبانيا
تبليسي جورجيا	بوكيت تايلند	بورتو البرتغال
جنيف سويسرا	جاكرتا جمهورية إندونيسيا	تورنتو كندا
روما إيطاليا	دبي الإمارات العربية المتحدة	جوهانسبرغ جنوب إفريقيا
سان دييغو الولايات المتحدة الأمريكية	زيورخ سويسرا	زنبار تنزانيا
شم الشيخ مصر	سيول كوريا الجنوبية	سنغافورة سنغافورة
طشقند أوزبكستان	طرابزون تركيا	شيكاغو الولايات المتحدة الأمريكية



مدن التدريب

عن بعد منصة زووم	عمان المملكة الأردنية الهاشمية	طوكيو اليابان
كوالالمبور ماليزيا	فيينا النمسا	فرانكفورت ألمانيا
لانكاوي ماليزيا	لاغوس نيجيريا	كيب تاون جنوب إفريقيا
ماربيا اسبانيا	لندن المملكة المتحدة	لشبونة البرتغال
مونترال سويسرا	مسقط سلطنة عمان	مدريد إسبانيا
نيروبي كينيا	ميونخ ألمانيا	ميلان إيطاليا
	نيويورك الولايات المتحدة الأمريكية	نيس فرنسا