

دورة الإدارة الاستراتيجية وتحليل البيئة الأمنية والبيئية



AGILE LEADERS
Training Center



دورة الإدارة الاستراتيجية وتحليل البيئة الأمنية والبيئية

نظرة عامة

دورة الإدارة الاستراتيجية وتحليل البيئة الأمنية والبيئية لمدة أسبوع، موجهة إلى مديري الاستراتيجية وقادة الأمن ومديري البيئة ومختصي المخاطر وفرق المرونة والتنفيذيين، ويعود المشاركون منها بحزمة التحليل الاستراتيجي للأمن والبيئة. تدمج الدورة مسح البيئة الأمنية والتحليل البيئي الاستراتيجي وترابط المخاطر وتخطيط السيناريوهات ومؤشرات الإنذار المبكر وخيارات المرونة ومذكرات القرار التنفيذي. تقدم أجايل للتدريب تحليل الأمن والبيئة بوصفه عملية واحدة لإنتاج الأدلة الاستراتيجية.

الفئة المستهدفة

- الوظائف المسؤولة عن استراتيجية المؤسسة ومسح البيئة الخارجية
- القيادات التي تقيم المحركات الجيوسياسية والأمنية ومحركات المرونة
- الفرق التي تدير المخاطر والفرص والسياق البيئي
- الوظائف التي تدمج مخاطر المؤسسة وقرارات استمرارية الأعمال
- المحللون الذين يعدون السيناريوهات والمؤشرات والمعلومات التنفيذية
- التنفيذيون الذين يقيمون الخيارات الاستراتيجية في ظل عدم اليقين

تفترض الدورة أن المشاركين يساهمون في الاستراتيجية أو المخاطر أو الأمن أو البيئة أو المرونة أو دعم القرار التنفيذي، ولا تتناول التكتيكات الأمنية التشغيلية أو تنفيذ نظم الإدارة البيئية.

الإدارات والقطاعات المستهدفة

تخدم الدورة الإدارات والقطاعات المعرضة لعدم اليقين الأمني والبيئي والتشغيلي وعدم يقين أصحاب المصلحة.

- الطاقة والمرافق والبنية التحتية والصناعات الاستخراجية
- التصنيع والنقل والخدمات اللوجستية وشبكات الإمداد
- الخدمات المالية والتقنية والاتصالات
- الخدمات العامة والرعاية الصحية والمرافق الحرجة
- وظائف الاستراتيجية ومخاطر المؤسسة والأمن والبيئة والمرونة
- الاستثمار والمشتريات والشؤون المؤسسية والمكاتب التنفيذية



أهداف التعلم

بنهاية هذه الدورة، سيكون المشاركون قادرين على:

- تحليل السياق الأمني والبيئي
- استخدام أدوات المسح وأصحاب المصلحة المتكاملة
- بناء سيناريوهات استراتيجية محتملة
- تقييم ترابط المخاطر وخيارات المرونة
- ترتيب مؤشرات الإنذار المبكر حسب الأولوية
- بناء مذكرات قرار تنفيذي قائمة على الأدلة

جدول الدورة

اليوم 1: السياق الاستراتيجي المتكامل

- خريطة السياق الأمني والبيئي
- عدسة ISO 31000 لتكامل المخاطر الاستراتيجية
- مراجعة السياق البيئي وفق ISO 14001:2026
- مصفوفة تأثير أصحاب المصلحة
- سجل الافتراضات والأدلة الاستراتيجية

اليوم 2: مسح البيئة الخارجية

- مسح PESTLE للأمن والبيئة
- خريطة المحركات الجيوسياسية والتعرض
- تحليل مسارات تهديد الأمن المادي
- سجل إشارات المناخ والموارد والتنوع الحيوي
- فحص جودة أدلة استشراف الآفاق



اليوم 3: الترابطات والسيناريوهات

- شبكة ترابط المخاطر الاستراتيجية
- خريطة التبعية الحرجة والتعطّل
- منهج اختيار محاور السيناريو
- لوحة سرد السيناريو وإشاراته
- اختبار مواطن الضعف عبر السيناريوهات

اليوم 4: الخيارات والإنذار المبكر

- مصفوفة تقييم خيارات المرونة
- معايير المفاضلة والقرار الاستراتيجي
- ورقة تصميم مؤشرات الإنذار المبكر
- بروتوكول الحدود والمحركات والتصعيد
- هيكل المذكرة التنفيذية للأمن والبيئة

اليوم 5: تطبيق التحليل الاستراتيجي

- تمرين: إجراء مسح متكامل للسياق
- تمرين: رسم ترابط المخاطر
- تمرين: بناء السيناريوهات الاستراتيجية واختبارها
- تمرين: تقييم الخيارات ومؤشرات الإنذار
- المشروع الختامي: حزمة التحليل الاستراتيجي للأمن والبيئة

التمارين التطبيقية

تستخدم الدورة أنشطة مقترحة من البنية التحتية والطاقة والتصنيع والخدمات اللوجستية والتقنية والخدمات العامة.

- نشاط مقترح: التمييز بين الأدلة والافتراضات والإشارات والاتجاهات وحالات عدم اليقين وتوقعات أصحاب المصلحة في مسح متكامل.
- نشاط مقترح: رسم كيفية تضخيم الأحداث الأمنية والظروف البيئية والموردين والمرافق والأفراد وتبعيات الاستمرارية بعضها بعضاً.
- نشاط مقترح: إنشاء سيناريوهات متباينة وتحديد إشاراتها واختبار مواطن الضعف والخيارات عبرها.
- نشاط مقترح: دمج المسح والسيناريوهات والمؤشرات ومعايير الخيارات والمذكرة التنفيذية في الحزمة الختامية.



الأسئلة الشائعة

لمن تناسب دورة التحليل الاستراتيجي للأمن والبيئة، وما الخبرة التي تفترضها؟

تناسب الدورة المهنيين ذوي الخبرة الذين يدعمون الاستراتيجية أو الأمن أو البيئة أو مخاطر المؤسسة أو المرونة أو القرار التنفيذي.

كيف يختلف تحليل الأمن والبيئة عن التدريب على إدارة مخاطر المؤسسة؟

يركز تحليل الأمن والبيئة على المحركات الخارجية والإشارات والسيناريوهات والترابطات والخيارات والمعلومات التنفيذية، بدلا من دورة حوكمة مخاطر المؤسسة كاملة.

ما الذي ينتمي إلى مسح السياق الأمني والبيئي؟

يفحص المسح المحركات الجيوسياسية والأمنية والمناخية والموارد والتنوع الحيوي والامتثال وأصحاب المصلحة والسوق والتقنية وسلاسل الإمداد والاستمرارية بأدلة قابلة للتتبع وافتراسات صريحة.

كيف تدعم السيناريوهات الاستراتيجية قرارات الأمن والبيئة؟

تعرض السيناريوهات توليفات مختلفة من عدم اليقين وتكشف مواطن الضعف وتختبر الافتراضات وتقارن الخيارات وتحدد الإشارات دون ادعاء التنبؤ بمستقبل واحد.

ما الذي يجعل مؤشر الإنذار المبكر مفيدا للإدارة الاستراتيجية؟

يكون المؤشر مفيدا عندما يكون مصدر دليله وتفسيره ومالكه وتكراره وحده وصلته بالقرار ومسار تصعيده وقيوده صريحة.

الخاتمة

تدمج الدورة السياق الأمني والبيئي والمسح والتبعيات والسيناريوهات والخيارات والمؤشرات والاتصال التنفيذي. يعود المشاركون بحزمة التحليل الاستراتيجي للأمن والبيئة التي تحول الإشارات المتفرقة إلى أدلة قرار منظمة. تساعد الحزمة القيادة على تحدي الافتراضات ومقارنة خيارات المرونة والتصرف قبل أن تصبح الظروف الناشئة قيودا ثابتة.



فئات الدورات التدريبية

الدورات التدريبية في مجال البيئة والاستدامة	الأعمال الزراعية والأمن الغذائي
دورات إدارة الجودة وتطوير العمليات	دورات إدارة الأزمات واستمرارية الأعمال
دورات إدارة المرافق والعقارات	دورات إدارة الرعاية الصحية
دورات إدارة و تحليل البيانات ودورات علم البيانات	دورات إدارة المنظمات غير الحكومية والعمل الإنساني والتنمية
دورات إدارة وعمليات الطيران	دورات إدارة و تطوير الموارد البشرية
دورات الاتصال الجماهيري و السياسات والعلاقات العامة	دورات الأمن السيبراني ودورات تقنية المعلومات
دورات التسويق وإدارة علاقات العملاء وإدارة المبيعات	دورات التدريب القانوني والمشتريات والتعاقدات
دورات الحكومة الرقمية والخدمات العامة	دورات التعليم وتطوير التعلم
دورات السكرتارية و إدارة المكاتب	دورات الحوكمة وإدارة المخاطر والامتثال
دورات الصحة والسلامة والأمن المهني	دورات الشحن والملاحة البحرية والموانئ
دورات الضيافة والسياحة	دورات الصيانة ودورات المجالات الهندسية المتنوعة
دورات المهارات الشخصية وتطوير الذات	دورات المحاسبة و التمويل و دورات الإدارة المالية
دورات في مجالات القيادة والإدارة	دورات حفظ التراث وإدارة المتاحف



فئات الدورات التدريبية

دورات معتمدة من قبل هيئات دولية

دورات قطاع النفط والغاز ودورات تقنية متنوعة

دورات مكتب إدارة المشاريع وإدارة المشاريع الرشيقة



مدن التدريب

أكرا غانا	أثينا اليونان	أبوظبي الإمارات العربية المتحدة
الدار البيضاء المغرب	استنبول تركيا	أمستردام هولندا
الكويت الكويت	القاهرة مصر	الدوحة قطر
باكو أذربيجان	باريس فرنسا	المنامة مملكة البحرين
براغ جمهورية التشيك	بانكوك تايلند	بالي جمهورية إندونيسيا
بورت لويس موريشيوس	برلين ألمانيا	برشلونة إسبانيا
تبليسي جورجيا	بوكيت تايلند	بورتو البرتغال
جنيف سويسرا	جاكرتا جمهورية إندونيسيا	تورنتو كندا
روما إيطاليا	دبي الإمارات العربية المتحدة	جوهانسبرغ جنوب إفريقيا
سان دييغو الولايات المتحدة الأمريكية	زيورخ سويسرا	زنبار تنزانيا
شم الشيخ مصر	سيول كوريا الجنوبية	سنغافورة سنغافورة
طشقند أوزبكستان	طرابزون تركيا	شيكاغو الولايات المتحدة الأمريكية



مدن التدريب

عن بعد منصة زووم	عمان المملكة الأردنية الهاشمية	طوكيو اليابان
كوالالمبور ماليزيا	فيينا النمسا	فرانكفورت ألمانيا
لانكاوي ماليزيا	لاغوس نيجيريا	كيب تاون جنوب إفريقيا
ماربيا إسبانيا	لندن المملكة المتحدة	لشبونة البرتغال
مونترال سويسرا	مسقط سلطنة عمان	مدريد إسبانيا
نيروبي كينيا	ميونخ ألمانيا	ميلان إيطاليا
	نيويورك الولايات المتحدة الأمريكية	نيس فرنسا