

# دورة وظائف المصرفية الإسلامية والحوكمة الشرعية

AGILE LEADERS
Training Center

AGILE LEADERS
Training Center

# دورة وظائف المصرفية الإسلامية والحوكمة الشرعية

## نظرة عامة

دورة وظائف المصرفية الإسلامية والحوكمة الشرعية دورة متوسطة لمدة أسبوع للعاملين في المصرفية الإسلامية والحوكمة ودعم المجالس والمخاطر والامتثال والتدقيق والمنتجات والعمليات والمالية والرقابة، ويغادر المشاركون منها بملف حوكمة المصرفية الإسلامية. تربط الدورة وظائف التمويل والاستثمار والخدمات المصرفية وهياكل المنتجات وحسابات الاستثمار والمخاطر واعتماد المنتجات ومساءلة المجلس والرقابة الشرعية والامتثال والتدقيق الداخلي والإفصاح وسجلات القرارات. تستخدم الدورة معايير دولية مع اشتراط التحقق المحلي ولا تصدر أحكاما شرعية. تقدم أجايل للتدريب وظائف المصرفية الإسلامية والحوكمة الشرعية كنظام تشغيل منضبط واحد.

## الفئة المستهدفة

- الوظائف المصرفية المسؤولة عن الودائع والتمويل والاستثمار والخزانة وعمليات العملاء
- وظائف دعم المجالس واللجان المسؤولة عن جداول الحوكمة والمعلومات والقرارات والمتابعة
- وظائف الحوكمة الشرعية المسؤولة عن الرقابة والقرارات والمراجعة والامتثال والتقارير
- وظائف المخاطر والامتثال المسؤولة عن الضوابط الاحترازية والسلوك والتزامات المنتجات والمتابعة
- وظائف التدقيق المسؤولة عن ضمان العمليات المالية والتشغيلية وضوابط الحوكمة الشرعية
- وظائف المنتجات والمالية المسؤولة عن الهياكل والتوثيق والمعلومات المحاسبية والإفصاحات

تفترض الدورة أن المشاركين يدعمون المنتجات المصرفية أو العمليات أو الحوكمة أو المخاطر أو الامتثال أو التدقيق، ولا تشمل إصدار الأحكام الشرعية أو المشورة المالية الشخصية أو الآراء القانونية أو التفسير التنظيمي الخاص بدولة.

## الإدارات والقطاعات المستهدفة

تدعم الدورة حوكمة المصرفية الإسلامية في:

- إدارات التجزئة والشركات والاستثمار والخزانة والعمليات والمنتجات والمالية والمخاطر والامتثال والتدقيق
- المصارف الإسلامية والنوافذ المصرفية الإسلامية وشركات التمويل ومؤسسات تلقي الودائع
- المجموعات المالية والشركات القابضة ومؤسسات الخدمات المشتركة والوظائف الرقابية
- المؤسسات التي تدير حسابات الاستثمار ومحافظ التمويل والسيولة وأموال العملاء
- المؤسسات التي تنسق بين المجالس وهيئات الرقابة الشرعية واللجان والتنفيذيين ووظائف الرقابة

AGILE LEADERS
Training Center

## أهداف التعلم

بنهاية هذه الدورة، سيكون المشاركون قادرين على:

- تحليل وظائف المصرفية الإسلامية وعلاقات الميزانية
- مقارنة هياكل التمويل والاستثمار والخدمات المصرفية
- تطبيق مسؤوليات المجلس والإدارة والحوكمة الشرعية
- بناء ضوابط اعتماد المنتجات والامتثال الشرعي
- تقييم المخاطر والتدقيق والإفصاح وحوكمة حسابات الاستثمار
- ترتيب أولويات فجوات الحوكمة والإجراءات وأدلة القرارات

## جدول الدورة

### اليوم 1: وظائف المصرفية الإسلامية

- خريطة أعمال المصرف الإسلامي ووظائف الميزانية
- مصفوفة هياكل التمويل والودائع وحسابات الاستثمار
- خريطة محافظ التمويل والاستثمار والخدمات المصرفية
- تدفق توزيع الأرباح ومعلومات أصحاب الحسابات
- مقارنة وظائف المصرفية التقليدية والإسلامية

### اليوم 2: هياكل المنتجات والتشغيل

- خريطة ضوابط عمليات المرابحة والتورق
- مصفوفة مسؤوليات الإجارة وملكية الأصول
- إطار تقاسم المخاطر في المشاركة والمضاربة
- سجل التزامات التسليم في السلم والاستصناع
- شبكة ضوابط القرض والضمانات والوكالة والخدمات المصرفية

## اليوم 3: هيكل الحوكمة

- خريطة مسؤوليات المجلس والإدارة العليا وهيئة الرقابة الشرعية
- هيكل إطار الحوكمة الشرعية وفق AAOIFI
- مسار القرارات الشرعية وتوثيقها والتواصل بشأنها
- سجل الاستقلالية والكفاءة والتعارضات والتعيين
- جدول لجان حوكمة المصرفية الإسلامية

## اليوم 4: الامتثال والمخاطر والضمان

- خطة وظيفة الامتثال الشرعي المبنية على المخاطر
- مصفوفة أدلة المراجعة والتدقيق الشرعي الداخلي
- ضوابط اعتماد المنتجات وتغييرها واستثناءاتها
- سجل مخاطر وضوابط المصرفية الإسلامية
- قائمة تحقق إفصاحات الحوكمة وحسابات الاستثمار والمعلومات المالية

## اليوم 5: ممارسة حوكمة المصرفية الإسلامية

- تمرين مقترح: رسم الوظائف المصرفية وتدفقات المنتجات
- تمرين مقترح: اختبار مسؤوليات حوكمة المنتجات
- تمرين مقترح: تشخيص أدلة الامتثال والتدقيق
- تمرين مقترح: مراجعة المخاطر والإفصاح والتعارضات
- تمرين ختامي: ملف حوكمة المصرفية الإسلامية

## التمارين التطبيقية

تستخدم الدورة أنشطة مقترحة لممارسة قرارات حوكمة المصرفية الإسلامية:

- نشاط مقترح: رسم تدفقات التمويل والاستثمار والخدمات ومعلومات أصحاب الحسابات عبر النموذج المصرفي
- نشاط مقترح: مقارنة هياكل المنتجات ومسؤوليات الملكية والتوثيق والمخاطر والضوابط التشغيلية
- نشاط مقترح: إسناد مسؤوليات قرار منتج إلى المجلس والإدارة وهيئة الرقابة الشرعية والامتثال والتدقيق
- نشاط مقترح: تجميع أدلة الحوكمة التي تربط الاعتماد والامتثال والمراجعة والتدقيق والإفصاح والاستثناءات والإجراءات التصحيحية

AGILE LEADERS
Training Center

## الأسئلة الشائعة

### لمن تناسب دورة وظائف المصرفية الإسلامية والحوكمة الشرعية، وما الذي تفترضه؟

تناسب دورة وظائف المصرفية الإسلامية والحوكمة الشرعية العاملين الذين يدعمون المنتجات أو العمليات أو المجالس أو الرقابة أو المخاطر أو الامتثال أو التدقيق أو المالية، وتفترض خبرة سابقة في العمل المصرفي.

### كيف تختلف دورة حوكمة المصرفية الإسلامية عن مقدمة عامة في التمويل الإسلامي؟

تربط دورة حوكمة المصرفية الإسلامية الوظائف المؤسسية والمساءلة وضوابط المنتجات والرقابة الشرعية والامتثال والتدقيق والمخاطر والإفصاح، بينما تشرح المقدمة العامة المبادئ والأسواق ومفاهيم العقود.

### ما المكونات الأساسية لإطار الحوكمة الشرعية؟

يحدد إطار الحوكمة الشرعية جهات الرقابة والصلاحيات والاستقلالية والكفاءة وعمليات القرار والامتثال والمراجعة والتدقيق الداخلي والتقارير والإفصاح والسجلات والتعارضات والتصعيد والإجراءات التصحيحية وفق المعايير والمتطلبات المحلية المنطبقة.

### كيف ينبغي حوكمة منتج مصرفي إسلامي؟

يمر المنتج المصرفي الإسلامي بضوابط موثقة للمفهوم والهيكل والجوانب الشرعية والقانونية والمخاطر والمحاسبة والتشغيل والإفصاح والاعتماد والتنفيذ والمتابعة والتغيير والاستثناء والمراجعة مع ملكية واضحة.

### كيف يختلف الامتثال الشرعي عن التدقيق الشرعي الداخلي؟

يدعم الامتثال الشرعي تصميم الضوابط والمشورة والمتابعة وإدارة المسائل بصورة مستمرة، بينما يقيم التدقيق الشرعي الداخلي باستقلالية مدى عمل الحوكمة والعمليات والمعاملات والسجلات والإجراءات التصحيحية وفق المطلوب.

## الخاتمة

يأخذ المشاركون معهم ملف حوكمة المصرفية الإسلامية الذي يضم خريطة الوظائف وسجلات ضوابط المنتجات ومصفوفة المسؤوليات ومسار القرارات وخطة الامتثال وأدلة التدقيق وسجل المخاطر وقائمة الإفصاح وسجل الإجراءات. يجعل الملف المساءلة والمعايير والأدلة والاستثناءات والمتابعة قابلة للتتبع. ويساعد المؤسسات على ربط عمليات المصرفية الإسلامية بحوكمة وضمان موثقين.

AGILE LEADERS
Training Center

# فئات الدورات التدريبية

| | |
|---|---|
| الأعمال الزراعية والأمن الغذائي | الدورات التدريبية في مجال البيئة والاستدامة |
| دورات إدارة الأزمات واستمرارية الأعمال | دورات إدارة الجودة وتطوير العمليات |
| دورات إدارة الرعاية الصحية | دورات إدارة المرافق والعقارات |
| دورات إدارة المنظمات غير الحكومية والعمل الإنساني والتنمية | دورات إدارة و تحليل البيانات ودورات علم البيانات |
| دورات إدارة و تطوير الموارد البشرية | دورات إدارة وعمليات الطيران |
| دورات الأمن السيبراني ودورات تقنية المعلومات | دورات الاتصال الجماهيري و السياسات والعلاقات العامة |
| دورات التدريب القانوني والمشتريات والتعاقدات | دورات التسويق وإدارة علاقات العملاء وإدارة المبيعات |
| دورات التعليم وتطوير التعلم | دورات الحكومة الرقمية والخدمات العامة |
| دورات الحوكمة وإدارة المخاطر والامتثال | دورات السكرتارية و إدارة المكاتب |
| دورات الشحن والملاحة البحرية والموانئ | دورات الصحة والسلامة والأمن المهني |
| دورات الصيانة ودورات المجالات الهندسية المتنوعة | دورات الضيافة والسياحة |
| دورات المحاسبة و التمويل و دورات الإدارة المالية | دورات المهارات الشخصية وتطوير الذات |
| دورات حفظ التراث وإدارة المتاحف | دورات في مجالات القيادة والإدارة |

AGILE LEADERS
Training Center

# فئات الدورات التدريبية

- دورات قطاع النفط والغاز ودورات تقنية متنوعة
- دورات معتمدة من قبل هيئات دولية
- دورات مكتب إدارة المشاريع وإدارة المشاريع الرشيقة

AGILE LEADERS
Training Center

# مدن التدريب

| | | |
|---|---|---|
| **أبوظبي**<br>الإمارات العربية المتحدة | **أثينا**<br>اليونان | **أكرا**<br>غانا |
| **أمستردام**<br>هولندا | **اسطنبول**<br>تركيا | **الدار البيضاء**<br>المغرب |
| **الدوحة**<br>قطر | **القاهرة**<br>مصر | **الكويت**<br>الكويت |
| **المنامة**<br>مملكة البحرين | **باريس**<br>فرنسا | **باكو**<br>أذربيجان |
| **بالي**<br>جمهورية إندونيسيا | **بانكوك**<br>تايلند | **براغ**<br>جمهورية التشيك |
| **برشلونة**<br>إسبانيا | **برلين**<br>ألمانيا | **بورت لويس**<br>موريشيوس |
| **بورتو**<br>البرتغال | **بوكيت**<br>تايلاند | **تبليسي**<br>جورجيا |
| **تورنتو**<br>كندا | **جاكرتا**<br>جمهورية إندونيسيا | **جنيف**<br>سويسرا |
| **جوهانسبرغ**<br>جنوب إفريقيا | **دبي**<br>الإمارات العربية المتحدة | **روما**<br>إيطاليا |
| **زنجبار**<br>تنزانيا | **زيورخ**<br>سويسرا | **سان دييغو**<br>الولايات المتحدة الأمريكية |
| **سنغافورة**<br>سنغافورة | **سيول**<br>كوريا الجنوبية | **شرم الشيخ**<br>مصر |
| **شيكاغو**<br>الولايات المتحدة الأمريكية | **طرابزون**<br>تركيا | **طشقند**<br>أوزبكستان |

AGILE LEADERS
Training Center

# مدن التدريب

| | | |
|---|---|---|
| **طوكيو**<br>اليابان | **عمان**<br>المملكة الأردنية الهاشمية | **عن بعد**<br>منصة زووم |
| **فرانكفورت**<br>ألمانيا | **فيينا**<br>النمسا | **كوالالمبور**<br>ماليزيا |
| **كيب تاون**<br>جنوب إفريقيا | **لاغوس**<br>نيجيريا | **لانكاوي**<br>ماليزيا |
| **لشبونة**<br>البرتغال | **لندن**<br>المملكة المتحدة | **ماربيا**<br>اسبانيا |
| **مدريد**<br>إسبانيا | **مسقط**<br>سلطنة عمان | **مونترو**<br>سويسرا |
| **ميلان**<br>إيطاليا | **ميونخ**<br>ألمانيا | **نيروبي**<br>كينيا |
| **نيس**<br>فرنسا | **نيويورك**<br>الولايات المتحدة الأمريكية | |