



دورة المالية المتقدمة وإعداد الموازنات ودعم القرار



AGILE LEADERS
Training Center



دورة المالية المتقدمة وإعداد الموازنات ودعم القرار

نظرة عامة

دورة المالية المتقدمة وإعداد الموازنات ودعم القرار هي دورة مدتها أسبوعين لمديري المالية وكبار المحاسبين والمراقبين ومختصي التخطيط والتحليل المالي ومسؤولي الموازنات وشركاء الأعمال الماليين، ويأخذ المشاركون منها محفظة قرارات مالية متكاملة. تربط الدورة التحليل المالي والمحاسبة الإدارية وإعداد الموازنات والتنبؤ المالي وإدارة الأداء وتحسين رأس المال العامل وتقييم الاستثمارات ودعم القرار التنفيذي. وتعالج الخطط المجزأة والتقارير المتأخرة بنماذج قائمة على المحركات وتحليل السيناريوهات ومسارات قرار محكمة. تطور أجايل للتدريب ممارسة المالية المتقدمة وإعداد الموازنات.

الفئة المستهدفة

- الفرق المسؤولة عن التخطيط المالي وإعداد الموازنات والتنبؤ وتخصيص الموارد
- الفرق المسؤولة عن التقارير الإدارية وتحليل الانحرافات ومراجعة الأداء
- الفرق المسؤولة عن تحليل التكلفة والتسعير والهوامش ودعم القرارات التشغيلية
- الفرق المسؤولة عن التدفقات النقدية ورأس المال العامل وخيارات التمويل قصير الأجل
- الفرق المسؤولة عن حالات الاستثمار وتخصيص رأس المال ومتابعة المنافع
- الفرق المسؤولة عن الشراكة المالية في الأعمال والتوصيات التنفيذية

تفترض الدورة أن المشاركين يعدون المعلومات المالية أو يراجعونها أو يتحدثون افتراضاتها في العمل، ولا تتناول أساسيات مسك الدفاتر أو برمجة البرمجيات أو الضرائب أو الإعداد للاختبارات.

الإدارات والقطاعات المستهدفة

تدعم الدورة الإدارات والقطاعات التي تحول الأدلة المالية إلى قرارات تشغيلية واستثمارية.



- إدارات المالية والمحاسبة والرقابة والتخطيط والتحليل المالي
- إدارات الخزانة والمالية التجارية والاستراتيجية والاستثمار
- منشآت التصنيع والطاقة والخدمات اللوجستية والبنية التحتية
- منشآت الخدمات المصرفية والتأمين والخدمات المهنية
- منشآت الرعاية الصحية والتجربة والاتصالات والتقنية

أهداف التعلم

بنهاية هذه الدورة، سيتمكن المشاركون من:

- تحليل القوائم المالية ومحركات القيمة والتكاليف والهوامش والأداء
- بناء موازنات متكاملة وتنبؤات قائمة على المحركات ونماذج سيناريوهات
- تشخيص الانحرافات وتحويل النتائج إلى إجراءات ذات مساهمة
- تقييم السيولة ورأس المال العامل ومفاضلات التمويل
- تقييم مقترحات الاستثمار في ظل المخاطر وعدم اليقين
- بناء سرديات قرار ومحفظة مالية متكاملة



جدول الدورة

اليوم 1: التشخيص المالي ومحركات القيمة

- خريطة ترابط القوائم المالية الثلاث
- دفتر التحليل الرأسي وتحليل الاتجاهات
- شجرة محركات الربحية والعائد
- أداة تشخيص جودة تحويل الأرباح إلى نقد
- سجل أسئلة القرار المالي

اليوم 2: المحاسبة الإدارية للقرارات

- نموذج سلوك التكلفة وهامش المساهمة
- خريطة محركات التكلفة على أساس الأنشطة
- مصفوفة التكاليف الملائمة للقرار
- جسر هوامش المنتجات والعملاء
- تحليل نقطة التعادل والرافعة التشغيلية



اليوم 3: بنية الموازنة المرتبطة بالاستراتيجية

- خريطة مواعمة الاستراتيجية مع الموازنة
- مصفوفة حوكمة الموازنة وملكيته
- مكتبة افتراضات المحركات التشغيلية
- موازنة متكاملة للدخل والميزانية والتدفقات النقدية
- نموذج تقييم أولويات الموارد

اليوم 4: التنبؤ القائم على المحركات

- نموذج خط الأساس ومحركات التنبؤ
- تقويم التنبؤ المتجدد وأفقه
- لوحة تحيز التنبؤ ودقته
- شبكة تحليل السيناريوهات والحساسية
- سجل مخاطر التنبؤ وفرصه



اليوم 5: إدارة الأداء والانحرافات

- شجرة مؤشرات الأداء المالية والتشغيلية
- نموذج انحرافات الموازنة المرنة
- جسر السعر والحجم والمزيج والكفاءة
- تحليل الأسباب الجذرية وسجل الإجراءات
- حزمة اجتماع مراجعة الأداء

اليوم 6: رأس المال العامل والسيولة

- أداة تشخيص دورة التحويل النقدي
- مصفوفة تقسيم الذمم المدينة والتحويل
- نموذج مفاضلة استثمار المخزون ومستوى الخدمة
- خريطة استراتيجية الذمم الدائنة وأثر الموردين
- هيكل التنبؤ النقدي لثلاثة عشر أسبوعاً



اليوم 7: تقييم الاستثمارات وتخصيص رأس المال

- قائمة تحقق لتحديد التدفقات النقدية الإضافية
- نموذج صافي القيمة الحالية ومعدل العائد الداخلي
- ملف حساسية مخاطر المشروع
- مصفوفة ترشيد رأس المال وترتيب المحفظة
- بطاقة متابعة تحقق منافع الاستثمار

اليوم 8: تحليل القرار في ظل عدم اليقين

- شجرة القرار ونموذج القيمة المتوقعة
- منطق تصميم محاكاة Monte Carlo
- لوحة قرارات التسعير والطاقة الاستيعابية
- تحليل التصنيع أو الشراء والقيود
- بروتوكول تحدي الافتراضات والأدلة



اليوم 9: الشراكة المالية في الأعمال

- خريطة قرارات أصحاب المصلحة والتأثير فيهم
- هيكل السرد من الرؤية إلى الإجراء
- لوحة السرد المالي التنفيذي
- قائمة تحقق لجودة التوصية وتحديثها
- تقويم حوكمة القرار والمتابعة

اليوم 10: ممارسة القرار المالي المتكامل

- تمرين: تشخيص الأداء المالي ومحركات القيمة
- تمرين: بناء موازنة وتنبؤ قائمين على المحركات
- تمرين: تحسين رأس المال العامل والسيولة
- تمرين: تقييم استثمار وعرض توصية
- التمرين الختامي: محفظة القرارات المالية المتكاملة

التمارين التطبيقية

تستخدم الدورة أنشطة مقترحة تربط التحليل والتخطيط والسيولة والاستثمار والتأثير في بيئات تشغيلية.



- نشاط مقترح: تسوية الربح والتدفق النقدي والمحركات التشغيلية في حالة صناعة
- نشاط مقترح: إعادة تصميم موازنة تجزئة بالمحركات والسيناريوهات والتنبؤات المتجددة
- نشاط مقترح: تقييم إجراءات رأس المال العامل لمنشأة خدمية دون إضعاف العمليات
- نشاط مقترح: الدفاع عن مقترح رأسمالي بالتدفقات النقدية وأدلة المخاطر والسرد التنفيذي

الأسئلة الشائعة

لمن يناسب تدريب المالية المتقدمة وإعداد الموازنات، وماذا يفترض؟

يناسب التدريب مديري المالية والمراقبين وكبار المحاسبين ومختصي التخطيط والتحليل المالي ومسؤولي الموازنات وشركاء الأعمال، ويفترض خبرة في إعداد الخطط المالية والمعلومات الإدارية أو مراجعتها أو تحديثها.

كيف تختلف المالية المتقدمة وإعداد الموازنات عن دورة أساسية للموازنات؟

تدمج المالية المتقدمة وإعداد الموازنات التشخيص المالي والمحاسبة الإدارية والتنبؤ القائم على المحركات ورقابة الأداء والسيولة وتقييم الاستثمارات وعدم اليقين ودعم القرار التنفيذي، بدلا من الاقتصار على إعداد الموازنة.

كيف يحسن التنبؤ القائم على المحركات القرارات المالية؟

يربط التنبؤ القائم على المحركات النتائج المالية بأسباب تشغيلية، ويكشف الافتراضات، ويدعم اختبار السيناريوهات، ويساعد أصحاب القرار على الاستجابة لتغير الحجم أو السعر أو الطاقة أو التكلفة أو التوقيت.

كيف يوازن تحسين رأس المال العامل بين النقد والعمليات؟

يوازن تحسين رأس المال العامل إجراءات الذمم المدينة والمخزون والذمم الدائنة مقابل مستويات الخدمة ومرونة الموردين والقيود التشغيلية واحتياجات التمويل ودورة التحويل النقدي.

ما الذي يجعل تقييم الاستثمارات مفيدا في ظل عدم اليقين؟

يصبح تقييم الاستثمارات مفيدا عند فحص التدفقات النقدية الإضافية والافتراضات والسيناريوهات والحساسيات والتعرض للمخاطر وقيود رأس المال وملكية المنافع معا.



الخاتمة

يأخذ المشاركون محفظة القرارات المالية المتكاملة التي تضم نماذج تشخيص وموازنات وتنبؤات وأدوات انحراف وإجراءات سيولة وتقييمات استثمار وتوصيات تنفيذية. تنشئ المحفظة مساراً متكرراً من الدليل المالي إلى الاختيار ذي المساءلة. كما تساعد فرق المالية والتشغيل على مواجهة الافتراضات والموارد والمخاطر والمتابعة.



فئات الدورات التدريبية

الدورات التدريبية في مجال البيئة والاستدامة	الأعمال الزراعية والأمن الغذائي
دورات إدارة الجودة وتطوير العمليات	دورات إدارة الأزمات واستمرارية الأعمال
دورات إدارة المرافق والعقارات	دورات إدارة الرعاية الصحية
دورات إدارة و تحليل البيانات ودورات علم البيانات	دورات إدارة المنظمات غير الحكومية والعمل الإنساني والتنمية
دورات إدارة وعمليات الطيران	دورات إدارة و تطوير الموارد البشرية
دورات الاتصال الجماهيري و السياسات والعلاقات العامة	دورات الأمن السيبراني ودورات تقنية المعلومات
دورات التسويق وإدارة علاقات العملاء وإدارة المبيعات	دورات التدريب القانوني والمشتريات والتعاقدات
دورات الحكومة الرقمية والخدمات العامة	دورات التعليم وتطوير التعلم
دورات السكرتارية و إدارة المكاتب	دورات الحوكمة وإدارة المخاطر والامتثال
دورات الصحة والسلامة والأمن المهني	دورات الشحن والملاحة البحرية والموانئ
دورات الضيافة والسياحة	دورات الصيانة ودورات المجالات الهندسية المتنوعة
دورات المهارات الشخصية وتطوير الذات	دورات المحاسبة و التمويل و دورات الإدارة المالية
دورات في مجالات القيادة والإدارة	دورات حفظ التراث وإدارة المتاحف



فئات الدورات التدريبية

دورات معتمدة من قبل هيئات دولية

دورات قطاع النفط والغاز ودورات تقنية متنوعة

دورات مكتب إدارة المشاريع وإدارة المشاريع الرشيقة



مدن التدريب

أكرا غانا	أثينا اليونان	أبوظبي الإمارات العربية المتحدة
الدار البيضاء المغرب	استنبول تركيا	أمستردام هولندا
الكويت الكويت	القاهرة مصر	الدوحة قطر
باكو أذربيجان	باريس فرنسا	المنامة مملكة البحرين
براغ جمهورية التشيك	بانكوك تايلند	بالي جمهورية إندونيسيا
بورت لويس موريشيوس	برلين ألمانيا	برشلونة إسبانيا
تبليسي جورجيا	بوكيت تايلند	بورتو البرتغال
جنيف سويسرا	جاكرتا جمهورية إندونيسيا	تورنتو كندا
روما إيطاليا	دبي الإمارات العربية المتحدة	جوهانسبرغ جنوب إفريقيا
سان دييغو الولايات المتحدة الأمريكية	زيورخ سويسرا	زنبار تنزانيا
شم الشيخ مصر	سيول كوريا الجنوبية	سنغافورة سنغافورة
طشقند أوزبكستان	طرابزون تركيا	شيكاغو الولايات المتحدة الأمريكية



مدن التدريب

عن بعد منصة زووم	عمان المملكة الأردنية الهاشمية	طوكيو اليابان
كوالالمبور ماليزيا	فيينا النمسا	فرانكفورت ألمانيا
لانكاوي ماليزيا	لاغوس نيجيريا	كيب تاون جنوب إفريقيا
ماربيا إسبانيا	لندن المملكة المتحدة	لشبونة البرتغال
مونترال سويسرا	مسقط سلطنة عمان	مدريد إسبانيا
نيروبي كينيا	ميونخ ألمانيا	ميلان إيطاليا
	نيويورك الولايات المتحدة الأمريكية	نيس فرنسا