



دورة العناية الواجبة بالمستثمرين والشركاء الاستراتيجيين



AGILE LEADERS
Training Center



دورة العناية الواجبة بالمستثمرين والشركاء الاستراتيجيين

نظرة عامة

دورة العناية الواجبة بالمستثمرين والشركاء الاستراتيجيين هي دورة متقدمة مدتها 5 أيام لفرق الاستثمار وتطوير الأعمال والمالية والشراكات والمخاطر والحوكمة، ويعود المشاركون منها بملف قرار للعناية الواجبة. يطبق المشاركون تقييم المستثمرين القائم على المخاطر، وتقييم الشركاء الاستراتيجيين، والتحقق من المستفيد الحقيقي، وتحليل الملاءة المالية، والمراقبة المستمرة للعلاقات. تدمج الدورة الملاءمة الاستراتيجية والنزاهة والتعارضات والحوكمة والأدلة وتصنيف المخاطر وشروط الموافقة وضوابط التهيئة. تقدم أجايل للتدريب دورة العناية الواجبة بالمستثمرين والشركاء.

الفئة المستهدفة

- وظائف الاستثمار المسؤولة عن فحص المستثمرين المحتملين وعلاقات رأس المال
- وظائف تطوير الأعمال المسؤولة عن التحالفات الاستراتيجية واختيار الشركاء
- وظائف المالية المسؤولة عن أدلة الملاءة وافتراضات التمويل
- وظائف المخاطر والامتثال المسؤولة عن الملكية والنزاهة وضوابط العلاقة
- وظائف الحوكمة المسؤولة عن الموافقات والتعارضات والشروط والإشراف

تفترض الدورة أن المشاركين يساهمون في قرارات المستثمرين أو الشركاء، وتستبعد تقييم الصفقات والصياغة القانونية وتحقيقات مكافحة الجرائم المالية ك تخصصات منفردة.

الإدارات والقطاعات المستهدفة

تخدم الدورة الوظائف التي تقيم رأس المال الخارجي وعلاقات الأعمال في القطاعات المنظمة والتجارية.

- مكاتب الاستثمار وتطوير الأعمال والشراكات
- البنوك وإدارة الأصول ورأس المال الخاص
- مشروعات الطاقة والبنية التحتية والصناعة
- التقنية والاتصالات والخدمات المهنية
- الرعاية الصحية والتعليم والمنظمات غير الربحية



أهداف التعلم

بنهاية الدورة سيكون المشاركون قادرين على:

- بناء نطاق للعناية الواجبة قائم على مخاطر العلاقة
- تحليل أدلة الملاءمة والملكية والملاءمة والنزاهة والحوكمة
- تقييم موثوقية المصادر ومعالجة المعلومات المتعارضة
- ترتيب المؤشرات التحذيرية وفق الاحتمال والأثر وأدلة الضبط
- تطبيق شروط الموافقة وضوابط التهيئة وقواعد التصعيد
- إنشاء ملف قرار للعناية الواجبة بالمستثمر والشريك

جدول الدورة

اليوم 1: نطاق العلاقة ومخاطرها

- ملف علاقة المستثمر والشريك
- لوحة تقييم الملاءمة الاستراتيجية
- مصفوفة نطاق العناية الواجبة القائمة على المخاطر
- سجل متطلبات المعلومات
- مصفوفة RACI لحوكمة العناية الواجبة

اليوم 2: الملكية والملاءمة المالية

- خريطة الكيان القانوني والملكية
- قائمة التحقق من المستفيد الحقيقي
- إطار أدلة مصدر الأموال
- ورقة تحليل الملاءمة المالية
- سجل فجوات الملكية والملاءمة



اليوم 3: أدلة النزاهة والحوكمة

- خطة فحص السمعة والنزاهة
- مصفوفة الإفصاح عن تعارض المصالح
- بطاقة تقييم ممارسات الحوكمة
- مقياس موثوقية مصادر الأدلة
- سجل معالجة المعلومات السلبية

اليوم 4: القرار وضوابط العلاقة

- نموذج تصنيف مخاطر المستثمر والشريك
- شجرة قرار تصعيد المؤشرات التحذيرية
- ورقة ضوابط الموافقة المشروطة
- خطة ضوابط تهيئة العلاقة
- سجل محفزات المراقبة المستمرة

اليوم 5: تطبيق قرار العناية الواجبة

- تمرين تحدي نطاق العلاقة
- تمرين مراجعة الملكية والملاءمة
- تمرين تسوية أدلة النزاهة
- تمرين قرار الموافقة والمراقبة
- التمرين الختامي لملف قرار العناية الواجبة بالمستثمر والشريك

التمارين التطبيقية

تقترح الدورة الأنشطة التطبيقية الآتية:

- نشاط مقترح لتحديد طلب الأدلة من غرض العلاقة وهيكلها ومؤشرات مخاطرها
- نشاط مقترح لتسوية معلومات الملكية والمالية والسمعة والحوكمة من مصادر متعددة
- نشاط مقترح لتصنيف المؤشرات التحذيرية ووضع شروط الموافقة أو الرفض أو التصعيد أو المعالجة
- نشاط مقترح لتصميم ضوابط التهيئة ومحفزات المراقبة لعلاقة معتمدة



الأسئلة الشائعة

لمن تناسب دورة العناية الواجبة بالمستثمرين والشركاء الاستراتيجيين؟

تناسب وظائف الاستثمار وتطوير الأعمال والمالية والشراكات والمخاطر والامتثال والحوكمة، وتفترض المشاركة في قرارات المستثمرين أو الشركاء.

كيف تختلف العناية الواجبة بالمستثمرين والشركاء عن تقييم الاندماج؟

تقيم العناية الواجبة ملائمة العلاقة والملكية والملاءمة والنزاهة والتعارضات والحوكمة وجودة الأدلة والضوابط المستمرة، بينما يركز تقييم الاندماج على القيمة المالية والتجارية.

ما الذي يفحصه تقييم المستثمرين القائم على المخاطر؟

يفحص تقييم المستثمرين غرض العلاقة وهيكل الملكية ومصدر الأموال والملاءمة المالية والسمعة والتعارضات والحوكمة وموثوقية المعلومات والتعرض والضوابط المتاحة.

كيف يدعم التحقق من المستفيد الحقيقي تقييم الشريك؟

يربط التحقق الكيانات القانونية بالأفراد المسيطرين، ويوثق مصادر الأدلة، ويحدد الفجوات أو التناقضات، ويدخل المخاوف غير المحسومة في تصنيف المخاطر والتعصيد.

لماذا يتطلب تقييم الشركاء الاستراتيجيين مراقبة مستمرة؟

تكشف المراقبة المستمرة التغيرات في الملكية أو الملاءمة أو السمعة أو الحوكمة أو التعارضات أو الأداء أو تعرض العلاقة التي قد تغير قرار الموافقة الأصلي.

الخاتمة

يعود المشاركون بملف قرار للعناية الواجبة بالمستثمر والشريك مع مخرجات النطاق والأدلة والمخاطر والقرار والمراقبة. يستبدل الملف الفحوص المتفرقة بتقييم قابل للتتبع يرتبط بغرض العلاقة. كما يوضح فجوات المعلومات والمؤشرات التحذيرية وشروط الموافقة والمسؤوليات وضوابط التهيئة ومسارات التعصيد ومحفزات المراجعة.



فئات الدورات التدريبية

الدورات التدريبية في مجال البيئة والاستدامة

الأعمال الزراعية والأمن الغذائي

دورات إدارة الرعاية الصحية

دورات إدارة الجودة وتطوير العمليات

دورات إدارة و تحليل البيانات ودورات علم البيانات

دورات إدارة المرافق والعقارات

دورات الأمن السيبراني ودورات تقنية المعلومات

دورات إدارة و تطوير الموارد البشرية

دورات التدريب القانوني والمشتريات والتعاقدات

دورات الاتصال الجماهيري و السياسات والعلاقات العامة

دورات التعليم وتطوير التعلم

دورات التسويق وإدارة علاقات العملاء وإدارة المبيعات

دورات الحوكمة وإدارة المخاطر والامتثال

دورات الحكومة الرقمية والخدمات العامة

دورات الشحن والملاحة البحرية والموانئ

دورات السكرتارية و إدارة المكاتب

دورات الصيانة ودورات المجالات الهندسية المتنوعة

دورات الصحة والسلامة والأمن المهني

دورات المحاسبة و التمويل و دورات الإدارة المالية

دورات الضيافة والسياحة

دورات في مجالات القيادة والإدارة

دورات المهارات الشخصية وتطوير الذات

دورات معتمدة من قبل هيئات دولية

دورات قطاع النفط والغاز ودورات تقنية متنوعة

دورات مكتب إدارة المشاريع وإدارة المشاريع الرشيقة



مدن التدريب

أكرا غانا	أثينا اليونان	أبوظبي الإمارات العربية المتحدة
الدار البيضاء المغرب	استنبول تركيا	أمستردام هولندا
الكويت الكويت	القاهرة مصر	الدوحة قطر
باكو أذربيجان	باريس فرنسا	المنامة مملكة البحرين
براغ جمهورية التشيك	بانكوك تايلند	بالي جمهورية إندونيسيا
بورت لويس موريشيوس	برلين ألمانيا	برشلونة إسبانيا
تبليسي جورجيا	بوكيت تايلند	بورتو البرتغال
جنيف سويسرا	جاكرتا جمهورية إندونيسيا	تورنتو كندا
روما إيطاليا	دبي الإمارات العربية المتحدة	جوهانسبرغ جنوب إفريقيا
سان دييغو الولايات المتحدة الأمريكية	زيورخ سويسرا	زنبار تنزانيا
شم الشيخ مصر	سيول كوريا الجنوبية	سنغافورة سنغافورة
طشقند أوزبكستان	طرابزون تركيا	شيكاغو الولايات المتحدة الأمريكية



مدن التدريب

عن بعد منصة زووم	عمان المملكة الأردنية الهاشمية	طوكيو اليابان
كوالالمبور ماليزيا	فيينا النمسا	فرانكفورت ألمانيا
لشبونة البرتغال	لانكاوي ماليزيا	كيب تاون جنوب إفريقيا
مدريد إسبانيا	ماريبا إسبانيا	لندن المملكة المتحدة
ميلان إيطاليا	مونترو سويسرا	مسقط سلطنة عمان
نيس فرنسا	نيروبي كينيا	ميونخ ألمانيا
		نيويورك الولايات المتحدة الأمريكية