



دورة متقدمة في الرقابة المالية للفعاليات والرعاية



AGILE LEADERS
Training Center



دورة متقدمة في الرقابة المالية للفعاليات والرعاية

نظرة عامة

دورة متقدمة في الرقابة المالية للفعاليات والرعاية هي دورة لمدة أسبوع لفرق الفعاليات والرعاية والمالية والمواقع والمشتريات والمشاريع، ويعود المشاركون بحزمة الرقابة المالية للفعالية، يدمج المشاركون ضبط ميزانية الفعاليات ونمذجة إيرادات الرعاية ومراقبة التزامات الموردين وتوقع التدفق النقدي للفعاليات والتسوية المالية بعد الفعالية. تربط الدورة الافتراضات التجارية والموافقات والاحتياطي والمدخلات الضريبية والتقارير من التوقع حتى الإقفال. تطور أجائل للتدريب القدرة على الرقابة المالية للفعاليات والرعاية.

الفئة المستهدفة

- الفرق المسؤولة عن ميزانيات الفعاليات والنتائج التجارية
- الفرق المسؤولة عن باقات الرعاية والتزامات المنافع
- الفرق المسؤولة عن التخطيط المالي وتقارير الإدارة
- الفرق المسؤولة عن المواقع والموردين والتزامات المشتريات
- الفرق المسؤولة عن تنفيذ المؤتمرات والفعاليات
- الفرق المسؤولة عن موافقات المشاريع والحوكمة المالية

تفترض الدورة قدرة المشاركين على التعامل مع الميزانيات وعروض الموردين وافتراضات إيرادات الفعاليات، ولا تتناول المشورة القانونية أو الأحكام الضريبية الخاصة بجهة قضائية أو تقنيات بيع الرعاية.

الإدارات والقطاعات المستهدفة

تخدم الدورة الإدارات والقطاعات التي تخطط للفعاليات وتمولها وتنفذها وتسوي نتائجها.



- الفعاليات والمؤتمرات والمعارض
- المالية والمحاسبة والتخطيط التجاري
- التسويق والرعاية والشراكات
- الضيافة ومواقع الفعاليات والسياحة
- المشتريات والمشاريع وإدارة الموردين
- الجمعيات والتعليم والخدمات المهنية

أهداف التعلم

بنهاية هذه الدورة، سيكون المشاركون قادرين على:

- بناء نموذج تكاليف وإيرادات للفعالية
- تحليل قيمة الرعاية وإيراداتها والتزامات منافعها
- تقييم سيناريوهات التسعير والحضور ونقطة التعادل
- تطبيق ضوابط التدفق النقدي والاحتياطي والالتزامات
- ترتيب التغييرات باستخدام أدلة الموافقة والانحراف
- بناء تقارير التسوية المالية وتقارير أصحاب المصلحة



جدول الدورة

اليوم 1: هيكل ميزانية الفعالية

- خريطة الأهداف والافتراضات المالية للفعالية
- هيكل تجزئة تكاليف الفعالية
- مصفوفة تصنيف التكاليف الثابتة والمتغيرة
- نموذج الميزانية المتوقعة مقابل الفعالية
- مخطط ملكية الميزانية ومسؤوليات الموافقة

اليوم 2: الإيرادات وتمويل الرعاية

- جدول إيرادات التذاكر والإيرادات الإضافية
- مصفوفة فئات الرعاية وتقييم المنافع
- جدول إيرادات الراعي وإثبات المخرجات
- سجل أدلة افتراضات الإيرادات
- قائمة تحقق مخاطر الدخل وضبط التحصيل



اليوم 3: التسعير والتدفق النقدي والاحتياطي

- نموذج سيناريو الحضور والتسعير ونقطة التعادل
- توقع التدفق النقدي للفعالية
- جدول مراحل سداد مستحقات الموردين
- سجل أساس الاحتياطي والسحب منه
- سجل افتراضات الضريبة والمراجعة المالية

اليوم 4: الالتزامات والتغييرات والتقارير

- سجل التزامات الموردين والمشتريات
- مسار طلب تغيير الميزانية والموافقة عليه
- لوحة تحليل انحرافات التكاليف والإيرادات
- متعقب أدلة تسليم منافع الرعاية
- حزمة تقارير الإدارة والراعي المالية



اليوم 5: ممارسة الرقابة المالية للفعاليات

- تمرين: تشخيص فجوة في ميزانية فعالية
- تمرين: اختبار سيناريوهات التسعير والحضور
- تمرين: تسوية إيرادات الرعاية ومنافعها
- تمرين: إكمال تسوية مالية بعد الفعالية
- المشروع الختامي: حزمة الرقابة المالية للفعالية

التمارين التطبيقية

تستخدم الدورة أنشطة مقترحة لتحويل افتراضات الفعالية وأدلة المعاملات إلى قرارات مالية.

- نشاط مقترح: تصنيف تكاليف مؤتمر ومعرض وضيافة حسب السلوك والملكية ومسار الموافقة
- نشاط مقترح: نمذجة إيرادات التذاكر والرعاية والإيرادات الإضافية مقابل سيناريوهات الحضور والتحصيل
- نشاط مقترح: تسوية التزامات الموردين والفواتير ومنافع الرعاية والحركات النقدية
- نشاط مقترح: عرض تفسير للانحراف مع الإجراءات التصحيحية وأدلة الإقفال

الأسئلة الشائعة

لمن تناسب دورة الرقابة المالية للفعاليات والرعاية، وما متطلباتها؟

تناسب فرق الفعاليات والرعاية والمالية والمواقع والمشتريات والمشاريع، وتفترض خبرة في الميزانيات وعروض الأسعار وافتراضات الإيرادات وقرارات تنفيذ الفعاليات.



كيف تختلف دورة الرقابة المالية للفعاليات عن التدريب العام على تخطيط الفعاليات؟

تركز الرقابة المالية للفعاليات على التكاليف والإيرادات والرعاية والتدفق النقدي والالتزامات والانحرافات والتسوية، بينما يغطي التدريب العام عادة الجدولة والخدمات اللوجستية والترويج وتجربة الحضور.

ماذا يتضمن نموذج ضبط ميزانية الفعاليات؟

يربط نموذج ضبط ميزانية الفعاليات الأهداف والافتراضات وفئات التكاليف ومصادر الإيرادات والتزامات الموردين وتوقيت السداد والاحتياطي والموافقات والنتائج الفعلية وتغيرات التوقع.

كيف تضبط إيرادات الرعاية ومنافعها؟

تضبط إيرادات الرعاية ومنافعها من خلال باقات معتمدة وجدول مرتبطة بالعقود وحالة التحصيل وملكية المخرجات وأدلة التسليم والتغييرات والتسوية وفق السياسة المحاسبية المطبقة.

كيف تنجز التسوية المالية بعد الفعالية؟

تقارن التسوية المالية بعد الفعالية بين التوقعات المعتمدة والالتزامات والفواتير والمتحصلات وواجبات الرعاية والمدخلات الضريبية والحركات النقدية والنتائج الفعلية، ثم توثق الانحرافات والبنود المفتوحة وإجراءات الإقفال.

الخاتمة

يعود المشاركون بحزمة الرقابة المالية للفعالية التي تضم أدوات الميزانية والإيرادات والرعاية والتدفق النقدي والالتزامات والتغيير والتسوية والتقارير. تجعل الحزمة الافتراضات والموافقات والأدلة المالية قابلة للتتبع بين فرق التنفيذ، وتدعم التدخل المبكر ووضوح تقارير الرعاية واتساق الإقفال بعد الفعالية.



فئات الدورات التدريبية

الدورات التدريبية في مجال البيئة والاستدامة	الأعمال الزراعية والأمن الغذائي
دورات إدارة الجودة وتطوير العمليات	دورات إدارة الأزمات واستمرارية الأعمال
دورات إدارة المرافق والعقارات	دورات إدارة الرعاية الصحية
دورات إدارة و تحليل البيانات ودورات علم البيانات	دورات إدارة المنظمات غير الحكومية والعمل الإنساني والتنمية
دورات إدارة وعمليات الطيران	دورات إدارة و تطوير الموارد البشرية
دورات الاتصال الجماهيري و السياسات والعلاقات العامة	دورات الأمن السيبراني ودورات تقنية المعلومات
دورات التسويق وإدارة علاقات العملاء وإدارة المبيعات	دورات التدريب القانوني والمشتريات والتعاقدات
دورات الحكومة الرقمية والخدمات العامة	دورات التعليم وتطوير التعلم
دورات السكرتارية و إدارة المكاتب	دورات الحوكمة وإدارة المخاطر والامتثال
دورات الصحة والسلامة والأمن المهني	دورات الشحن والملاحة البحرية والموانئ
دورات الضيافة والسياحة	دورات الصيانة ودورات المجالات الهندسية المتنوعة
دورات المهارات الشخصية وتطوير الذات	دورات المحاسبة و التمويل و دورات الإدارة المالية
دورات في مجالات القيادة والإدارة	دورات حفظ التراث وإدارة المتاحف



فئات الدورات التدريبية

دورات معتمدة من قبل هيئات دولية

دورات قطاع النفط والغاز ودورات تقنية متنوعة

دورات مكتب إدارة المشاريع وإدارة المشاريع الرشيقة



مدن التدريب

أكرا غانا	أثينا اليونان	أبوظبي الإمارات العربية المتحدة
الدار البيضاء المغرب	استنبول تركيا	أمستردام هولندا
الكويت الكويت	القاهرة مصر	الدوحة قطر
باكو أذربيجان	باريس فرنسا	المنامة مملكة البحرين
براغ جمهورية التشيك	بانكوك تايلند	بالي جمهورية إندونيسيا
بورت لويس موريشيوس	برلين ألمانيا	برشلونة إسبانيا
تبليسي جورجيا	بوكيت تايلند	بورتو البرتغال
جنيف سويسرا	جاكرتا جمهورية إندونيسيا	تورنتو كندا
روما إيطاليا	دبي الإمارات العربية المتحدة	جوهانسبرغ جنوب إفريقيا
سان دييغو الولايات المتحدة الأمريكية	زيورخ سويسرا	زنبار تنزانيا
شم الشيخ مصر	سيول كوريا الجنوبية	سنغافورة سنغافورة
طشقند أوزبكستان	طرابزون تركيا	شيكاغو الولايات المتحدة الأمريكية



مدن التدريب

عن بعد منصة زووم	عمان المملكة الأردنية الهاشمية	طوكيو اليابان
كوالالمبور ماليزيا	فيينا النمسا	فرانكفورت ألمانيا
لانكاوي ماليزيا	لاغوس نيجيريا	كيب تاون جنوب إفريقيا
ماربيا إسبانيا	لندن المملكة المتحدة	لشبونة البرتغال
مونترال سويسرا	مسقط سلطنة عمان	مدريد إسبانيا
نيروبي كينيا	ميونخ ألمانيا	ميلان إيطاليا
	نيويورك الولايات المتحدة الأمريكية	نيس فرنسا