



دورة التمويل المؤسسي المتقدم للشركات العائلية



AGILE LEADERS
Training Center



دورة التمويل المؤسسي المتقدم للشركات العائلية

نظرة عامة

دورة التمويل المؤسسي المتقدم للشركات العائلية دورة لمدة أسبوع لملك الشركات العائلية وقادة مالية الشركات الخاصة وأعضاء المجالس والجيل القادم من التنفيذيين والمستشارين الموثوقين، ويعود المشاركون بحزمة مالية الشركات العائلية ورأس المال. يفصل المشاركون بين أموال الملاك والشركة، ويطبعون الأرباح، ويقيمون الشركة الخاصة، ويضعون سياسات التمويل والتوزيعات، ويمولون التعاقب ويحكمون المعاملات مع الأطراف ذات العلاقة. توائم الدورة احتياجات الملكية مع مرونة الشركة. تطور أجيال للتدريب القدرة على التمويل المؤسسي للشركات العائلية.

الفئة المستهدفة

- الملاك المسؤولون عن موازنة سيولة العائلة واستمرارية الشركة
 - قادة المالية المسؤولون عن التمويل والتقييم وتخصيص رأس المال
 - المجالس المسؤولة عن التوزيعات وإعادة الاستثمار والرقابة على الأطراف ذات العلاقة
 - تنفيذو الجيل القادم الذين يستعدون للملكية وصلاحيات القرار المالي
 - المستشارون المسؤولون عن تحويل الأدلة المالية إلى خيارات حوكمة
- تفترض الدورة قدرة المشاركين على تفسير المعلومات المالية للشركة، ولا تتناول المشورة الاستثمارية الشخصية أو الهيكلة الضريبية أو الصياغة القانونية أو الوساطة في النزاعات العائلية.

الإدارات والقطاعات المستهدفة

تخدم الدورة الإدارات والقطاعات التي تؤثر فيها الملكية المركزة في قرارات تمويل الشركة.



- المكاتب العائلية والمجالس ومجالس الملكية والمالية المؤسسية
- الخزينة والمحاسبة والاستراتيجية وإدارة الشركات الخاصة
- التصنيع والإنشاءات والطاقة والخدمات اللوجستية
- التجزئة والضيافة والرعاية الصحية والخدمات المهنية
- التقنية والعقارات والمجموعات العائلية المتنوعة

أهداف التعلم

بنهاية هذه الدورة، سيكون المشاركون قادرين على:

- تطبيق ضوابط الفصل المالي بين الملاك والشركة
- تحليل الأرباح المعدلة وقيمة الشركة الخاصة
- تقييم خيارات الدين وحقوق الملكية والتمويل المحتجز
- بناء قواعد قرار للتوزيعات وإعادة الاستثمار
- تقييم معاملات الأطراف ذات العلاقة وقرارات تمويل التعاقب
- بناء توصية لتخصيص رأس المال على مستوى المجلس



جدول الدورة

اليوم 1: حدود الملكية والحوكمة المالية

- خريطة أدوار العائلة والملكية والشركة
- ضوابط الفصل بين أموال الملاك والشركة
- مصفوفة صلاحيات القرار المالي
- بروتوكول مراجعة معاملات الأطراف ذات العلاقة
- حزمة المعلومات المالية للمجلس

اليوم 2: أداء وقيمة الشركة الخاصة

- جسر تعديلات الأرباح المطبقة
- مراجعة تعويضات الملاك والبنود غير التشغيلية
- توقع التدفق النقدي للشركة الخاصة
- مقارنة مناهج الدخل والسوق والأصول
- تقييم تعديلات السيطرة وقابلية التسويق



اليوم 3: هيكل رأس المال والتمويل

- نموذج قدرة الدين ونسب التغطية
- مصفوفة التمويل المحتجز ورأس المال الخارجي
- شبكة تكلفة رأس المال وسيناريوهات المخاطر
- حزمة التواصل مع المقرضين والتعهدات
- بطاقة قرار مصادر التمويل

اليوم 4: التوزيعات والسيولة والتعاقب

- سياسة التوزيعات وإعادة الاستثمار
- توقع احتياجات سيولة العائلة
- سيناريوهات تمويل نقل الملكية
- نموذج تمويل التعاقب والاسترداد
- تقويم تخصيص رأس المال والموافقات



اليوم 5: تطبيقات مالية الشركات العائلية

- تمرين: فصل قرارات أموال الملاك والشركة
- تمرين: تطبيع أرباح شركة خاصة وتقييمها
- تمرين: مقارنة سيناريوهات رأس المال والتمويل
- تمرين: موازنة التوزيعات والسيولة والتعاقب
- المشروع الختامي: حزمة مالية الشركات العائلية ورأس المال

التمارين التطبيقية

تستخدم الدورة أنشطة مقترحة لتحويل أولويات الملكية والأدلة المالية إلى قرارات مؤسسية محكمة.

- نشاط مقترح: تصنيف تدفقات العائلة والملكية والشركة في مجموعة متنوعة
- نشاط مقترح: تطبيع أرباح شركة خاصة ومقارنة مناهج التقييم
- نشاط مقترح: اختبار الدين والتمويل المحتجز ورأس المال الخارجي
- نشاط مقترح: عرض توصية للتوزيعات والسيولة وتمويل التعاقب

الأسئلة الشائعة

لمن تناسب دورة التمويل المؤسسي للشركات العائلية، وما متطلباتها؟

تناسب الملاك وقادة المالية وأعضاء المجالس وتنفيذي الجيل القادم والمستشارين الموثوقين، وتفترض معرفة عملية بالقوائم المالية وقرارات الملكية.



كيف يختلف تمويل الشركات العائلية عن التمويل المؤسسي العام؟

يطبق تمويل الشركات العائلية التقييم والتمويل وتخصيص رأس المال مع مراعاة الملكية المركزة وسيولة الملاك وتداخل الأدوار والمعاملات مع الأطراف ذات العلاقة والتعاقب والاستمرارية.

لماذا يجب الفصل بين أموال الملاك والشركة؟

يجعل الفصل أداء الشركة واحتياجات التمويل والتوزيعات والمعاملات مع الأطراف ذات العلاقة قابلة للتتبع، ويميز تفضيلات السيولة الشخصية عن متطلبات الأعمال.

كيف يختلف تقييم الشركات الخاصة؟

يتطلب تقييم الشركات الخاصة غالباً تطبيع الأرباح وتحليل المخاطر الخاصة بالشركة ومعالجة محدودية الأدلة السوقية ودراسة السيطرة وقابلية التسويق إلى جانب مناهج الدخل والسوق والأصول.

كيف تضع الشركة العائلية سياسة للتوزيعات؟

توازن السياسة بين مرونة التشغيل وفرص الاستثمار والتزامات الدين وسيولة الملاك والعدالة واحتياجات التعاقب من خلال معايير موثقة وصلاحيات اعتماد واضحة.

الخاتمة

يعود المشاركون بحزمة مالية الشركات العائلية ورأس المال، وتضم ضوابط الفصل ومصفوفات الحوكمة والأرباح المعدلة ونماذج التقييم وبطاقات التمويل وقواعد التوزيعات وسيناريوهات التعاقب. تجعل الحزمة أولويات الملكية واقتصاديات الشركة قابلة للمقارنة، وتدعم قرارات المجلس التي توازن بين المرونة والنمو وسيولة العائلة والاستمرارية.



فئات الدورات التدريبية

الدورات التدريبية في مجال البيئة والاستدامة	الأعمال الزراعية والأمن الغذائي
دورات إدارة الجودة وتطوير العمليات	دورات إدارة الأزمات واستمرارية الأعمال
دورات إدارة المرافق والعقارات	دورات إدارة الرعاية الصحية
دورات إدارة و تحليل البيانات ودورات علم البيانات	دورات إدارة المنظمات غير الحكومية والعمل الإنساني والتنمية
دورات إدارة وعمليات الطيران	دورات إدارة و تطوير الموارد البشرية
دورات الاتصال الجماهيري و السياسات والعلاقات العامة	دورات الأمن السيبراني ودورات تقنية المعلومات
دورات التسويق وإدارة علاقات العملاء وإدارة المبيعات	دورات التدريب القانوني والمشتريات والتعاقدات
دورات الحكومة الرقمية والخدمات العامة	دورات التعليم وتطوير التعلم
دورات السكرتارية و إدارة المكاتب	دورات الحوكمة وإدارة المخاطر والامتثال
دورات الصحة والسلامة والأمن المهني	دورات الشحن والملاحة البحرية والموانئ
دورات الضيافة والسياحة	دورات الصيانة ودورات المجالات الهندسية المتنوعة
دورات المهارات الشخصية وتطوير الذات	دورات المحاسبة و التمويل و دورات الإدارة المالية
دورات في مجالات القيادة والإدارة	دورات حفظ التراث وإدارة المتاحف



فئات الدورات التدريبية

دورات معتمدة من قبل هيئات دولية

دورات قطاع النفط والغاز ودورات تقنية متنوعة

دورات مكتب إدارة المشاريع وإدارة المشاريع الرشيقة



مدن التدريب

أكرا غانا	أثينا اليونان	أبوظبي الإمارات العربية المتحدة
الدار البيضاء المغرب	استنبول تركيا	أمستردام هولندا
الكويت الكويت	القاهرة مصر	الدوحة قطر
باكو أذربيجان	باريس فرنسا	المنامة مملكة البحرين
براغ جمهورية التشيك	بانكوك تايلند	بالي جمهورية إندونيسيا
بورت لويس موريشيوس	برلين ألمانيا	برشلونة إسبانيا
تبليسي جورجيا	بوكيت تايلند	بورتو البرتغال
جنيف سويسرا	جاكرتا جمهورية إندونيسيا	تورنتو كندا
روما إيطاليا	دبي الإمارات العربية المتحدة	جوهانسبرغ جنوب إفريقيا
سان دييغو الولايات المتحدة الأمريكية	زيورخ سويسرا	زنبار تنزانيا
شم الشيخ مصر	سيول كوريا الجنوبية	سنغافورة سنغافورة
طشقند أوزبكستان	طرابزون تركيا	شيكاغو الولايات المتحدة الأمريكية



مدن التدريب

عن بعد منصة زووم	عمان المملكة الأردنية الهاشمية	طوكيو اليابان
كوالالمبور ماليزيا	فيينا النمسا	فرانكفورت ألمانيا
لانكاوي ماليزيا	لاغوس نيجيريا	كيب تاون جنوب إفريقيا
ماربيا إسبانيا	لندن المملكة المتحدة	لشبونة البرتغال
مونترال سويسرا	مسقط سلطنة عمان	مدريد إسبانيا
نيروبي كينيا	ميونخ ألمانيا	ميلان إيطاليا
	نيويورك الولايات المتحدة الأمريكية	نيس فرنسا