



دورة متقدمة في التمويل التنفيذي والتخطيط المالي الاستراتيجي



AGILE LEADERS
Training Center



دورة متقدمة في التمويل التنفيذي والتخطيط المالي الاستراتيجي

نظرة عامة

دورة متقدمة في التمويل التنفيذي والتخطيط المالي الاستراتيجي هي دورة لمدة أسبوع للقيادات التنفيذية وقادة المالية ورؤساء وحدات الأعمال ومديري الاستراتيجية ومتخصصي التخطيط، ويعود المشاركون منها بحزمة قرارات التمويل الاستراتيجي التنفيذي. تربط الدورة التحليل المالي التنفيذي وتخطيط السيناريوهات الاستراتيجية ومحركات القيمة وتخصيص رأس المال والخطط المعدلة بالمخاطر وحوكمة الأداء. وتحول الخيارات الاستراتيجية إلى افتراضات وأولويات ومقاييس ومسارات قرار مالية. تطور أجائل للتدريب قدرات التمويل التنفيذي والتخطيط المالي الاستراتيجي.

الفئة المستهدفة

- فرق القيادة المسؤولة عن الخيارات الاستراتيجية وأولويات الموارد والأداء المؤسسي
- فرق المالية المسؤولة عن التحليل والتنبؤ وتقييم الاستثمار والتقارير الإدارية
- فرق وحدات الأعمال المسؤولة عن الخطط والافتراضات والموازنات والتزامات الأداء
- فرق الاستراتيجية المسؤولة عن تصميم السيناريوهات وتقييم الخيارات وتتبع التنفيذ
- فرق التخطيط المسؤولة عن تنسيق المستهدفات والمخاطر والموارد وتقويم القرارات

تفترض الدورة أن المشاركين يسهمون في القرارات المالية أو الاستراتيجية في عملهم، وتترك المحاسبة التأسيسية وإعداد الموازنات الروتيني وتقييم الأوراق المالية خارج نطاقها.

الإدارات والقطاعات المستهدفة

تدعم الدورة الإدارات والقطاعات التي تحول الأولويات الاستراتيجية إلى خيارات مالية وخطط تشغيلية وقرارات أداء.



- الإدارة التنفيذية والمالية والاستراتيجية والتخطيط والأداء
- الخدمات المصرفية والتأمين والاستثمار والتقنية المالية
- التصنيع والطاقة والخدمات اللوجستية والبنية التحتية
- التقنية والاتصالات والخدمات المهنية والرعاية الصحية
- المخاطر والتدقيق الداخلي والتحول وعمليات الأعمال

أهداف التعلم

بنهاية هذه الدورة، سيكون المشاركون قادرين على:

- تحليل الموقف الاستراتيجي بالأدلة المالية والتشغيلية
- بناء افتراضات السيناريوهات وتوقعات مالية معدلة بالمخاطر
- تقييم الخيارات الاستراتيجية بمعايير القيمة ورأس المال
- ترتيب الاستثمارات عبر محفظة تخصيص رأس المال
- ربط الاستراتيجية والموازنات والتنبؤات ومقاييس الأداء
- تصميم حوكمة القرارات والتقارير التنفيذية



جدول الدورة

اليوم 1: التشخيص المالي الاستراتيجي

- أداة تشخيص الموقف الاستراتيجي المالي
- خريطة منطق نموذج الأعمال والتدفقات النقدية
- شجرة محركات القيمة وخريطة الحساسية
- مصفوفة الأدلة المالية والتشغيلية
- سجل قضايا التخطيط التنفيذي

اليوم 2: السيناريوهات والخيارات الاستراتيجية

- سرد السيناريوهات ودفتر الافتراضات
- نموذج التنبؤ القائم على المحركات
- مصفوفة تقييم الخيارات الاستراتيجية
- ملف المخاطر والفرص باستخدام COSO ERM
- سجل حدود القرار ومحفزاته



اليوم 3: تخصيص رأس المال والقيمة

- خريطة محفظة تخصيص رأس المال
- ورقة أدلة تقييم الاستثمار
- نموذج مفاضلة التكلفة الاستراتيجية والطاقة
- جسر خلق القيمة والتدفقات النقدية
- مصفوفة قيود التمويل وأولويات الموارد

اليوم 4: حوكمة الاستراتيجية والأداء

- جسر موازنة الاستراتيجية والموازنة
- تقويم التنبؤ المتجدد وإعادة التخصيص
- بنية مقاييس الأداء التنفيذي
- سرد قرار التعليق الإداري
- مصفوفة صلاحيات القرار والتصعيد



اليوم 5: تطبيق التمويل الاستراتيجي التنفيذي

- تمرين: تشخيص موقف استراتيجي مالي
- تمرين: اختبار ضغط افتراضات السيناريوهات
- تمرين: ترتيب محفظة تخصيص رأس المال
- تمرين: موازنة الاستراتيجية والموازنة والمقاييس
- المشروع الختامي: حزمة قرارات التمويل الاستراتيجي التنفيذي

التمارين التطبيقية

تستخدم الدورة أنشطة مقترحة تربط الأدلة والافتراضات والخيارات والموارد والمخاطر وقرارات الأداء.

- نشاط مقترح: مقارنة مواقف استراتيجية مالية لحالي تصنيع وتقنية
- نشاط مقترح: بناء افتراضات سيناريوهات وتحديد محفزات القرار
- نشاط مقترح: ترتيب خيارات استثمارية تحت قيود التمويل والطاقة
- نشاط مقترح: إعداد سرد تنفيذي يربط الخطط والمخاطر والمقاييس والإجراءات

الأسئلة الشائعة

لمن يناسب التدريب المتقدم على التمويل التنفيذي والتخطيط المالي الاستراتيجي؟

يناسب التدريب القيادات التنفيذية وقادة المالية ورؤساء وحدات الأعمال ومديري الاستراتيجية ومتخصصي التخطيط، وتفترض الدورة مسؤولية عملية عن التحليل أو الخطط أو الاستثمارات أو التنبؤات أو الأداء أو القرارات التنفيذية.



كيف يختلف تدريب التمويل التنفيذي والتخطيط المالي الاستراتيجي عن تدريب تمويل الشركات العام؟

يدمج التدريب التنفيذي التشخيص الاستراتيجي والسيناريوهات وتقييم الخيارات وتخصيص الموارد والمخاطر والموازنات والتنبؤات والمقاييس والحوكمة، بينما يركز تدريب تمويل الشركات العام غالباً على التمويل والتقييم والأساليب المالية.

كيف تحول السيناريوهات الاستراتيجية إلى خطط مالية؟

تتحول السيناريوهات إلى خطط مالية عبر محركات وافتراضات وحساسيات وآثار على الموارد ومخاطر ومحفزات وتنبؤات ونقاط قرار واضحة. ويربط كل سيناريو الخيارات التشغيلية بالتدفقات النقدية والطاقة والتمويل ومقاييس الأداء.

كيف ترتب القيادات تخصيص رأس المال؟

ترتب القيادات تخصيص رأس المال بمقارنة الملاءمة الاستراتيجية ومحركات القيمة وآثار التدفقات النقدية والمخاطر والتوقيت وقيود الموارد والاعتماديات وتوازن المحفظة. ويوثق القرار الافتراضات والأدلة والملكية ومحفزات المراجعة.

كيف تحافظ الفرق على مواءمة الاستراتيجية والموازنات ومقاييس الأداء؟

تحافظ الفرق على المواءمة عبر نموذج محركات موحد وافتراضات تخطيط وأولويات موارد وتنبؤات متجددة وملكية للمستهدفات وحدود للاستثناءات ودورات مراجعة وقرارات إعادة تخصيص موثقة.

الخاتمة

يعود المشاركون بحزمة قرارات التمويل الاستراتيجي وتضم التشخيص وخريطة محركات القيمة ودفتر السيناريوهات ومصفوفة الخيارات ومحفظة رأس المال والخطة المعدلة بالمخاطر وجسر الاستراتيجية والموازنة وبنية لوحة الأداء ومصفوفة الصلاحيات. تجعل الحزمة الافتراضات والخيارات والموارد والمقاييس قابلة للتتبع. وتستخدمها فرق القيادة لتنسيق قرارات التخطيط والمراجعة بين المالية والاستراتيجية والعمليات.



فئات الدورات التدريبية

الدورات التدريبية في مجال البيئة والاستدامة	الأعمال الزراعية والأمن الغذائي
دورات إدارة الجودة وتطوير العمليات	دورات إدارة الأزمات واستمرارية الأعمال
دورات إدارة المرافق والعقارات	دورات إدارة الرعاية الصحية
دورات إدارة و تحليل البيانات ودورات علم البيانات	دورات إدارة المنظمات غير الحكومية والعمل الإنساني والتنمية
دورات إدارة وعمليات الطيران	دورات إدارة و تطوير الموارد البشرية
دورات الاتصال الجماهيري و السياسات والعلاقات العامة	دورات الأمن السيبراني ودورات تقنية المعلومات
دورات التسويق وإدارة علاقات العملاء وإدارة المبيعات	دورات التدريب القانوني والمشتريات والتعاقدات
دورات الحكومة الرقمية والخدمات العامة	دورات التعليم وتطوير التعلم
دورات السكرتارية و إدارة المكاتب	دورات الحوكمة وإدارة المخاطر والامتثال
دورات الصحة والسلامة والأمن المهني	دورات الشحن والملاحة البحرية والموانئ
دورات الضيافة والسياحة	دورات الصيانة ودورات المجالات الهندسية المتنوعة
دورات المهارات الشخصية وتطوير الذات	دورات المحاسبة و التمويل و دورات الإدارة المالية
دورات في مجالات القيادة والإدارة	دورات حفظ التراث وإدارة المتاحف



فئات الدورات التدريبية

دورات معتمدة من قبل هيئات دولية

دورات قطاع النفط والغاز ودورات تقنية متنوعة

دورات مكتب إدارة المشاريع وإدارة المشاريع الرشيقة



مدن التدريب

أكرا غانا	أثينا اليونان	أبوظبي الإمارات العربية المتحدة
الدار البيضاء المغرب	استنبول تركيا	أمستردام هولندا
الكويت الكويت	القاهرة مصر	الدوحة قطر
باكو أذربيجان	باريس فرنسا	المنامة مملكة البحرين
براغ جمهورية التشيك	بانكوك تايلند	بالي جمهورية إندونيسيا
بورت لويس موريشيوس	برلين ألمانيا	برشلونة إسبانيا
تبليسي جورجيا	بوكيت تايلند	بورتو البرتغال
جنيف سويسرا	جاكرتا جمهورية إندونيسيا	تورنتو كندا
روما إيطاليا	دبي الإمارات العربية المتحدة	جوهانسبرغ جنوب إفريقيا
سان دييغو الولايات المتحدة الأمريكية	زيورخ سويسرا	زنبار تنزانيا
شم الشيخ مصر	سيول كوريا الجنوبية	سنغافورة سنغافورة
طشقند أوزبكستان	طرابزون تركيا	شيكاغو الولايات المتحدة الأمريكية



مدن التدريب

عن بعد منصة زووم	عمان المملكة الأردنية الهاشمية	طوكيو اليابان
كوالالمبور ماليزيا	فيينا النمسا	فرانكفورت ألمانيا
لانكاوي ماليزيا	لاغوس نيجيريا	كيب تاون جنوب إفريقيا
ماربيا إسبانيا	لندن المملكة المتحدة	لشبونة البرتغال
مونترال سويسرا	مسقط سلطنة عمان	مدريد إسبانيا
نيروبي كينيا	ميونخ ألمانيا	ميلان إيطاليا
	نيويورك الولايات المتحدة الأمريكية	نيس فرنسا