



دورة متقدمة في التمويل الاستراتيجي للمديرين غير الماليين



AGILE LEADERS
Training Center



دورة متقدمة في التمويل الاستراتيجي للمديرين غير الماليين

نظرة عامة

دورة متقدمة في التمويل الاستراتيجي للمديرين غير الماليين مدتها أسبوع للمديرين غير الماليين وقادة وحدات الأعمال ومسؤولي العمليات والمشروعات والوظائف، ويأخذ المشاركون منها موجز القرار المالي الاستراتيجي. تربط الدورة تحليل القوائم المالية ورأس المال العامل والمحاسبة الإدارية والموازنات والتوقعات وتقييم الاستثمارات ومؤشرات الأداء بالاختيارات التشغيلية، وتعالج الفجوة بين التقارير المحاسبية والقرار الإداري باستخدام نماذج مترابطة وافتراضات موثقة وسيناريوهات قطاعية. تطور أجائل للتدريب ممارسة التمويل الاستراتيجي للمديرين غير الماليين.

الفئة المستهدفة

- الفرق المسؤولة عن نتائج وحدات الأعمال وتخصيص الموارد
- الفرق المسؤولة عن قرارات العمليات والطاقة والتكاليف والهوامش
- الفرق المسؤولة عن المشروعات والاستثمارات وتحقيق المنافع
- الفرق المسؤولة عن المبيعات والخدمات وربحية العملاء
- الفرق المسؤولة عن التخطيط الوظيفي وتقارير الأداء

تفترض الدورة مشاركة الحاضرين في قرارات الموازنات أو التشغيل في عملهم، ولا تتناول مسك الدفاتر أو تسجيل المعاملات أو إجراءات التدقيق أو حساب الضرائب أو التحضير للاعتماد.

الإدارات والقطاعات المستهدفة

تدعم الدورة الإدارات والقطاعات التي تحول الأدلة المالية إلى قرارات تشغيلية واستثمارية.



- إدارات العمليات والمشروعات والاستراتيجية والمبيعات والخدمات
- منشآت التصنيع والطاقة والخدمات اللوجستية والإنشاءات
- منشآت التقنية والاتصالات والخدمات المهنية
- منشآت الرعاية الصحية والضيافة والتجزئة والخدمات الاستهلاكية
- وظائف الشراكة المالية والتخطيط والمشتريات والأداء

أهداف التعلم

بنهاية هذه الدورة، سيتمكن المشاركون من:

- تحليل ترابط القوائم المالية وحركات رأس المال العامل
- تطبيق سلوك التكلفة وتحليل هامش المساهمة على الخيارات التشغيلية
- بناء موازنات وتوقعات مترابطة واستجابات للانحرافات
- تقييم الاستثمارات بنماذج التدفقات النقدية والسيناريوهات
- مقارنة مؤشرات الأداء المالية وغير المالية
- إنشاء موجز موثق للقرار المالي الاستراتيجي



جدول الدورة

اليوم 1: القوائم المالية ووضع الأعمال

- خريطة ترابط القوائم المالية وتدفق المعاملات
- جسر هوامش قائمة الدخل والأرباح
- شبكة رأس المال وهيكل التمويل في الميزانية العمومية
- تسوية تحويل التدفقات النقدية من الربح إلى النقد
- تشخيص دورة رأس المال العامل والسيولة

اليوم 2: التكاليف والهوامش والقرارات التشغيلية

- مصفوفة تصنيف التكاليف الثابتة والمتغيرة والمختلطة
- نموذج هامش المساهمة وتحليل نقطة التعادل
- ورقة ربحية المنتج والخدمة والعميل
- شجرة قرار التكلفة الملائمة والتصنيع أو الشراء
- جدول سيناريوهات التسعير والطاقة والهوامش



اليوم 3: الموازنات والتوقعات والرقابة

- بنية الموازنة الاستراتيجية القائمة على المحركات
- قالب ربط الموازنة التشغيلية والنقدية
- نموذج التوقع المتجدد وتخطيط السيناريوهات
- شبكة انحرافات الموازنة وتحليل الأسباب الجذرية
- سجل افتراضات التوقع وإجراءات الإدارة

اليوم 4: قرارات الاستثمار والأداء

- ورقة التدفقات النقدية للاستثمار الرأسمالي
- مقارنة الاسترداد وNPV وIRR لتقييم الاستثمارات
- لوحة السيناريوهات المعدلة بالمخاطر وتحليل الحساسية
- بطاقة مؤشرات الأداء KPI المالية وغير المالية
- مراجعة أداء وحدة الأعمال والمساءلة



اليوم 5: ممارسة متكاملة للقرار المالي

- تمرين: تسوية الربح والنقد ورأس المال العامل
- تمرين: تشخيص محركات التكلفة والهامش
- تمرين: بناء استجابة للموازنة والتوقع
- تمرين: مقارنة خيارات الاستثمار والأداء
- التمرين الختامي: موجز القرار المالي الاستراتيجي

التمارين التطبيقية

تستخدم الدورة أنشطة مقترحة تربط الأدلة المحاسبية بالقرارات في البيئات التشغيلية والخدمية.

- نشاط مقترح: تتبع أثر اختيار للطاقة التصنيعية في الربح والنقد ورأس المال العامل
- نشاط مقترح: مقارنة هوامش العملاء والخدمات بأدلة المساهمة والتكلفة الملائمة
- نشاط مقترح: تعديل توقع متجدد بعد تغير افتراضات الطلب والتكلفة
- نشاط مقترح: عرض توصية استثمارية مدعومة بالسيناريوهات والمؤشرات وضوابط القرار

الأسئلة الشائعة

لمن يناسب التدريب المتقدم على التمويل الاستراتيجي للمديرين غير الماليين؟

يناسب التدريب المديرين غير الماليين وقادة وحدات الأعمال ومسؤولي العمليات والمشروعات والوظائف، ويفترض مشاركتهم في قرارات الموازنات أو الموارد أو التشغيل.



كيف يختلف التمويل الاستراتيجي للمديرين غير الماليين عن التدريب المالي الأساسي؟

يربط التمويل الاستراتيجي للمديرين غير الماليين القوائم وسلوك التكلفة والتوقعات وتقييم الاستثمار وأدلة الأداء، بينما يقدم التدريب المالي الأساسي عادة المصطلحات والقوائم المنفردة.

كيف يربط المديرون غير الماليين الربح بالتدفقات النقدية؟

يربط المديرون غير الماليين الربح بالنقد عبر تسوية البنود غير النقدية وحركات رأس المال العامل والإنفاق الرأسمالي وتدفقات التمويل وتوقيت تحصيلات العملاء ومدفوعات الموردين.

ما طرق تقييم الاستثمار التي تدعم القرارات الإدارية؟

تدعم فترة الاسترداد وصافي القيمة الحالية ومعدل العائد الداخلي وتحليل السيناريوهات واختبار الحساسية القرارات عند توثيق افتراضات التدفق النقدي والمخاطر والقيود ومعايير القرار.

كيف يستخدم المديرون الموازنات والتوقعات في القرارات الاستراتيجية؟

يستخدم المديرون الموازنات لتخصيص الموارد والتوقعات لتحديث التقديرات ومقارنة الأداء الفعلي بالمحركات وتحليل الانحرافات واختبار السيناريوهات وتسجيل الإجراءات التصحيحية.

الخاتمة

يأخذ المشاركون موجز القرار المالي الاستراتيجي الذي يضم روابط القوائم ونماذج التكلفة والهامش وضوابط الموازنة والتوقع وسيناريوهات الاستثمار ومؤشرات الأداء. يجعل الموجز التوصيات التشغيلية والاستثمارية قابلة للتتبع إلى الأدلة والافتراضات. كما يمنح الفرق المالية وغير المالية بنية مشتركة لمراجعة الخيارات والمساءلة.



فئات الدورات التدريبية

الدورات التدريبية في مجال البيئة والاستدامة	الأعمال الزراعية والأمن الغذائي
دورات إدارة الجودة وتطوير العمليات	دورات إدارة الأزمات واستمرارية الأعمال
دورات إدارة المرافق والعقارات	دورات إدارة الرعاية الصحية
دورات إدارة و تحليل البيانات ودورات علم البيانات	دورات إدارة المنظمات غير الحكومية والعمل الإنساني والتنمية
دورات إدارة وعمليات الطيران	دورات إدارة و تطوير الموارد البشرية
دورات الاتصال الجماهيري و السياسات والعلاقات العامة	دورات الأمن السيبراني ودورات تقنية المعلومات
دورات التسويق وإدارة علاقات العملاء وإدارة المبيعات	دورات التدريب القانوني والمشتريات والتعاقدات
دورات الحكومة الرقمية والخدمات العامة	دورات التعليم وتطوير التعلم
دورات السكرتارية و إدارة المكاتب	دورات الحوكمة وإدارة المخاطر والامتثال
دورات الصحة والسلامة والأمن المهني	دورات الشحن والملاحة البحرية والموانئ
دورات الضيافة والسياحة	دورات الصيانة ودورات المجالات الهندسية المتنوعة
دورات المهارات الشخصية وتطوير الذات	دورات المحاسبة و التمويل و دورات الإدارة المالية
دورات في مجالات القيادة والإدارة	دورات حفظ التراث وإدارة المتاحف



فئات الدورات التدريبية

دورات معتمدة من قبل هيئات دولية

دورات قطاع النفط والغاز ودورات تقنية متنوعة

دورات مكتب إدارة المشاريع وإدارة المشاريع الرشيقة



مدن التدريب

أكرا غانا	أثينا اليونان	أبوظبي الإمارات العربية المتحدة
الدار البيضاء المغرب	استنبول تركيا	أمستردام هولندا
الكويت الكويت	القاهرة مصر	الدوحة قطر
باكو أذربيجان	باريس فرنسا	المنامة مملكة البحرين
براغ جمهورية التشيك	بانكوك تايلند	بالي جمهورية إندونيسيا
بورت لويس موريشيوس	برلين ألمانيا	برشلونة إسبانيا
تبليسي جورجيا	بوكيت تايلند	بورتو البرتغال
جنيف سويسرا	جاكرتا جمهورية إندونيسيا	تورنتو كندا
روما إيطاليا	دبي الإمارات العربية المتحدة	جوهانسبرغ جنوب إفريقيا
سان دييغو الولايات المتحدة الأمريكية	زيورخ سويسرا	زنبار تنزانيا
شم الشيخ مصر	سيول كوريا الجنوبية	سنغافورة سنغافورة
طشقند أوزبكستان	طرابزون تركيا	شيكاغو الولايات المتحدة الأمريكية



مدن التدريب

عن بعد منصة زووم	عمان المملكة الأردنية الهاشمية	طوكيو اليابان
كوالالمبور ماليزيا	فيينا النمسا	فرانكفورت ألمانيا
لانكاوي ماليزيا	لاغوس نيجيريا	كيب تاون جنوب إفريقيا
ماربيا إسبانيا	لندن المملكة المتحدة	لشبونة البرتغال
مونترال سويسرا	مسقط سلطنة عمان	مدريد إسبانيا
نيروبي كينيا	ميونخ ألمانيا	ميلان إيطاليا
	نيويورك الولايات المتحدة الأمريكية	نيس فرنسا