



دورة متقدمة في التقارير المالية الصحية وشراكة الأعمال



AGILE LEADERS
Training Center

دورة متقدمة في التقارير المالية الصحية وشراكة الأعمال

لمحة عامة

دورة متقدمة في التقارير المالية الصحية وشراكة الأعمال هي برنامج تطبيقي مدته أسبوع لمديري المالية الصحية والمحاسبين الإداريين ومختصي التقارير وأصحاب الموازنات وشركاء الأعمال ومحلي خطط الخدمة والإداريين الصحيين. يبنى المشاركون محفظة للتقارير والشراكة المالية تربط موثوقية المعلومات المحاسبية وإقفال الفترة والتقارير الإدارية والمحاسبة الإدارية الصحية ودعم الموازنة والتنبؤ وتحليل الموازنة والانحرافات الصحية ورؤية خطوط الخدمة ودعم القرار. تقدم أجايل للتدريب منهجاً لتحويل الأدلة المالية والتشغيلية إلى حوارات إدارية عملية، من دون تقديم استشارات ضريبية أو استثمارية أو خدمات تدقيق أو إرشادات محاسبية خاصة بولاية تنظيمية.

الفئات المستهدفة

- مديرو المالية والمحاسبون والمحاسبون الإداريون في القطاع الصحي
- مختصو التخطيط المالي والتقارير والموازنات والتحليل
- شركاء الأعمال المالية ومحلو خطط الخدمة
- المديرون السريريون والتشغيليون والإداريون المسؤولون عن الموازنات
- فرق الأداء والتكاليف والإنتاجية ودعم القرار

تفترض الدورة خبرة عملية في المالية الصحية أو التقارير أو الموازنة أو العمليات أو إدارة الخدمات. وهي تدعم عمليات القرار المؤسسي ولا تستبدل المعايير المهنية أو متطلبات التقارير النظامية أو أعمال التأكيد المستقلة أو المشورة المالية المخولة.

الإدارات والقطاعات

تخدم الدورة الجهات التي تسعى إلى رفع موثوقية التقارير المالية في الرعاية الصحية وتعزيز المساءلة عن الموارد والتعاون القائم على الأدلة بين المالية و فرق الخدمات.

- المستشفيات والمنظومات الصحية المتكاملة
- مقدمو الرعاية الأولية والمجتمعية والعيادات الخارجية والخدمات التخصصية
- جهات الصحة العامة وشراء الخدمات الصحية
- إدارات المالية والتخطيط والعمليات والجودة والخدمات السريرية
- الخدمات المشتركة والمساندة والاستشارية في القطاع الصحي



أهداف التعلم

بنهاية الدورة، سيتمكن المشاركون من:

- رسم تدفق المعلومات المحاسبية الصحية من نشاط المصدر إلى التقرير الإداري
- تعزيز موثوقية إقفال الفترة من خلال ضوابط القطع والتسوية والتقدير والمراجعة
- بناء حزم تقارير تربط الأداء المالي والتشغيلي
- إجراء تحليل الموازنة والانحرافات الصحية حسب الحجم والسعر والمزيج والقوى العاملة ومحركات التكلفة
- تطوير رؤية تمويل خطوط الخدمة الصحية باستخدام تعريفات متسقة للتكلفة والنشاط
- إعداد التنبؤات والسيناريوهات وتقييم الخيارات وموجزات دعم القرار
- ممارسة شراكة الأعمال المالية الصحية بالتحدي البناء والمتابعة المسؤولة

محتوى الدورة

اليوم 1: المعلومات المحاسبية وموثوقية إقفال الفترة

- خريطة تدفق المعلومات المالية الصحية
- مراجعة دليل الحسابات وترميز الخدمات
- قائمة الاستحقاق والقطع والتقدير والتسوية
- تقويم إقفال الفترة ومصفوفة المسؤوليات
- ملف أدلة الرقابة المالية

اليوم 2: التقارير المالية والإدارية

- الربط بين القوائم المالية وحزمة التقارير الإدارية
- تعريفات التقرير وفحص جودة البيانات
- عرض الفعلي والموازنة والتنبؤ والفترة السابقة
- التعليق السردى وتفسير الانحرافات
- بروتوكول مراجعة التقارير واعتمادها



اليوم 3: التكلفة والموازنة ورؤية خطوط الخدمة

- خريطة محركات التكلفة والتوزيع
- منظور تمويل خطوط الخدمة الصحية
- سجل افتراضات الموازنة وملكيته
- تحليل انحراف الحجم والسعر والمزيج والقوى العاملة والتكلفة
- رؤية الإنتاجية والطاقة والأثر المالي

اليوم 4: التنبؤ والرقابة ودعم القرار

- إطار التنبؤ المتجدد والسيناريوهات
- مراجعة الرقابة الداخلية والاستثناءات
- سجل المخاطر والفرص والحساسية
- تقييم الخيارات وموجز دعم القرار
- متعقب الإجراء والمسؤول والمنفعة والمتابعة

اليوم 5: ممارسة شراكة الأعمال المالية

- تمرين: قيادة مراجعة أداء نهاية الفترة
- تمرين: تحدي الموازنة والتنبؤ بصورة بناءة
- تمرين: تحويل بيانات التكلفة والنشاط إلى رؤية خدمية
- تمرين: تيسير قرار مشترك بين المالية والعمليات
- المشروع الختامي: محفظة التقارير والشراكة المالية الصحية

التمارين العملية

تستخدم الدورة سيناريوهات مؤسسية من المستشفيات والعيادات الخارجية والرعاية المجتمعية والخدمات المشتركة والجهات الصحية متعددة الخدمات.

- نشاط مقترح: تسوية استثناء في إقفال الفترة وتوثيق دليل الرقابة.
- نشاط مقترح: إعداد حزمة تقارير إدارية مع تعليق موجز للتقارير المالية الصحية.
- نشاط مقترح: تحليل انحرافات الموازنة وخط الخدمة باستخدام محركات النشاط والتكلفة.
- نشاط مقترح: تيسير اجتماع شراكة مالية وإعداد موجز قرار يحدد المسؤولين والمتابعة.



أسئلة شائعة

لمن تناسب دورة التقارير المالية في الرعاية الصحية؟

تناسب المحاسبين ومديري المالية والمحاسبين ومختصي الموازنة والتخطيط وشركاء الأعمال ومديري الخدمات والقيادات التشغيلية التي تستخدم المعلومات المالية لدعم الأداء والقرارات.

ما المقصود بالمحاسبة الإدارية الصحية في هذه الدورة؟

هي الاستخدام المنضبط لمعلومات التكلفة والنشاط والموازنة والتنبؤ والإنتاجية والعمليات في التخطيط والرقابة وحوارات الأداء والقرار، مع فصل هذا العمل عن المشورة النظامية والتأكيد الخارجي.

كيف تختلف شراكة الأعمال المالية الصحية عن التقارير الروتينية؟

تشرح التقارير الروتينية النتائج، بينما تضيف شراكة الأعمال السياق وتختبر الافتراضات وتربط الأدلة المالية والتشغيلية وتستكشف الخيارات وتدعم القرار وتتابع الإجراءات مع قادة الخدمات.

ماذا يشمل تحليل الموازنة والانحرافات الصحية؟

ينظم المشاركون التحليل حسب الحجم والسعر والمزيج والقوى العاملة والتوقيت والنشاط والتوزيع ومحركات التكلفة الأخرى، ثم يميزون بين التفسير والإجراء والأثر المتوقع والمسؤولية.

ما المخرجات العملية التي يكملها المشاركون؟

تشمل المخرجات خريطة تدفق المعلومات وقائمة الإقفال وملف الرقابة وحزمة التقارير ومنظور خط الخدمة وتحليل الانحرافات وإطار التنبؤ وتقييم الخيارات وموجز القرار ومتعقب الإجراءات.



فئات الدورات التدريبية

الدورات التدريبية في مجال البيئة والاستدامة	الأعمال الزراعية والأمن الغذائي
دورات إدارة الجودة وتطوير العمليات	دورات إدارة الأزمات واستمرارية الأعمال
دورات إدارة المرافق والعقارات	دورات إدارة الرعاية الصحية
دورات إدارة و تحليل البيانات ودورات علم البيانات	دورات إدارة المنظمات غير الحكومية والعمل الإنساني والتنمية
دورات إدارة وعمليات الطيران	دورات إدارة و تطوير الموارد البشرية
دورات الاتصال الجماهيري و السياسات والعلاقات العامة	دورات الأمن السيبراني ودورات تقنية المعلومات
دورات التسويق وإدارة علاقات العملاء وإدارة المبيعات	دورات التدريب القانوني والمشتريات والتعاقدات
دورات الحكومة الرقمية والخدمات العامة	دورات التعليم وتطوير التعلم
دورات السكرتارية و إدارة المكاتب	دورات الحوكمة وإدارة المخاطر والامتثال
دورات الصحة والسلامة والأمن المهني	دورات الشحن والملاحة البحرية والموانئ
دورات الضيافة والسياحة	دورات الصيانة ودورات المجالات الهندسية المتنوعة
دورات المهارات الشخصية وتطوير الذات	دورات المحاسبة و التمويل و دورات الإدارة المالية
دورات في مجالات القيادة والإدارة	دورات حفظ التراث وإدارة المتاحف



فئات الدورات التدريبية

دورات معتمدة من قبل هيئات دولية

دورات قطاع النفط والغاز ودورات تقنية متنوعة

دورات مكتب إدارة المشاريع وإدارة المشاريع الرشيقة



مدن التدريب

أكرا غانا	أثينا اليونان	أبوظبي الإمارات العربية المتحدة
الدار البيضاء المغرب	استنبول تركيا	أمستردام هولندا
الكويت الكويت	القاهرة مصر	الدوحة قطر
باكو أذربيجان	باريس فرنسا	المنامة مملكة البحرين
براغ جمهورية التشيك	بانكوك تايلند	بالي جمهورية إندونيسيا
بورت لويس موريشيوس	برلين ألمانيا	برشلونة إسبانيا
تبليسي جورجيا	بوكيت تايلند	بورتو البرتغال
جنيف سويسرا	جاكرتا جمهورية إندونيسيا	تورنتو كندا
روما إيطاليا	دبي الإمارات العربية المتحدة	جوهانسبرغ جنوب إفريقيا
سان دييغو الولايات المتحدة الأمريكية	زيورخ سويسرا	زنبار تنزانيا
شم الشيخ مصر	سيول كوريا الجنوبية	سنغافورة سنغافورة
طشقند أوزبكستان	طرابزون تركيا	شيكاغو الولايات المتحدة الأمريكية



مدن التدريب

عن بعد منصة زووم	عمان المملكة الأردنية الهاشمية	طوكيو اليابان
كوالالمبور ماليزيا	فيينا النمسا	فرانكفورت ألمانيا
لانكاوي ماليزيا	لاغوس نيجيريا	كيب تاون جنوب إفريقيا
ماربيا إسبانيا	لندن المملكة المتحدة	لشبونة البرتغال
مونترال سويسرا	مسقط سلطنة عمان	مدريد إسبانيا
نيروبي كينيا	ميونخ ألمانيا	ميلان إيطاليا
	نيويورك الولايات المتحدة الأمريكية	نيس فرنسا