

دورة التفكير المنظومي لمواجهة تحديات الاستدامة المعقدة

AGILE LEADERS
Training Center

AGILE LEADERS
Training Center

دورة التفكير المنظومي لمواجهة تحديات الاستدامة المعقدة

نظرة عامة

دورة التفكير المنظومي لمواجهة تحديات الاستدامة المعقدة هي دورة متقدمة لمدة أسبوع لقادة الاستدامة والمتخصصين في السياسات ومديري المبادرات وصناع القرار بين القطاعات، ويعود المشاركون منها بمحفظة تدخلات منظومية للاستدامة. تربط الدورة خرائط النظم وتحليل الحلقات السببية وديناميكيات التغذية الراجعة وخرائط أصحاب المصلحة وتحليل نقاط الرافعة واستشراف السيناريوهات وحزم التدخلات والتعلم التكيفي والحوكمة. تحول الاستجابات المتفرقة إلى تجارب منسقة للنتائج البيئية والاجتماعية والاقتصادية. تقدم أجايل للتدريب ممارسات التفكير المنظومي في الاستدامة.

الفئة المستهدفة

- الفرق المسؤولة عن استراتيجيات الاستدامة ومحافظ التحول
- الوظائف المسؤولة عن السياسات العامة والتنسيق بين القطاعات والتغيير المؤسسي
- الأفراد المسؤولون عن تصميم المبادرات والابتكار والتنفيذ التكيفي
- الفرق المسؤولة عن قرارات المناخ والموارد والأثر الاجتماعي والمرونة
- الوظائف المسؤولة عن مشاركة أصحاب المصلحة والحوكمة التعاونية

تفترض الدورة قدرة المشاركين على تفسير أدلة الاستدامة والتأثير في القرارات متعددة الأطراف، ولا تتناول التوعية التمهيدية بالاستدامة أو صياغة السياسات أو إدارة المتابعة الإحصائية أو التصميم الهندسي الفني.

الإدارات والقطاعات المستهدفة

تدعم الدورة القرارات المترابطة في الجهات الحكومية والطاقة والبنية التحتية والتمويل والنظم الغذائية والتصنيع والمدن والتنمية الاجتماعية.

- وظائف الاستدامة والتحول البيئي
- فرق السياسات والتخطيط والتنسيق المؤسسي
- مكاتب الاستراتيجية والابتكار وإدارة المبادرات
- مؤسسات الطاقة والمياه والغذاء والنقل والبنية التحتية
- وظائف التمويل والاستثمار والتصنيع وسلاسل الإمداد
- مؤسسات التنمية المجتمعية والمجتمع المدني

AGILE LEADERS
Training Center

أهداف التعلم

بنهاية هذه الدورة، سيكون المشاركون قادرين على:

- تطبيق التفكير المنظومي لتحديد تحديات الاستدامة المعقدة.
- بناء خرائط الحلقات السببية وأصحاب المصلحة وحدود النظام.
- تحليل ديناميكيات التغذية الراجعة والتأخير والنتائج غير المقصودة.
- مقارنة نقاط الرافعة عبر استشراف السيناريوهات.
- ترتيب حزم التدخلات والتجارب المنسقة حسب الأولوية.
- تقييم ترتيبات التعلم التكيفي والحوكمة.

جدول الدورة

اليوم 1: تأطير نظام الاستدامة

- لوحة تأطير تحديات الاستدامة المعقدة
- خريطة حدود النظام وغايته
- منهج رسم السلوك عبر الزمن
- مصفوفة التفاعلات الاقتصادية والاجتماعية والبيئية
- سجل الافتراضات والنماذج الذهنية

اليوم 2: رسم الأطراف والتغذية الراجعة

- منهج رسم الحلقات السببية
- تحليل التغذية الراجعة المعززة والموازنة
- خريطة التأخير والتراكم والحدود الفاصلة
- شبكة قوة أصحاب المصلحة وعلاقاتهم
- خريطة تدفقات الموارد والمعلومات والقيمة

AGILE LEADERS
Training Center

اليوم 3: تحديد الرافعة واستشراف المستقبل

- بطاقات تشخيص الأنماط الأصلية للنظم
- مصفوفة فحص نقاط الرافعة
- تحليل مسارات النتائج غير المقصودة
- مصفوفة المفاضلات وأوجه التآزر بين القطاعات
- منهج استشراف السيناريوهات واختبار المتانة

اليوم 4: تصميم محفظة تدخلات تكيفية

- خريطة منطق محفظة التدخلات
- مصفوفة اتساق التدخلات واعتمادياتها
- لوحة تصميم التجارب الآمنة للتعلم
- مجموعة أسئلة التعلم التكيفي وإشاراته
- نموذج الحوكمة التعاونية وحقوق القرار

اليوم 5: ممارسة العمل المنظومي للاستدامة

- تمرين: تأطير تحد مترابط للمياه والطاقة والغذاء
- تمرين: بناء حلقة سببية للاقتصاد الدائري
- تمرين: اختبار نقاط الرافعة للمرونة المناخية
- تمرين: ترتيب محفظة تجارب بين القطاعات
- المشروع الختامي: إكمال محفظة تدخلات منظومية للاستدامة

التمارين التطبيقية

تستخدم الدورة أنشطة مقترحة مستندة إلى قرارات مرونة المدن واستخدام الموارد الصناعية والنظم الغذائية وتحول البنية التحتية.

- نشاط مقترح: رسم حدود النظام وأنماط السلوك والافتراضات والأطراف والتدفقات لتحد مترابط.
- نشاط مقترح: بناء الحلقات السببية وتشخيص الآثار المعززة والموازنة والمتأخرة وغير المقصودة.
- نشاط مقترح: مقارنة نقاط الرافعة في سيناريوهات بديلة وتوثيق المفاضلات وأوجه التآزر.
- نشاط مقترح: تجميع التدخلات والتجارب وإشارات التعلم وحقوق القرار ومحفزات التكيف.

AGILE LEADERS
Training Center

الأسئلة الشائعة

لمن تناسب دورة التفكير المنظومي في الاستدامة وماذا تفترض؟

تناسب دورة التفكير المنظومي في الاستدامة القادة والمتخصصين في السياسات ومديري المبادرات وصناع القرار بين القطاعات القادرين على تفسير أدلة الاستدامة والمشاركة في قرارات تضم جهات أو قطاعات متعددة.

كيف يختلف التفكير المنظومي في الاستدامة عن التدريب على استراتيجية الاستدامة؟

يشخص التفكير المنظومي في الاستدامة التفاعلات والتغذية الراجعة والتأخير والقوة ونقاط الرافعة قبل اختيار التدخلات المنسقة، بينما يركز التدريب على استراتيجية الاستدامة عادة على الأولويات والأهداف والمبادرات والتنفيذ ضمن نطاق مؤسسي محدد.

ما تحليل الحلقات السببية لتحديات الاستدامة المعقدة؟

يمثل تحليل الحلقات السببية المتغيرات والعلاقات الاتجاهية لكشف التغذية الراجعة المعززة والموازنة والآثار المتأخرة والمسارات التي قد يضخم التدخل عبرها مشكلة الاستدامة أو يوازنها أو ينقلها.

كيف يجري اختيار نقاط الرافعة في نظم الاستدامة؟

يجري اختيار نقاط الرافعة بمقارنة تأثيرها في سلوك النظام والجدوى والآثار التوزيعية والاعتماديات وقابلية التراجع والآفاق الزمنية والنتائج غير المقصودة المحتملة عبر سيناريوهات بديلة.

لماذا تستخدم حزم التدخلات لمواجهة تحديات الاستدامة المعقدة؟

تجمع حزم التدخلات إجراءات وتجارب متكاملة لأن التحديات المعقدة نادرا ما تستجيب لمبادرة واحدة، وتربط الإجراءات الهيكلية والسلوكية والمؤسسية والمالية وإجراءات التعلم مع الاحتفاظ بخيارات قابلة للتعديل مع تغير الأدلة.

الخاتمة

يعود المشاركون بمحفظة تدخلات منظومية للاستدامة تربط خرائط النظم وتشخيص التغذية الراجعة ونقاط الرافعة والسيناريوهات والتجارب وإشارات التعلم والحوكمة. تحول المحفظة مبادرات الاستدامة المنفصلة إلى تدخلات منسقة قابلة للاختبار. كما تدعم القرارات التكيفية عبر الحدود البيئية والاجتماعية والاقتصادية وتوضح الافتراضات والاعتماديات والمفاضلات.

AGILE LEADERS
Training Center

فئات الدورات التدريبية

الأعمال الزراعية والأمن الغذائي	الدورات التدريبية في مجال البيئة والاستدامة
دورات إدارة الأزمات واستمرارية الأعمال	دورات إدارة الجودة وتطوير العمليات
دورات إدارة الرعاية الصحية	دورات إدارة المرافق والعقارات
دورات إدارة المنظمات غير الحكومية والعمل الإنساني والتنمية	دورات إدارة و تحليل البيانات ودورات علم البيانات
دورات إدارة و تطوير الموارد البشرية	دورات إدارة وعمليات الطيران
دورات الأمن السيبراني ودورات تقنية المعلومات	دورات الاتصال الجماهيري و السياسات والعلاقات العامة
دورات التدريب القانوني والمشتريات والتعاقدات	دورات التسويق وإدارة علاقات العملاء وإدارة المبيعات
دورات التعليم وتطوير التعلم	دورات الحكومة الرقمية والخدمات العامة
دورات الحوكمة وإدارة المخاطر والامتثال	دورات السكرتارية و إدارة المكاتب
دورات الشحن والملاحة البحرية والموانئ	دورات الصحة والسلامة والأمن المهني
دورات الصيانة ودورات المجالات الهندسية المتنوعة	دورات الضيافة والسياحة
دورات المحاسبة و التمويل و دورات الإدارة المالية	دورات المهارات الشخصية وتطوير الذات
دورات حفظ التراث وإدارة المتاحف	دورات في مجالات القيادة والإدارة

AGILE LEADERS
Training Center

فئات الدورات التدريبية

- دورات قطاع النفط والغاز ودورات تقنية متنوعة
- دورات معتمدة من قبل هيئات دولية
- دورات مكتب إدارة المشاريع وإدارة المشاريع الرشيقة

AGILE LEADERS
Training Center

مدن التدريب

أبوظبي الإمارات العربية المتحدة	**أثينا** اليونان	**أديس أبابا** إثيوبيا
أكرا غانا	**أمستردام** هولندا	**اسطنبول** تركيا
الدار البيضاء المغرب	**الدوحة** قطر	**القاهرة** مصر
الكويت الكويت	**المنامة** مملكة البحرين	**باريس** فرنسا
باكو أذربيجان	**بالي** جمهورية إندونيسيا	**بانكوك** تايلند
براغ جمهورية التشيك	**برشلونة** إسبانيا	**برلين** ألمانيا
بورت لويس موريشيوس	**بورتو** البرتغال	**بوكيت** تايلاند
تبليسي جورجيا	**تورنتو** كندا	**جاكرتا** جمهورية إندونيسيا
جنيف سويسرا	**جوهانسبرغ** جنوب إفريقيا	**دبي** الإمارات العربية المتحدة
روما إيطاليا	**زنجبار** تنزانيا	**زيورخ** سويسرا
سان دييغو الولايات المتحدة الأمريكية	**سنغافورة** سنغافورة	**سيول** كوريا الجنوبية
شرم الشيخ مصر	**شيكاغو** الولايات المتحدة الأمريكية	**طرابزون** تركيا

AGILE LEADERS
Training Center

مدن التدريب

طشقند أوزبكستان	**طوكيو** اليابان	**عمان** المملكة الأردنية الهاشمية
عن بعد منصة زووم	**فرانكفورت** ألمانيا	**فيينا** النمسا
كوالالمبور ماليزيا	**كيب تاون** جنوب إفريقيا	**لاغوس** نيجيريا
لانكاوي ماليزيا	**لشبونة** البرتغال	**لندن** المملكة المتحدة
ماربيا اسبانيا	**مدريد** إسبانيا	**مسقط** سلطنة عمان
مونترو سويسرا	**ميلان** إيطاليا	**ميونخ** ألمانيا
نيروبي كينيا	**نيس** فرنسا	**نيويورك** الولايات المتحدة الأمريكية