



دورة التعاقد المرن والحوكمة التجارية التكيفية



AGILE LEADERS
Training Center



دورة التعاقد المرن والحوكمة التجارية التكيفية

نظرة عامة

دورة التعاقد المرن والحوكمة التجارية التكيفية هي دورة متقدمة لمدة أسبوع لمديري العقود ومهنيي المشتريات والقادة التجاريين ومديري المشروعات ومهنيي العمليات القانونية وملاك الأعمال. يخرج المشاركون بملف تصميم العقد التكيفي وحوكمته. تدمج الدورة التعاقد المرن والمتطلبات القائمة على النتائج والتعاقد المرحلي والضوابط التجارية وآليات التغيير التكيفية وتعاون الموردين والتسعير وتوزيع المخاطر وحوكمة القبول وأدلة الأداء. تستخدم الدورة أمثلة من التسليم المرن عند الحاجة، لكنها تبقى دورة في التعاقد التجاري ولا تقدم استشارات قانونية. تقدم أجايل للتدريب التعاقد التكيفي بوصفه مرونة منضبطة داخل حوكمة قابلة للإنفاذ.

الفئة المستهدفة

- مديرو العقود والتجارة المسؤولون عن تصميم الاتفاقات وضبطها
- مهنيو المشتريات الذين يتعاقدون على متطلبات معقدة أو متغيرة
- قادة المشروعات والمنتجات العاملون مع موردين متعاقدين
- مهنيو العمليات القانونية والحوكمة الداعمون لعمليات العقود
- ممثلو الموردين والأعمال المسؤولون عن النتائج والأداء

تفترض الدورة خبرة في التوريد أو العقود أو المشروعات أو إدارة الموردين. ولا تشمل الاستشارات القانونية الخاصة بولاية قضائية أو صياغة بنود نهائية للاستخدام دون مستشار أو اعتماد ممارسي Agile.

الإدارات والقطاعات المستهدفة

تدعم الدورة المؤسسات التي تتعاقد على نتائج قد تتغير احتياجاتها أو حلولها أو أولوياتها.

- المشتريات والعقود والتجارة والعمليات القانونية وإدارة الموردين
- الرقمنة والتقنية والهندسة والتحول والخدمات المهنية
- الجهات العامة والمؤسسات المنظمة التي تدبر تعاقدات معقدة
- المؤسسات الخاصة التي تشتري الابتكار أو الخدمات المدارة أو التسليم التدريجي
- الموردون والشراكات العاملة باتفاقات النتائج والأداء



أهداف التعلم

بنهاية هذه الدورة، سيكون المشاركون قادرين على:

- تقييم ملائمة التعاقد التكيفي أو المرحلي
- تحويل النتائج المطلوبة إلى متطلبات متطورة وأدلة قبول
- توزيع حقوق القرار والمسؤوليات والمخاطر والحواجز والحمايات التجارية
- اختيار آليات التسعير والدفع المتوافقة مع القيمة التدريجية
- حوكمة الأولويات والنطاق والتغيير والجودة وأداء المورد والتصعيد
- بناء مسارات تحقيق تحفظ المرونة والمساءلة ومنع النزاعات

جدول الدورة

اليوم 1: بنية التعاقد التكيفي

- خريطة قيود العقد التقليدي والتكيفي
- تقييم عدم اليقين والتقسيم وملاءمة العقد
- تمييز النتيجة والمخرج والمتطلب والتسليم
- ميثاق الهدف التجاري ورؤية العقد
- مصفوفة أدوار المشتري والمورد والمستخدم والحوكمة

اليوم 2: المتطلبات والنطاق والقبول

- لوحة المتطلبات القائمة على النتائج وأهداف الخدمة
- هيكل النطاق المرحلي والزيادة والإصدار
- قواعد حوكمة المتطلبات وقائمة الأولويات
- معايير الجاهزية والاكتمال والجودة والقبول
- مسار التغيير وإعادة الترتيب وضبط النطاق



اليوم 3: التسعير والمخاطر والضوابط التجارية

- مقارنة الزيادة ثابتة السعر والدفع الزمني والدفع مقابل النتائج
- مصفوفة افتراضات التسعير وتوزيع المخاطر
- تصميم الحوافز والالتزام والتعويض وآلية الأداء
- ضوابط حدود التمويل والموافقة والصلاحية المفوضة
- اعتبارات الخروج والانتقال والتكاليف العالقة والاستمرارية

اليوم 4: حوكمة المورد والأداء

- نموذج الحوكمة التعاونية والعمل الذكي
- دورية مراجعة التسليم والتجارة والجودة والمخاطر
- سجل أدلة الأداء ومقاييس النتائج
- سجل القضايا والتبعيات والتغيير والقرارات
- مسار التصعيد والإجراء التصحيحي ومنع النزاعات

اليوم 5: ممارسة التعاقد التكيفي

- تمرين: تقييم ملاءمة العقد وتقسيمه
- تمرين: تصميم متطلبات النتائج والقبول
- تمرين: قرار التسعير وتوزيع المخاطر
- تمرين: مراجعة التغيير وأداء المورد
- المشروع الختامي: ملف تصميم العقد التكيفي وحوكمته

التمارين التطبيقية

تستخدم الدورة سيناريوهات تجارية مقترحة تتطلب المرونة دون فقد السيطرة.

- تحويل بيان عمل جامد إلى متطلبات مرحلية قائمة على النتائج.
- اختيار التسعير والحوافز لزيادات تسليم غير مؤكدة.
- إعادة ترتيب النطاق مع حفظ الموافقات وأدلة التدقيق.
- حل قضية جودة أو تأخير أو تبعية من خلال تعاون محكوم.



الأسئلة الشائعة

ما التعاقد المرن؟

هو مواعمة الشروط التجارية والحوكمة والتسعير والمتطلبات وإدارة الأداء مع التسليم التدريجي والتكيف المضبوط عند تغير الأدلة.

كيف تمنع العقود التكيفية توسع النطاق دون ضبط؟

تحدد النتائج والحدود وحقوق القرار وقواعد الترتيب وحدود التمويل ومعايير القبول وسجلات التغيير ومسارات الموافقة كي تحدث المرونة داخل ضوابط صريحة.

أي نموذج تسعير يناسب العقد التكيفي؟

لا يوجد نموذج واحد لكل الحالات. يعتمد الاختيار على عدم اليقين والتقسيم وقدرة السوق وقابلية قياس النتائج وملكية المخاطر وشفافية التكلفة وقدرة الأطراف على الحوكمة.

ما التعاقد المرحلي؟

يقسم التعاقد المرحلي عملية شراء معقدة إلى زيادات أصغر يمكن مراجعة قيمتها ومخاطرها وأدائها والتعلم منها قبل التزامات إضافية.

هل تقدم الدورة استشارات قانونية؟

لا. تطور الدورة قدرات التصميم التجاري والحوكمة. وينبغي طلب استشارة قانونية مؤهلة للولايات القضائية والاتفاقات المحددة.

الخاتمة

تدمج الدورة التعاقد المرن والنتائج والنطاق المرحلي والتسعير والمخاطر والتغيير وحوكمة المورد وأدلة الأداء. ويعود المشاركون بملف يضم خرائط تقييم وموثائق ولوحات متطلبات ومصفوفات مخاطر وضوابط وسجلات وقوالب مراجعة، ليحول عدم اليقين إلى خيارات تجارية مضبوطة وقرارات قابلة للتتبع.



فئات الدورات التدريبية

الدورات التدريبية في مجال البيئة والاستدامة	الأعمال الزراعية والأمن الغذائي
دورات إدارة الجودة وتطوير العمليات	دورات إدارة الأزمات واستمرارية الأعمال
دورات إدارة المرافق والعقارات	دورات إدارة الرعاية الصحية
دورات إدارة و تحليل البيانات ودورات علم البيانات	دورات إدارة المنظمات غير الحكومية والعمل الإنساني والتنمية
دورات إدارة وعمليات الطيران	دورات إدارة و تطوير الموارد البشرية
دورات الاتصال الجماهيري و السياسات والعلاقات العامة	دورات الأمن السيبراني ودورات تقنية المعلومات
دورات التسويق وإدارة علاقات العملاء وإدارة المبيعات	دورات التدريب القانوني والمشتريات والتعاقدات
دورات الحكومة الرقمية والخدمات العامة	دورات التعليم وتطوير التعلم
دورات السكرتارية و إدارة المكاتب	دورات الحوكمة وإدارة المخاطر والامتثال
دورات الصحة والسلامة والأمن المهني	دورات الشحن والملاحة البحرية والموانئ
دورات الضيافة والسياحة	دورات الصيانة ودورات المجالات الهندسية المتنوعة
دورات المهارات الشخصية وتطوير الذات	دورات المحاسبة و التمويل و دورات الإدارة المالية
دورات في مجالات القيادة والإدارة	دورات حفظ التراث وإدارة المتاحف



فئات الدورات التدريبية

دورات معتمدة من قبل هيئات دولية

دورات قطاع النفط والغاز ودورات تقنية متنوعة

دورات مكتب إدارة المشاريع وإدارة المشاريع الرشيقة



مدن التدريب

أكرا غانا	أثينا اليونان	أبوظبي الإمارات العربية المتحدة
الدار البيضاء المغرب	استنبول تركيا	أمستردام هولندا
الكويت الكويت	القاهرة مصر	الدوحة قطر
باكو أذربيجان	باريس فرنسا	المنامة مملكة البحرين
براغ جمهورية التشيك	بانكوك تايلند	بالي جمهورية إندونيسيا
بورت لويس موريشيوس	برلين ألمانيا	برشلونة إسبانيا
تبليسي جورجيا	بوكيت تايلند	بورتو البرتغال
جنيف سويسرا	جاكرتا جمهورية إندونيسيا	تورنتو كندا
روما إيطاليا	دبي الإمارات العربية المتحدة	جوهانسبرغ جنوب إفريقيا
سان دييغو الولايات المتحدة الأمريكية	زيورخ سويسرا	زنبار تنزانيا
شم الشيخ مصر	سيول كوريا الجنوبية	سنغافورة سنغافورة
طشقند أوزبكستان	طرابزون تركيا	شيكاغو الولايات المتحدة الأمريكية



مدن التدريب

عن بعد منصة زووم	عمان المملكة الأردنية الهاشمية	طوكيو اليابان
كوالالمبور ماليزيا	فيينا النمسا	فرانكفورت ألمانيا
لانكاوي ماليزيا	لاغوس نيجيريا	كيب تاون جنوب إفريقيا
ماربيا إسبانيا	لندن المملكة المتحدة	لشبونة البرتغال
مونترال سويسرا	مسقط سلطنة عمان	مدريد إسبانيا
نيروبي كينيا	ميونخ ألمانيا	ميلان إيطاليا
	نيويورك الولايات المتحدة الأمريكية	نيس فرنسا