



دورة التخطيط والجاهزية قبل التعاقد



AGILE LEADERS
Training Center



دورة التخطيط والجاهزية قبل التعاقد

نظرة عامة

دورة التخطيط والجاهزية قبل التعاقد لمدة 5 أيام للوظائف المعنية بالمشتريات والعقود والإدارة التجارية والمشاريع والأعمال المالية والمخاطر والعمليات القانونية والتقييم الفني، ويعود المشاركون بملف الجاهزية قبل التعاقد. تربط الدورة حاجة الأعمال والنتائج والنطاق والمتطلبات وأصحاب المصلحة والمخاطر وتحليل السوق واستراتيجية التعاقد والتقييم والحوكمة والاعتمادات وتسليم العمل. تعالج الدورة ضعف المواعيد المبكرة ببوابات قرار وأدلة. تقدم أجابيل للتدريب الجاهزية قبل التعاقد كتخصص تجاري مشترك.

الفئة المستهدفة

- وظائف المشتريات المسؤولة عن التحضير للطرح ونهج السوق وتخطيط التقييم
- وظائف العقود والإدارة التجارية المسؤولة عن استراتيجية التعاقد والتوزيع وجاهزية الوثائق
- وظائف المشاريع والأعمال المسؤولة عن الحاجة والنتائج والنطاق والموارد وواجهات التنفيذ
- وظائف المالية والمخاطر المسؤولة عن القدرة المالية والافتراضات والتعرض والاعتمادات
- وظائف العمليات القانونية المسؤولة عن تنسيق المراجعة وأدلة الحوكمة وسجلات القرار
- وظائف التقييم الفني المسؤولة عن المتطلبات القابلة للقياس والمعايير وجاهزية الدرجات

تفترض الدورة أن المشاركين يدعمون عمليات شراء أو تعاقد مخططة، ولا تتناول المشورة القانونية الخاصة بنظام معين أو التقييم الفعلي للعروض أو الإدارة بعد الترسية.

الإدارات والقطاعات المستهدفة

تدعم الدورة الإدارات والقطاعات التي تحدد الاحتياجات وتختبر خيارات التنفيذ وتعد المتطلبات وتعتمد مسارات التعاقد.

- المشتريات والعقود والإدارة التجارية والعمليات القانونية
- إدارة المشاريع والمالية والمخاطر والاستراتيجية والوظائف الفنية
- الإنشاءات والهندسة والطاقة وخدمات المرافق
- التقنية والاتصالات والخدمات المدارة
- الرعاية الصحية والنقل والتصنيع والخدمات المهنية



أهداف التعلم

بنهاية هذه الدورة، سيتمكن المشاركون من:

- تحليل احتياجات الأعمال والنتائج وقيود التنفيذ
- بناء ضوابط النطاق والمتطلبات وأصحاب المصلحة
- تطبيق تقييمات السوق والمخاطر وخيارات التنفيذ
- استخدام أدوات استراتيجية التعاقد وتخطيط التقييم
- تشخيص فجوات الحوكمة والاعتمادات والوثائق
- تقييم الجاهزية للطرح وتسليم العمل

جدول الدورة

اليوم 1: تعريف الحاجة والنتائج

- لوحة بيان حاجة الأعمال
- خريطة تعريف النتائج والمنافع
- مصفوفة مصالح أصحاب المصلحة وصلاحياتهم
- سجل قيود التنفيذ
- بوابة القرار قبل التعاقد

اليوم 2: النطاق والمتطلبات

- صحيفة تعريف حدود النطاق
- مصفوفة تتبع المتطلبات
- إطار المخرجات والقبول
- سجل الافتراضات والتبعيات
- قائمة تحقق جودة المتطلبات



اليوم 3: السوق والمخاطر والاستراتيجية

- تقييم صحة السوق وقدراته
- مصفوفة خيارات نموذج التنفيذ
- سجل توزيع المخاطر قبل التعاقد
- شبكة قرار استراتيجية التعاقد
- خطة العناية الواجبة بالموردين

اليوم 4: جاهزية التقييم والحوكمة

- مصفوفة تصميم معايير التقييم
- طريقة الدرجات والأدلة
- فهرس جاهزية الوثائق التجارية
- خريطة مسار الاعتماد والتوكيد
- قائمة تحقق التحضير لتسليم العقد

اليوم 5: ممارسة الجاهزية قبل التعاقد

- تمرين: التحقق من حاجة الأعمال وخريطة النتائج
- تمرين: اختبار تتبع النطاق والمتطلبات
- تمرين: مقارنة خيارات التنفيذ والتعاقد
- تمرين: مراجعة جاهزية التقييم والاعتمادات
- المشروع الختامي: ملف الجاهزية قبل التعاقد

التمارين التطبيقية

تستخدم الدورة أنشطة مقترحة لتطبيق التخطيط والجاهزية قبل التعاقد في بيئات شراء مختلفة.

- نشاط مقترح: تعريف النتائج وأصحاب المصلحة والقيود لخدمة تقنية مدارة.
- نشاط مقترح: اختبار حدود النطاق والمتطلبات والمخرجات وأدلة القبول لحزمة هندسية.
- نشاط مقترح: مقارنة نماذج التنفيذ وقدرات السوق وتوزيع المخاطر لخدمة مرافق.
- نشاط مقترح: تقييم جاهزية التقييم والاعتمادات والوثائق والتسليم لمتطلبات خدمات مهنية.



الأسئلة الشائعة

لمن تناسب دورة التخطيط والجاهزية قبل التعاقد، وماذا تفترض؟

تناسب وظائف المشتريات والعقود والإدارة التجارية والمشاريع والأعمال والمالية والمخاطر والعمليات القانونية والتقييم الفني، وتفترض أن المشاركين يدعمون أعمال شراء أو تعاقد مخططة.

كيف يختلف التخطيط قبل التعاقد عن التدريب على إدارة المناقصات؟

يحدد التخطيط قبل التعاقد الحاجة والنتائج والنطاق والمتطلبات ونهج السوق وتوزيع المخاطر والاستراتيجية وطريقة التقييم والاعتمادات، بينما تركز إدارة المناقصات على إصدار الوثائق وإدارة الردود وتقييم العروض وإكمال الترسية.

ماذا ينبغي أن تفحص مراجعة الجاهزية قبل التعاقد؟

ينبغي أن تفحص مبررات الأعمال وصلاحيات أصحاب المصلحة والنطاق والمتطلبات القابلة للقياس والافتراضات وأدلة السوق وخيارات التنفيذ والمخاطر واستراتيجية التعاقد وتصميم التقييم والحوكمة والاعتمادات والوثائق والتحضير للتسليم.

لماذا يعد تقييم السوق مهما قبل التعاقد؟

يختبر تقييم السوق قدرة الموردين والطاقة المتاحة ونماذج التنفيذ والظروف التجارية والاستجابة التنافسية على دعم النتائج المقصودة قبل إقرار مسار التعاقد ووثائقه.

كيف تعد معايير التقييم قبل طرح المنافسة؟

تعد معايير التقييم بربط كل معيار بمتطلب محدد وتعريف الأدلة المقبولة وتحديد طريقة التقييم وتوزيع صلاحيات الحوكمة واختبار الوضوح وتوثيق كيفية دعم النتائج لقرار الترسية.

الخاتمة

يعود المشاركون بملف الجاهزية قبل التعاقد ويضم لوحة الحاجة وخريطة النتائج وصحيفة النطاق ومصفوفة المتطلبات وتقييم السوق ومصفوفة الخيارات وسجل المخاطر واستراتيجية التعاقد وتصميم التقييم وخريطة الاعتماد وقائمة التسليم. يستبدل الملف الافتراضات غير المختبرة بأدلة تمر عبر بوابات قرار. كما يربط قصد الأعمال بقرار شراء جاهز للتعاقد.



فئات الدورات التدريبية

الدورات التدريبية في مجال البيئة والاستدامة	الأعمال الزراعية والأمن الغذائي
دورات إدارة الجودة وتطوير العمليات	دورات إدارة الأزمات واستمرارية الأعمال
دورات إدارة المرافق والعقارات	دورات إدارة الرعاية الصحية
دورات إدارة و تحليل البيانات ودورات علم البيانات	دورات إدارة المنظمات غير الحكومية والعمل الإنساني والتنمية
دورات الأمن السيبراني ودورات تقنية المعلومات	دورات إدارة و تطوير الموارد البشرية
دورات التدريب القانوني والمشتريات والتعاقدات	دورات الاتصال الجماهيري و السياسات والعلاقات العامة
دورات التعليم وتطوير التعلم	دورات التسويق وإدارة علاقات العملاء وإدارة المبيعات
دورات الحوكمة وإدارة المخاطر والامتثال	دورات الحكومة الرقمية والخدمات العامة
دورات الشحن والملاحة البحرية والموانئ	دورات السكرتارية و إدارة المكاتب
دورات الصيانة ودورات المجالات الهندسية المتنوعة	دورات الصحة والسلامة والأمن المهني
دورات المحاسبة و التمويل و دورات الإدارة المالية	دورات الضيافة والسياحة
دورات حفظ التراث وإدارة المتاحف	دورات المهارات الشخصية وتطوير الذات
دورات قطاع النفط والغاز ودورات تقنية متنوعة	دورات في مجالات القيادة والإدارة



AGILE LEADERS
Training Center

فئات الدورات التدريبية

دورات مكتب إدارة المشاريع وإدارة المشاريع الرشيق

دورات معتمدة من قبل هيئات دولية



مدن التدريب

أكرا غانا	أثينا اليونان	أبوظبي الإمارات العربية المتحدة
الدار البيضاء المغرب	استنبول تركيا	أمستردام هولندا
الكويت الكويت	القاهرة مصر	الدوحة قطر
باكو أذربيجان	باريس فرنسا	المنامة مملكة البحرين
براغ جمهورية التشيك	بانكوك تايلند	بالي جمهورية إندونيسيا
بورت لويس موريشيوس	برلين ألمانيا	برشلونة إسبانيا
تبليسي جورجيا	بوكيت تايلند	بورتو البرتغال
جنيف سويسرا	جاكرتا جمهورية إندونيسيا	تورنتو كندا
روما إيطاليا	دبي الإمارات العربية المتحدة	جوهانسبرغ جنوب إفريقيا
سان دييغو الولايات المتحدة الأمريكية	زيورخ سويسرا	زنبار تنزانيا
شم الشيخ مصر	سيول كوريا الجنوبية	سنغافورة سنغافورة
طشقند أوزبكستان	طرابزون تركيا	شيكاغو الولايات المتحدة الأمريكية



مدن التدريب

عن بعد منصة زووم	عمان المملكة الأردنية الهاشمية	طوكيو اليابان
كوالالمبور ماليزيا	فيينا النمسا	فرانكفورت ألمانيا
لشبونة البرتغال	لانكاوي ماليزيا	كيب تاون جنوب إفريقيا
مدريد إسبانيا	ماريبا إسبانيا	لندن المملكة المتحدة
ميلان إيطاليا	مونترو سويسرا	مسقط سلطنة عمان
نيس فرنسا	نيروبي كينيا	ميونخ ألمانيا
		نيويورك الولايات المتحدة الأمريكية