



دورة متقدمة في التخطيط المالي للمطاعم وعائد الاستثمار



AGILE LEADERS
Training Center



دورة متقدمة في التخطيط المالي للمطاعم وعائد الاستثمار

نظرة عامة

دورة متقدمة في التخطيط المالي للمطاعم وعائد الاستثمار هي دورة لمدة أسبوع لمالكي المطاعم ومديري المالية ومديري العمليات ومديري المناطق والمحليين، ويغادر المشاركون ومعهم خطة محكمة لاقترادات وحدة المطعم ودراسة لعائد الاستثمار. يربط المشاركون عدد الزبائن ومتوسط الفاتورة ومزيج المبيعات والطاقة التشغيلية بتكلفة الطعام وإنتاجية العمالة وتكلفة التشغيل والتكلفة الأولية وهامش المساهمة والتدفق النقدي. ثم يقيمون المواقع الجديدة والتجديدات والمعدات باستخدام فترة الاسترداد وصافي القيمة الحالية ومعدل العائد الداخلي والسيناريوهات والمراجعة اللاحقة للاستثمار. تطور أجابيل للتدريب قدرات عملية في التخطيط المالي للمطاعم وعائد الاستثمار.

الفئات المستهدفة

- مالكو المطاعم والمديرون المسؤولون عن الربحية وتخصيص رأس المال
- مديرو المالية المسؤولون عن خطط المطاعم وتوقعاتها ودراسات الاستثمار
- مديرو العمليات والمناطق المسؤولون عن أداء الوحدات وضبط التكاليف
- المحللون المسؤولون عن جدوى المواقع والتدفق النقدي ومقاييس العائد
- فرق التطوير المسؤولة عن الافتتاحات والتجديدات ومقترحات المعدات

تفترض الدورة قدرة المشاركين على تفسير قائمة أرباح وخسائر واستخدام نماذج الجداول الإلكترونية. ولا تتناول مسك الدفاتر التمهيدية أو عمليات الطهي أو تصميم قوائم الطعام العام.

الإدارات والقطاعات

تخدم الدورة مؤسسات خدمات الطعام التي تحتاج إلى خطط على مستوى الوحدة وقرارات استثمار قابلة للدفاع.



- المطاعم المستقلة ومجموعات المطاعم متعددة الوحدات
- مطاعم الخدمة السريعة والعصرية والخدمة الكاملة
- المقاهي والمخابز وصالات الطعام
- عمليات الفنادق والترفيه والتموين التعاقدية
- مستثمرو المطاعم والمطورون والفرق الاستشارية

الأهداف التعليمية

بنهاية الدورة سيكون المشاركون قادرين على:

- بناء خطة لاقترادات وحدة المطعم من محركات الإيرادات والتكاليف التشغيلية
- تحليل تكلفة الطعام وإنتاجية العمالة والتكلفة الأولية وهامش المساهمة
- حساب مبيعات نقطة التعادل والاحتياجات النقدية وحساسية الربح
- نمذجة النفقات الرأس مالية والتدفقات النقدية لاستثمارات المطاعم
- تطبيق فترة الاسترداد وصافي القيمة الحالية ومعدل العائد الداخلي
- حوكمة الفرضيات والسيناريوهات والموافقات والمراجعة اللاحقة للاستثمار



محاور الدورة

اليوم 1: إيرادات المطعم واقتصاديات الوحدة

- هيكل نموذج اقتصاديات وحدة المطعم
- محركات عدد الزبائن والطاقة ودوران الطاولة
- جسر متوسط الفاتورة ومزيج المبيعات
- فرضيات فترات الخدمة والقنوات والموقع
- توقع المبيعات وورقة ضبط الفرضيات

اليوم 2: التكاليف والمساهمة ونقطة التعادل

- جدول تكلفة الطعام ومحركات الهدر
- نموذج ساعات العمل والإنتاجية
- خطة الإشغال والمصروفات التشغيلية
- تحليل التكلفة الأولية وهامش المساهمة
- اختبار مبيعات نقطة التعادل وهامش الأمان



اليوم 3: التدفق النقدي والنفقات الرأسمالية

- رأس المال العامل والدورة النقدية للمطعم
- خطة تكاليف الافتتاح والتجديد والمعدات
- جدول التدفق النقدي التشغيلي والتمويل
- خطة رأس مال الصيانة والاستبدال
- الخط الزمني للتدفقات النقدية الاستثمارية

اليوم 4: عائد الاستثمار وسيناريوهات القرار

- فترة الاسترداد ومسار استعادة الاستثمار
- صافي القيمة الحالية ومعدل الخصم
- معدل العائد الداخلي واختبار الحد المطلوب
- حساسية الإقبال والسعر والتكلفة ومرحلة الانطلاق
- مصفوفة سيناريوهات الاستثمار والقرار



اليوم 5: تطبيقات مالية المطاعم والعائد

- تمرين: بناء خطة لمحركات إيرادات الوحدة
- تمرين: تشخيص التكلفة الأولية ونقطة التعادل
- تمرين: بناء تدفق نقدي للاستثمار
- تمرين: مقارنة الاسترداد وصافي القيمة الحالية ومعدل العائد
- تمرين ختامي: خطة محكمة لاقتصاديات وحدة المطعم ودراسة لعائد الاستثمار

تمارين عملية

- تستخدم الدورة أنشطة مقترحة لربط الأدلة التشغيلية بخيارات الاستثمار.
- نشاط مقترح: تحويل عدد الزبائن ومتوسط الفاتورة ومزيج المبيعات إلى خطة شهرية
 - نشاط مقترح: تشخيص أثر الطعام والعمالة والإشغال على التكلفة الأولية والمساهمة
 - نشاط مقترح: مقارنة تجديد مطعم وموقع جديد في ظل رأس مال محدود
 - نشاط مقترح: اختبار فرضيات الإقبال والسعر وتكلفة الطعام والانطلاق مقابل عوائد الاستثمار

الأسئلة الشائعة

لمن تناسب دورة التخطيط المالي للمطاعم وعائد الاستثمار؟

تناسب مالكي المطاعم ومديري المالية والعمليات والمناطق والمحليين وفرق التطوير. وينبغي أن يفهم المشاركون قائمة أرباح وخسائر المطعم ونماذج الجداول الإلكترونية.



كيف تختلف اقتصاديات وحدة المطعم عن الموازنة العامة؟

تربط اقتصاديات الوحدة عدد الزبائن ومتوسط الفاتورة والمزيج والطاقة وتكاليف الطعام والعمالة والإشغال بالمساهمة ونقطة التعادل والنقد. وقد لا تكشف الموازنة العامة هذه العلاقات الخاصة بالمطاعم.

ما المقصود بالتكلفة الأولية في التخطيط المالي للمطاعم؟

تجمع التكلفة الأولية التكاليف الرئيسة للطعام والعمالة المستخدمة لتقييم كفاءة تشغيل الوحدة. ويوضح النموذج التعريفات والعناصر المشمولة لضمان اتساق المقارنة.

لماذا نستخدم صافي القيمة الحالية ومعدل العائد الداخلي معا؟

يقدر صافي القيمة الحالية المطلقة بعد خصم التدفقات النقدية، بينما يعبر معدل العائد الداخلي عن نسبة العائد الضمنية. وتقلل مراجعة المقياسين الاعتماد على مقياس قرار واحد.

ماذا تتضمن دراسة عائد الاستثمار في المطعم؟

تتضمن الفرضيات التشغيلية والنفقات الرأسمالية والانطلاق والتدفقات النقدية والتمويل وفترة الاسترداد وصافي القيمة الحالية ومعدل العائد والحساسية والمخاطر والموافقات ومعايير القرار وخطة المراجعة اللاحقة.

الخلاصة

يغادر المشاركون ومعهم خطة محكمة لاقتصاديات وحدة المطعم ودراسة لعائد الاستثمار تتضمن محركات الإيرادات والتكلفة الأولية والمساهمة ونقطة التعادل والتدفق النقدي والنفقات الرأسمالية ومقاييس العائد. تحول الحزمة فرضيات تشغيل المطعم إلى استنتاجات قابلة للتتبع بشأن الربح والاستثمار. ويمكن للفرق استخدامها لتحسين خطط الوحدات ومقارنة خيارات رأس المال ومراجعة تحقق الحالة المعتمدة.



فئات الدورات التدريبية

الدورات التدريبية في مجال البيئة والاستدامة	الأعمال الزراعية والأمن الغذائي
دورات إدارة الجودة وتطوير العمليات	دورات إدارة الأزمات واستمرارية الأعمال
دورات إدارة المرافق والعقارات	دورات إدارة الرعاية الصحية
دورات إدارة و تحليل البيانات ودورات علم البيانات	دورات إدارة المنظمات غير الحكومية والعمل الإنساني والتنمية
دورات إدارة وعمليات الطيران	دورات إدارة و تطوير الموارد البشرية
دورات الاتصال الجماهيري و السياسات والعلاقات العامة	دورات الأمن السيبراني ودورات تقنية المعلومات
دورات التسويق وإدارة علاقات العملاء وإدارة المبيعات	دورات التدريب القانوني والمشتريات والتعاقدات
دورات الحكومة الرقمية والخدمات العامة	دورات التعليم وتطوير التعلم
دورات السكرتارية و إدارة المكاتب	دورات الحوكمة وإدارة المخاطر والامتثال
دورات الصحة والسلامة والأمن المهني	دورات الشحن والملاحة البحرية والموانئ
دورات الضيافة والسياحة	دورات الصيانة ودورات المجالات الهندسية المتنوعة
دورات المهارات الشخصية وتطوير الذات	دورات المحاسبة و التمويل و دورات الإدارة المالية
دورات في مجالات القيادة والإدارة	دورات حفظ التراث وإدارة المتاحف



فئات الدورات التدريبية

دورات معتمدة من قبل هيئات دولية

دورات قطاع النفط والغاز ودورات تقنية متنوعة

دورات مكتب إدارة المشاريع وإدارة المشاريع الرشيقة



مدن التدريب

أكرا غانا	أثينا اليونان	أبوظبي الإمارات العربية المتحدة
الدار البيضاء المغرب	استنبول تركيا	أمستردام هولندا
الكويت الكويت	القاهرة مصر	الدوحة قطر
باكو أذربيجان	باريس فرنسا	المنامة مملكة البحرين
براغ جمهورية التشيك	بانكوك تايلند	بالي جمهورية إندونيسيا
بورت لويس موريشيوس	برلين ألمانيا	برشلونة إسبانيا
تبليسي جورجيا	بوكيت تايلند	بورتو البرتغال
جنيف سويسرا	جاكرتا جمهورية إندونيسيا	تورنتو كندا
روما إيطاليا	دبي الإمارات العربية المتحدة	جوهانسبرغ جنوب إفريقيا
سان دييغو الولايات المتحدة الأمريكية	زيورخ سويسرا	زنبار تنزانيا
شم الشيخ مصر	سيول كوريا الجنوبية	سنغافورة سنغافورة
طشقند أوزبكستان	طرابزون تركيا	شيكاغو الولايات المتحدة الأمريكية



مدن التدريب

عن بعد منصة زووم	عمان المملكة الأردنية الهاشمية	طوكيو اليابان
كوالالمبور ماليزيا	فيينا النمسا	فرانكفورت ألمانيا
لانكاوي ماليزيا	لاغوس نيجيريا	كيب تاون جنوب إفريقيا
ماربيا إسبانيا	لندن المملكة المتحدة	لشبونة البرتغال
مونترال سويسرا	مسقط سلطنة عمان	مدريد إسبانيا
نيروبي كينيا	ميونخ ألمانيا	ميلان إيطاليا
	نيويورك الولايات المتحدة الأمريكية	نيس فرنسا