



دورة قواعد الإنكوترمز والتفاوض وإدارة المخاطر



AGILE LEADERS
Training Center



دورة قواعد الإنكوترمز والتفاوض وإدارة المخاطر

نظرة عامة

دورة قواعد الإنكوترمز والتفاوض وإدارة المخاطر هي دورة متقدمة لمدة أسبوع تستهدف المتخصصين في التجارة والمشتريات والعقود والخدمات اللوجستية وسلاسل الإمداد والمالية والتأمين، ويغادر المشاركون ومعهم دليل معاملات الإنكوترمز. تعالج الدورة الخلط بين التسليم والوجهة والتكلفة وانتقال المخاطر من خلال مقارنة القواعد الإحدى عشرة وواجهاتها التعاقدية. يختار المشاركون القاعدة ويحددون المكان المسمى ويتفاوضون على التوزيع ويوائمون المستندات. تقدم أجابيل للتدريب تطبيق الإنكوترمز بوصفه قرارا تجاريا مضبوطا.

الفئة المستهدفة

- وظائف المبيعات والأعمال التجارية المسؤولة عن العروض والهوامش والتزامات التسليم والتفاوض
- وظائف المشتريات والعقود المسؤولة عن شروط الشراء والتزامات الموردين والصياغة التعاقدية
- وظائف اللوجستيات وسلاسل الإمداد المسؤولة عن النقل ونقاط التسليم والتنسيق الجمركي
- وظائف المالية وتمويل التجارة المسؤولة عن التكلفة الواصلة ومستندات السداد
- وظائف التأمين والمخاطر المسؤولة عن تعرض البضائع والتغطية والاستعداد للمطالبات
- وظائف الامتثال والارتباط القانوني المسؤولة عن مراجعة الاستخدام من دون استبدال المشورة القانونية

تفترض الدورة أن المشاركين يدعمون معاملات بيع وشراء البضائع المحلية أو الدولية، ولا تتناول مبادئ اللوجستيات الأولية أو الآراء القانونية أو الضرائب أو تفاصيل الأنظمة الجمركية.

الإدارات والقطاعات المستهدفة

تخدم الدورة قرارات التفاوض وإدارة المخاطر في الإنكوترمز عبر:

- إدارات المبيعات والمشتريات والعقود واللوجستيات وسلاسل الإمداد والمالية والتأمين والامتثال
- قطاعات التصنيع والطاقة والكيماويات والإنشاءات والمعدات الصناعية
- قطاعات التجزئة والتوزيع والأغذية والأدوية والسلع الاستهلاكية
- خدمات الشحن والنقل والتخزين والموانئ وتمويل التجارة
- توريد الأجهزة والمشروعات والسلع والخدمات التجارية المهنية



أهداف التعلم

بنهاية هذه الدورة، سيتمكن المشاركون من:

- تطبيق نطاق قواعد الإنكوترمز وهيكلها
- مقارنة التسليم وانتقال المخاطر والتكاليف والالتزامات
- تقييم ملائمة القواعد متعددة الوسائط والبحرية
- استخدام صياغة المكان المسمى في التفاوض التجاري
- تحليل واجهات النقل والتأمين والجمارك والمستندات
- بناء قائمة تحقق لمخاطر المعاملة ومواءمتها

جدول الدورة

اليوم 1: النطاق والهيكل والسياق التعاقدية

- غرض قواعد الإنكوترمز وحدودها
- القواعد الإحدى عشرة وهيكل التزامات الطرفين
- عقد البيع وشبكة العقود المحيطة
- الفروق بين التسليم والوجهة والمخاطر والتكلفة والملكية
- صيغة كتابة القاعدة والإصدار والمكان المسمى

اليوم 2: قواعد جميع وسائط النقل

- مقارنة مسؤوليات EXW و FCA
- الفصل بين التسليم والوجهة في CPT و CIP
- التزامات الوصول في DAP و DPU و DDP
- اختيار قواعد الحاويات والنقل متعدد الوسائط
- مصفوفة قرار معاملات جميع الوسائط



اليوم 3: القواعد البحرية وسيناريوهات البضائع

- نقاط التسليم في FAS و FOB
- انتقال مخاطر الشحن في CFR و CIF
- تطبيقات البضائع السائبة والعامّة التقليدية
- المفاضلة بين FCA و FOB للحاويات
- مصفوفة قرار المعاملات البحرية

اليوم 4: التفاوض ومواءمة العقود

- أهداف البائع والمشتري ومواقف التفاوض
- بناء التكلفة وأسئلة التكلفة الواصلة
- مواءمة النقل ومستنداته
- متطلبات التأمين في CIP و CIF
- الجمارك والأمن والإشعارات والأدلة

اليوم 5: ضبط المخاطر ومنع النزاع

- سجل مخاطر شروط التجارة وافترضاؤها
- قائمة مراجعة العرض والعقد
- ضوابط عدم التطابق والاستثناء والتععيد
- مراجعة سيناريو الشحنة ومستنداتها
- تمرين ختامي: دليل معاملات الإنكوترمز

التمارين التطبيقية

تستخدم الدورة أنشطة مقترحة لتطبيق اختيار القواعد والتفاوض:

- نشاط مقترح: مقارنة التسليم والمخاطر والتكاليف والنقل والجمارك والتأمين بين قواعد متنافسة
- نشاط مقترح: اختيار قاعدة لحالات الحاويات والبضائع السائبة والنقل متعدد الوسائط والتسليم مع الرسوم
- نشاط مقترح: التفاوض على مكان مسمى وتوزيع المسؤوليات وفق أهداف البائع والمشتري
- نشاط مقترح: اكتشاف عدم التطابق بين العرض وعقد البيع وتعليمات النقل والتأمين ومستند السداد



الأسئلة الشائعة

لمن تناسب دورة الإنكوترمز والتفاوض على المخاطر، وما المتطلبات السابقة؟

تناسب دورة الإنكوترمز والتفاوض على المخاطر أصحاب الخبرة في التجارة والمبيعات والمشتريات والعقود واللوجستيات والمالية والتأمين والامتثال، وتفترض المشاركة في شراء البضائع أو بيعها أو نقلها أو توثيقها أو تمويلها أو تأمينها.

ما الفرق بين تدريب الإنكوترمز والتدريب العام على مستندات التصدير؟

يركز تدريب الإنكوترمز على التزامات البائع والمشتري والتسليم والمخاطر والتكاليف والنقل والتأمين والجمارك والمكان المسمى، بينما يركز تدريب مستندات التصدير على إعداد وفحص مستندات الشحن والجمارك والمنشأ والبنوك والنقل.

هل تستبدل قواعد الإنكوترمز عقد البيع؟

لا تستبدل قواعد الإنكوترمز عقد البيع؛ فهي تعالج جوانب محددة من التزامات التسليم والمخاطر والتكاليف والنقل والتأمين والمستندات والجمارك، ويجب دمجها في صياغة تعاقدية مكتملة.

ما الفرق بين التسليم والوجهة في الإنكوترمز؟

التسليم هو النقطة التي ينفذ عندها البائع التزامه وينتقل الخطر، أما الوجهة فهي المكان الذي قد يرتب النقل إليه أو يحدث فيه تسليم الوصول؛ وتختلف النقطتان في قواعد المجموعة C.

كيف تكتب قاعدة الإنكوترمز في العقد؟

تكتب قاعدة الإنكوترمز بذكر الرمز الثلاثي المختار والمكان أو الميناء المسمى بدقة مع تحديد النقطة ذات الصلة متى أمكن، والإشارة الصريحة إلى الإصدار المتفق عليه.

الخاتمة

يعود المشاركون بدليل معاملات الإنكوترمز، ويضم مقارنات القواعد ومصفوفات الاختيار وإرشادات المكان المسمى وأسئلة التفاوض وتحليل التكلفة واختبارات مواعيد المستندات وقائمة مراجعة العقد. يربط الدليل القصد التجاري بالمسؤوليات التشغيلية والأدلة. ويساعد الفرق على توحيد الاختيار وكشف الافتراضات والتفاوض على التوزيع ومواعيد العقود المحيطة ومنع النزاعات الممكن تجنبها.



فئات الدورات التدريبية

الدورات التدريبية في مجال البيئة والاستدامة	الأعمال الزراعية والأمن الغذائي
دورات إدارة الجودة وتطوير العمليات	دورات إدارة الأزمات واستمرارية الأعمال
دورات إدارة المرافق والعقارات	دورات إدارة الرعاية الصحية
دورات إدارة و تحليل البيانات ودورات علم البيانات	دورات إدارة المنظمات غير الحكومية والعمل الإنساني والتنمية
دورات إدارة وعمليات الطيران	دورات إدارة و تطوير الموارد البشرية
دورات الاتصال الجماهيري و السياسات والعلاقات العامة	دورات الأمن السيبراني ودورات تقنية المعلومات
دورات التسويق وإدارة علاقات العملاء وإدارة المبيعات	دورات التدريب القانوني والمشتريات والتعاقدات
دورات الحكومة الرقمية والخدمات العامة	دورات التعليم وتطوير التعلم
دورات السكرتارية و إدارة المكاتب	دورات الحوكمة وإدارة المخاطر والامتثال
دورات الصحة والسلامة والأمن المهني	دورات الشحن والملاحة البحرية والموانئ
دورات الضيافة والسياحة	دورات الصيانة ودورات المجالات الهندسية المتنوعة
دورات المهارات الشخصية وتطوير الذات	دورات المحاسبة و التمويل و دورات الإدارة المالية
دورات في مجالات القيادة والإدارة	دورات حفظ التراث وإدارة المتاحف



فئات الدورات التدريبية

دورات معتمدة من قبل هيئات دولية

دورات قطاع النفط والغاز ودورات تقنية متنوعة

دورات مكتب إدارة المشاريع وإدارة المشاريع الرشيقة



مدن التدريب

أكرا غانا	أثينا اليونان	أبوظبي الإمارات العربية المتحدة
الدار البيضاء المغرب	استنبول تركيا	أمستردام هولندا
الكويت الكويت	القاهرة مصر	الدوحة قطر
باكو أذربيجان	باريس فرنسا	المنامة مملكة البحرين
براغ جمهورية التشيك	بانكوك تايلند	بالي جمهورية إندونيسيا
بورت لويس موريشيوس	برلين ألمانيا	برشلونة إسبانيا
تبليسي جورجيا	بوكيت تايلند	بورتو البرتغال
جنيف سويسرا	جاكرتا جمهورية إندونيسيا	تورنتو كندا
روما إيطاليا	دبي الإمارات العربية المتحدة	جوهانسبرغ جنوب إفريقيا
سان دييغو الولايات المتحدة الأمريكية	زيورخ سويسرا	زنبار تنزانيا
شم الشيخ مصر	سيول كوريا الجنوبية	سنغافورة سنغافورة
طشقند أوزبكستان	طرابزون تركيا	شيكاغو الولايات المتحدة الأمريكية



مدن التدريب

عن بعد منصة زووم	عمان المملكة الأردنية الهاشمية	طوكيو اليابان
كوالالمبور ماليزيا	فيينا النمسا	فرانكفورت ألمانيا
لانكاوي ماليزيا	لاغوس نيجيريا	كيب تاون جنوب إفريقيا
ماربيا إسبانيا	لندن المملكة المتحدة	لشبونة البرتغال
مونترال سويسرا	مسقط سلطنة عمان	مدريد إسبانيا
نيروبي كينيا	ميونخ ألمانيا	ميلان إيطاليا
	نيويورك الولايات المتحدة الأمريكية	نيس فرنسا