

دورة الإدارة المتقدمة لعقود النفط والغاز

AGILE LEADERS
Training Center

AGILE LEADERS
Training Center

دورة الإدارة المتقدمة لعقود النفط والغاز

نظرة عامة

دورة الإدارة المتقدمة لعقود النفط والغاز هي دورة من أسبوعين للعاملين في العقود والشؤون التجارية والقانونية والمشتريات والمشاريع، ويعود المشاركون منها بحزمة قرارات إدارة عقود النفط والغاز. تربط الدورة استراتيجية التعاقد واختيار الاتفاقية وتفسير البنود وتوزيع المخاطر والتفاوض والإدارة والتغيير والمطالبات والإغلاق. وتحول الشروط القانونية والتجارية إلى إجراءات تشغيلية وأدلة منضبطة. تقدم أجايل للتدريب هذه الدورة في إدارة عقود النفط والغاز.

الفئة المستهدفة

- الفرق المسؤولة عن استراتيجية التعاقد والحوكمة التجارية
- الوظائف المسؤولة عن الصياغة والمراجعة والمخاطر القانونية
- الجهات المسؤولة عن التوريد والمناقصات واتفاقيات الموردين
- المجموعات المسؤولة عن إدارة عقود المشاريع والأداء
- الفرق المسؤولة عن التغييرات والمطالبات ومنع النزاعات

تفترض الدورة قدرة المشاركين على قراءة الاتفاقيات التجارية ودعم القرارات التعاقدية في العمل، ولا تشمل الدراسات القانونية التمهيدية أو المشورة القانونية الخاصة بولاية قضائية.

الإدارات والقطاعات المستهدفة

تخدم الدورة الإدارات والقطاعات التي تهيكل اتفاقيات أصول الطاقة وخدماتها وتديرها.

- مشغلو النفط والغاز وشركات الخدمات
- أعمال نقل الطاقة ومعالجتها
- إدارات العقود والشؤون التجارية والقانونية
- وظائف المشتريات وسلاسل الإمداد
- فرق المشاريع والهندسة والعمليات
- مؤسسات البنية التحتية والخدمات الصناعية

AGILE LEADERS
Training Center

أهداف التعلم

بنهاية هذه الدورة، يصبح المشاركون قادرين على:

- مقارنة عائلات عقود النفط والغاز وأغراضها
- بناء استراتيجية تعاقد ومصفوفة توزيع مخاطر
- تحليل البنود التجارية والمسؤولية والأداء
- استخدام ضوابط التفاوض وإدارة العقد
- تقييم التغييرات والمطالبات ومسارات النزاع
- ترتيب إجراءات الإغلاق والدروس

جدول الدورة

اليوم 1: رسم مشهد العقود

- خريطة عقود سلسلة قيمة النفط والغاز
- مصفوفة عائلات العقود وأغراضها التجارية
- خريطة واجهات اتفاقية التشغيل المشترك
- مقارنة اتفاقيات التنازل والخدمات
- ميثاق حوكمة دورة حياة العقد

اليوم 2: تطوير استراتيجية التعاقد

- إطار قرار التنفيذ الداخلي أو الشراء
- مصفوفة خيارات استراتيجية التعاقد
- سجل تعريف النطاق والواجهات
- قائمة اختيار النموذج التجاري
- خريطة المسؤوليات من المناقصة إلى الترسية

AGILE LEADERS
Training Center

اليوم 3: تفسير البنود الأساسية

- طريقة مراجعة التعريفات والتفسير
- مصفوفة بنود الحقوق والواجبات
- قائمة الإقرارات والضمانات
- خريطة منطق المدة والتعليق والإنهاء
- جدول أولوية وثائق الاتفاقية

اليوم 4: توزيع المخاطر التعاقدية

- خريطة مبادئ توزيع المخاطر
- مصفوفة توزيع التعويض والمسؤولية
- سجل متطلبات التأمين والضمانات
- إطار تقييم القوة القاهرة
- قائمة القانون الحاكم وبند النزاع

اليوم 5: هيكلة الشروط التجارية

- نموذج آلية التسعير والدفع
- مقارنة التكلفة المستردة والمبلغ المقطوع
- جدول ضمان الأداء والكفالات
- صحيفة توزيع الضرائب وتغير القانون
- قائمة حقوق التدقيق والضبط المالي

اليوم 6: تخطيط التفاوض وتنفيذه

- خريطة قضايا التفاوض والمصالح
- مصفوفة الموقف البديل والصلاحيات
- سجل تبادل التنازلات
- بروتوكول صياغة البنود وتعقب التعديلات
- سجل قرار الاتفاق المتفاوض عليه

AGILE LEADERS
Training Center

اليوم 7: بدء إدارة العقد

- قائمة تسليم العقد وبدء التنفيذ
- سجل الواجبات والمخرجات
- بروتوكول الإشعارات والاتصالات
- تقويم العقد ومتابعة المحطات
- مصفوفة مسؤوليات إدارة العقد

اليوم 8: إدارة الأداء والتغيير

- لوحة أداء المقاول
- مصفوفة مستوى الخدمة ومعايير القبول
- مسار تقييم طلب التغيير
- سجل الأوامر التغييرية
- سجل التأخير وأثره في الجدول

اليوم 9: إعداد المطالبات ومنع النزاعات

- طريقة تقييم الاستحقاق التعاقدي
- ملف أدلة السبب والأثر والقيمة
- قائمة إشعار المطالبة وتقديمها
- سلم تصعيد النزاع
- مصفوفة تقييم خيارات التسوية

اليوم 10: ممارسة قرارات دورة العقد

- تمرين مقترح: اختيار نموذج تعاقد
- تمرين مقترح: التفاوض على بند مخاطر
- تمرين مقترح: تقييم تغيير ومطالبة
- تمرين مقترح: بناء قائمة إجراءات الإغلاق
- التمرين الختامي: عرض حزمة قرارات إدارة عقود النفط والغاز

التمارين التطبيقية

تستخدم الدورة أنشطة مقترحة لتحويل شروط العقد وأحداث المشروع إلى قرارات تجارية قابلة للتتبع.

- نشاط مقترح: مقارنة أنواع الاتفاقيات واختيار نموذج تعاقد لسيناريو تشغيلي.
- نشاط مقترح: توزيع مخاطر المسؤولية والتعويض والتأمين والتسعير والأداء في مصفوفة بنود.
- نشاط مقترح: التفاوض على تغيير مع توثيق الصلاحيات والتنازلات والإشعارات والأدلة.
- نشاط مقترح: تقييم مطالبة وإعداد إجراءات الإدارة والتصعيد والإغلاق.

الأسئلة الشائعة

لمن تناسب دورة الإدارة المتقدمة لعقود النفط والغاز، وما الذي تفترضه؟

تناسب العاملين في العقود والشؤون التجارية والقانونية والمشتريات والمشاريع والعمليات. وتفترض قدرة عملية على قراءة الاتفاقيات والمساهمة في القرارات التعاقدية.

كيف تختلف إدارة عقود النفط والغاز المتقدمة عن تدريب العقود العام؟

تطبق إدارة عقود النفط والغاز ضوابط دورة الحياة على واجهات التشغيل والخدمات والمشروعات المشتركة والنقل والبيع، بينما يركز التدريب العام عادة على المبادئ القانونية العامة دون السياق التشغيلي والتجاري نفسه.

كيف توزع المخاطر في عقود النفط والغاز؟

توزع المخاطر عبر بنود النطاق والمسؤوليات والتعويض والمسؤولية والتأمين والضمانات والتسعير والأداء والقوة القاهرة والتغيير والإنهاء والنزاعات بما يربط السيطرة بالتعرض.

ما السجلات التي تدعم مطالبات عقود النفط والغاز؟

تعتمد المطالبات على الإشعارات في وقتها والاستحقاق التعاقدي والتعليمات والمراسلات والجداول وسجلات التكلفة وأدلة الأداء وتحليل السبب والأثر وسجلات التخفيف وحساب الأثر القابل للتتبع.

كيف تمنع إدارة عقود النفط والغاز النزاعات؟

تمنع إدارة العقود النزاعات عبر وضوح المسؤوليات وضبط الاتصالات وتتبع الواجبات والتقييم المبكر للتغييرات وتوثيق القرارات وتصعيد القضايا والتفاوض القائم على الأدلة.

AGILE LEADERS
Training Center

الخاتمة

يعود المشاركون إلى جهاتهم بحزمة قرارات إدارة عقود النفط والغاز. وتربط الحزمة الاستراتيجية والبنود وتوزيع المخاطر والتفاوض والواجبات والأداء والتغيير والمطالبات والتصعيد وأدلة الإغلاق. ويمكن للفرق استخدامها لإدارة الاتفاقيات باتساق وحماية صلاحيات القرار ومعالجة القضايا التجارية مبكرا.

AGILE LEADERS
Training Center

فئات الدورات التدريبية

الأعمال الزراعية والأمن الغذائي	الدورات التدريبية في مجال البيئة والاستدامة
دورات إدارة الأزمات واستمرارية الأعمال	دورات إدارة الجودة وتطوير العمليات
دورات إدارة الرعاية الصحية	دورات إدارة المرافق والعقارات
دورات إدارة المنظمات غير الحكومية والعمل الإنساني والتنمية	دورات إدارة و تحليل البيانات ودورات علم البيانات
دورات إدارة و تطوير الموارد البشرية	دورات إدارة وعمليات الطيران
دورات الأمن السيبراني ودورات تقنية المعلومات	دورات الاتصال الجماهيري و السياسات والعلاقات العامة
دورات التدريب القانوني والمشتريات والتعاقدات	دورات التسويق وإدارة علاقات العملاء وإدارة المبيعات
دورات التعليم وتطوير التعلم	دورات الحكومة الرقمية والخدمات العامة
دورات الحوكمة وإدارة المخاطر والامتثال	دورات السكرتارية و إدارة المكاتب
دورات الشحن والملاحة البحرية والموانئ	دورات الصحة والسلامة والأمن المهني
دورات الصيانة ودورات المجالات الهندسية المتنوعة	دورات الضيافة والسياحة
دورات المحاسبة و التمويل و دورات الإدارة المالية	دورات المهارات الشخصية وتطوير الذات
دورات حفظ التراث وإدارة المتاحف	دورات في مجالات القيادة والإدارة

AGILE LEADERS
Training Center

فئات الدورات التدريبية

- دورات قطاع النفط والغاز ودورات تقنية متنوعة
- دورات معتمدة من قبل هيئات دولية
- دورات مكتب إدارة المشاريع وإدارة المشاريع الرشيقة

AGILE LEADERS
Training Center

مدن التدريب

أبوظبي الإمارات العربية المتحدة	**أثينا** اليونان	**أديس أبابا** إثيوبيا
أكرا غانا	**أمستردام** هولندا	**اسطنبول** تركيا
الدار البيضاء المغرب	**الدوحة** قطر	**القاهرة** مصر
الكويت الكويت	**المنامة** مملكة البحرين	**باريس** فرنسا
باكو أذربيجان	**بالي** جمهورية إندونيسيا	**بانكوك** تايلند
براغ جمهورية التشيك	**برشلونة** إسبانيا	**برلين** ألمانيا
بورت لويس موريشيوس	**بورتو** البرتغال	**بوكيت** تايلاند
تبليسي جورجيا	**تورنتو** كندا	**جاكرتا** جمهورية إندونيسيا
جنيف سويسرا	**جوهانسبرغ** جنوب إفريقيا	**دبي** الإمارات العربية المتحدة
روما إيطاليا	**زنجبار** تنزانيا	**زيورخ** سويسرا
سان دييغو الولايات المتحدة الأمريكية	**سنغافورة** سنغافورة	**سيول** كوريا الجنوبية
شرم الشيخ مصر	**شيكاغو** الولايات المتحدة الأمريكية	**طرابزون** تركيا

AGILE LEADERS
Training Center

مدن التدريب

طشقند أوزبكستان	**طوكيو** اليابان	**عمان** المملكة الأردنية الهاشمية
عن بعد منصة زووم	**فرانكفورت** ألمانيا	**فيينا** النمسا
كوالالمبور ماليزيا	**كيب تاون** جنوب إفريقيا	**لاغوس** نيجيريا
لانكاوي ماليزيا	**لشبونة** البرتغال	**لندن** المملكة المتحدة
ماربيا اسبانيا	**مدريد** إسبانيا	**مسقط** سلطنة عمان
مونترو سويسرا	**ميلان** إيطاليا	**ميونخ** ألمانيا
نيروبي كينيا	**نيس** فرنسا	**نيويورك** الولايات المتحدة الأمريكية