



دورة الإدارة المالية وتدقيق منح المشاريع الممولة من الجهات المانحة



AGILE LEADERS
Training Center



دورة الإدارة المالية وتدقيق منح المشاريع الممولة من الجهات المانحة

نظرة عامة

دورة الإدارة المالية وتدقيق منح المشاريع الممولة من الجهات المانحة هي دورة متقدمة مدتها 5 أيام لمديري المالية ومحاسبي المنح ومديري المشاريع وفرق التنفيذ والمدققين الداخليين ومهنيي الامتثال، ويغادر المشاركون منها بخطة الضبط المالي لمنح المشاريع الممولة. تربط الدورة مالية المشاريع الممولة وضوابط المنح وقرارات التكاليف المؤهلة وأدلة التدقيق وإقفال المنح ضمن نموذج تشغيلي يقوده اتفاق التمويل. تقدم أجايل للتدريب هذه الدورة في الإدارة المالية وتدقيق منح المشاريع الممولة.

الفئة المستهدفة

- وظائف المالية المسؤولة عن الموازنات والتنبؤات النقدية والتسويات والتقارير المالية
- وظائف محاسبة المنح المسؤولة عن أهلية التكاليف والتخصيص والتوثيق وسجلات الصرف
- وظائف تنفيذ المشاريع المسؤولة عن خطط العمل والارتباطات وواجهات المشتريات وأداء الشركاء
- وظائف التدقيق الداخلي المسؤولة عن اختبار الضوابط وتقييم الأدلة ومراجعة التكاليف محل الاستفسار
- وظائف الامتثال المسؤولة عن متطلبات الاتفاقيات وسجلات المخاطر والإجراءات التصحيحية

تفترض الدورة أن المشاركين يديرون أنشطة مالية أو رقابية للمشاريع الممولة، ولا تتناول إبداء الرأي الخارجي أو المشورة الضريبية أو التفسير القانوني الخاص بولاية معينة.

الإدارات والقطاعات المستهدفة

تدعم الدورة قرارات الضبط المالي في العمليات الممولة وتقديم الخدمات.

- إدارات المالية والمحاسبة والخزينة
- مكاتب إدارة المشاريع وتنفيذ المبادرات
- وظائف التدقيق الداخلي والمخاطر والامتثال
- المؤسسات الإنسانية والتنمية وغير الربحية
- مؤسسات الرعاية الصحية والتعليم والبنية التحتية والبحث



أهداف التعلم

بنهاية هذه الدورة، سيتمكن المشاركون من:

- تحليل اتفاقيات المنح ورسم متطلباتها المالية
- بناء موازنات وتنبؤات ومنهجيات تخصيص خاضعة للضبط
- تقييم أهلية التكاليف وأدلة المعاملات
- تطبيق ضوابط المشتريات والشركاء والصرف
- استخدام التسويات وضوابط التقارير للجاهزية للتدقيق
- إنشاء خطة الضبط المالي لمنح المشاريع الممولة

جدول الدورة

اليوم 1: الاتفاق والإطار المالي

- خريطة المتطلبات المالية لاتفاقية المنحة
- هيكل موازنة الجهة المانحة وفئات التكلفة
- مصفوفة مصدر التمويل وضبط الأموال المقيدة
- خريطة فصل الأدوار والمساءلة المالية
- سجل المخاطر والضوابط المالية للمشروع

اليوم 2: الموازنات والتكاليف والنقد

- نموذج موازنة المنحة القائمة على الأنشطة
- شجرة قرار التكاليف المسموح بها والمؤهلة وغير المؤهلة
- منهج تخصيص التكاليف المباشرة وغير المباشرة والمشاركة
- تبيؤ التدفقات النقدية وجدول الصرف
- ضبط انحرافات الموازنة وإعادة التخصيص



اليوم 3: المعاملات والمشتريات والتوثيق

- مسار ضبط المنحة من الشراء إلى الدفع
- مصفوفة حدود المشتريات والموافقات
- قائمة المستندات المؤيدة ومسار التدقيق
- سجل تصفية السلف والتحقق من المصروفات
- خطة المتابعة المالية للشركاء والجهات الفرعية المستفيدة

اليوم 4: التقارير والتدقيق والإقفال

- منهج تسوية التقرير المالي للجهة المانحة
- سجل ضبط العملة وفروق الصرف
- فهرس أدلة التدقيق وإعداد العينات
- بروتوكول التكاليف محل الاستفسار واستجابة الإدارة
- قائمة إقفال المنحة وأرصدة الأصول والارتباطات

اليوم 5: تطبيق ضبط مالية المنح

- تمرين مقترح: مراجعة متطلبات الاتفاق والموازنة
- تمرين مقترح: تحدي أهلية التكلفة والتخصيص
- تمرين مقترح: اختبار المعاملة ومسار التدقيق
- تمرين مقترح: محاكاة التقارير والتدقيق والإقفال
- التمرين الختامي: خطة الضبط المالي لمنح المشاريع الممولة

التمارين التطبيقية

تتضمن الدورة أنشطة مقترحة لتطبيق ضوابط مالية المنح على قرارات المشاريع.

- نشاط مقترح: تحويل البنود المالية في اتفاقية منحة إلى ملاك وأدلة وإجراءات ضبط.
- نشاط مقترح: اختبار أهلية التكلفة والتخصيص وانحراف الموازنة والمستندات المؤيدة لمعاملات مختارة.
- نشاط مقترح: تسوية تقرير للجهة المانحة وتجميع ملف مفهرس لأدلة التدقيق.
- نشاط مقترح: عرض خطة الضبط المالي لمنح المشاريع الممولة من التنفيذ حتى الإقفال.



الأسئلة الشائعة

لمن تناسب دورة الإدارة المالية وتحقيق منح المشاريع الممولة؟

تناسب الدورة مهنيي المالية ومحاسبة المنح وتنفيذ المشاريع والتدقيق والامثال، وتفترض مسؤولية عن معاملات المشاريع الممولة أو تقاريرها أو ضوابطها أو أعمال التوكيد عليها.

كيف تختلف مالية المشاريع الممولة من الجهات المانحة عن دورة عامة في الإدارة المالية؟

تبدأ مالية المشاريع الممولة بمتطلبات الاتفاقية الخاصة بالتكاليف والموازنة والتقارير والمشتريات والأدلة والشركاء والإقفال، بدلا من الاقتصار على ممارسات المحاسبة والمالية على مستوى المؤسسة.

كيف تقيم التكاليف المؤهلة في الإدارة المالية للمنح؟

تقيم التكاليف المؤهلة مقابل اتفاق التمويل والموازنة المعتمدة وغرض التنفيذ والفترة المنطبقة وفئة التكلفة ومنهج التخصيص والتفويض والسجل المحاسبي والأدلة المؤيدة.

ما الأدلة التي تدعم الجاهزية لتدقيق المنح؟

تعتمد الجاهزية لتدقيق المنح على دفاتر وتقارير مسواة وموازنات وتعديلات معتمدة ومستندات معاملات وسجلات مشتريات وحسابات تخصيص وسجلات شركاء وأدلة ضوابط ومسار تدقيق مفهرس.

ماذا تتضمن خطة الضبط المالي لمنح المشاريع الممولة؟

تربط الخطة متطلبات الاتفاق والموازنات وقرارات التكلفة والنقد والمشتريات والشركاء والتقارير والتسويات والمخاطر وأدلة التدقيق والإجراءات التصحيحية والملك وضوابط الإقفال.

الخاتمة

يغادر المشاركون بخطة الضبط المالي لمنح المشاريع الممولة التي تربط الاتفاق والموازنة والمعاملات والتقارير وأدلة التدقيق والإقفال. تحول الخطة متطلبات الجهة المانحة الموزعة إلى ضوابط وملك وسجلات ونقاط مراجعة محددة. كما تدعم قرارات مالية متسقة ومسارا قابلا للتتبع من التمويل المعتمد إلى إقفال الحساب النهائي.



فئات الدورات التدريبية

الدورات التدريبية في مجال البيئة والاستدامة	الأعمال الزراعية والأمن الغذائي
دورات إدارة الجودة وتطوير العمليات	دورات إدارة الجودة والعمليات
دورات إدارة المرافق والعقارات	دورات إدارة الرعاية الصحية
دورات إدارة و تطوير الموارد البشرية	دورات إدارة و تحليل البيانات ودورات علم البيانات
دورات الاتصال الجماهيري و السياسات والعلاقات العامة	دورات الأمن السيبراني ودورات تقنية المعلومات
دورات التسويق وإدارة علاقات العملاء وإدارة المبيعات	دورات التدريب القانوني والمشتريات والتعاقدات
دورات الحوكمة وإدارة المخاطر والامتثال	دورات التعليم وتطوير التعلم
دورات الشحن والملاحة البحرية والموانئ	دورات السكرتارية و إدارة المكاتب
دورات الصيانة ودورات المجالات الهندسية المتنوعة	دورات الصحة والسلامة والأمن المهني
دورات المحاسبة و التمويل و دورات الإدارة المالية	دورات الضيافة والسياحة
دورات في مجالات القيادة والإدارة	دورات المهارات الشخصية وتطوير الذات
دورات معتمدة من قبل هيئات دولية	دورات قطاع النفط والغاز ودورات تقنية متنوعة
	دورات مكتب إدارة المشاريع وإدارة المشاريع الرشيدة



مدن التدريب

أكرا غانا	أثينا اليونان	أبوظبي الإمارات العربية المتحدة
الجيل المملكة العربية السعودية	اسطنبول تركيا	أمستردام هولندا
الرياض المملكة العربية السعودية	الدوحة قطر	الدار البيضاء المغرب
المنامة مملكة البحرين	الكويت الكويت	القاهرة مصر
بالي جمهورية إندونيسيا	باكو أذربيجان	باريس فرنسا
برشلونة إسبانيا	براغ جمهورية التشيك	بانكوك تايلاند
بورتو البرتغال	بورت لويس موريشيوس	برلين ألمانيا
تورنتو كندا	تبليسي جورجيا	بوكيت تايلاند
جوهانسبرغ جنوب إفريقيا	جنيف سويسرا	جاكرتا جمهورية إندونيسيا
زنجبار تنزانيا	روما إيطاليا	دبي الإمارات العربية المتحدة
سنغافورة سنغافورة	سان دييغو الولايات المتحدة الأمريكية	زيورخ سويسرا
شيكاغو الولايات المتحدة الأمريكية	شرم الشيخ مصر	سيول كوريا الجنوبية



مدن التدريب

طوكيو اليابان	طشقند أوزبكستان	طرابزون تركيا
فرانكفورت ألمانيا	عن بعد منصة زووم	عمان المملكة الأردنية الهاشمية
كيب تاون جنوب إفريقيا	كوالالمبور ماليزيا	فيينا النمسا
لندن المملكة المتحدة	لشبونة البرتغال	لانكاوي ماليزيا
مسقط سلطنة عمان	مدريد إسبانيا	ماريبا إسبانيا
ميونخ ألمانيا	ميلان إيطاليا	مونترو سويسرا
نيويورك الولايات المتحدة الأمريكية	نيس فرنسا	نيروبي كينيا