

# دورة الإدارة المالية وتدقيق منح المشاريع الممولة من الجهات المانحة

AGILE LEADERS
Training Center

AGILE LEADERS
Training Center

# دورة الإدارة المالية وتدقيق منح المشاريع الممولة من الجهات المانحة

## نظرة عامة

دورة الإدارة المالية وتدقيق منح المشاريع الممولة من الجهات المانحة هي دورة متقدمة مدتها أسبوع لمديري المالية ومحاسبي المنح ومديري المشاريع وفرق التنفيذ والمدققين الداخليين ومهنيي الامتثال، ويغادر المشاركون منها بخطة الضبط المالي لمنح المشاريع الممولة. تربط الدورة مالية المشاريع الممولة وضوابط المنح وقرارات التكاليف المؤهلة وأدلة التدقيق وإقفال المنح ضمن نموذج تشغيلي يقوده اتفاق التمويل. تقدم أجايل للتدريب هذه الدورة في الإدارة المالية وتدقيق منح المشاريع الممولة.

## الفئة المستهدفة

- وظائف المالية المسؤولة عن الموازنات والتنبؤات النقدية والتسويات والتقارير المالية
- وظائف محاسبة المنح المسؤولة عن أهلية التكاليف والتخصيص والتوثيق وسجلات الصرف
- وظائف تنفيذ المشاريع المسؤولة عن خطط العمل والارتباطات وواجهات المشتريات وأداء الشركاء
- وظائف التدقيق الداخلي المسؤولة عن اختبار الضوابط وتقييم الأدلة ومراجعة التكاليف محل الاستفسار
- وظائف الامتثال المسؤولة عن متطلبات الاتفاقيات وسجلات المخاطر والإجراءات التصحيحية

تفترض الدورة أن المشاركين يديرون أنشطة مالية أو رقابية للمشاريع الممولة، ولا تتناول إبداء الرأي الخارجي أو المشورة الضريبية أو التفسير القانوني الخاص بولاية معينة.

## الإدارات والقطاعات المستهدفة

تدعم الدورة قرارات الضبط المالي في العمليات الممولة وتقديم الخدمات.

- إدارات المالية والمحاسبة والخزينة
- مكاتب إدارة المشاريع وتنفيذ المبادرات
- وظائف التدقيق الداخلي والمخاطر والامتثال
- المؤسسات الإنسانية والتنموية وغير الربحية
- مؤسسات الرعاية الصحية والتعليم والبنية التحتية والبحث

AGILE LEADERS
Training Center

## أهداف التعلم

بنهاية هذه الدورة، سيتمكن المشاركون من:

- تحليل اتفاقيات المنح ورسم متطلباتها المالية
- بناء موازنات وتنبؤات ومنهجيات تخصيص خاضعة للضبط
- تقييم أهلية التكاليف وأدلة المعاملات
- تطبيق ضوابط المشتريات والشركاء والصرف
- استخدام التسويات وضوابط التقارير للجاهزية للتدقيق
- إنشاء خطة الضبط المالي لمنح المشاريع الممولة

## جدول الدورة

### اليوم 1: الاتفاق والإطار المالي

- خريطة المتطلبات المالية لاتفاقية المنحة
- هيكل موازنة الجهة المانحة وفئات التكلفة
- مصفوفة مصدر التمويل وضبط الأموال المقيدة
- خريطة فصل الأدوار والمساءلة المالية
- سجل المخاطر والضوابط المالية للمشروع

### اليوم 2: الموازنات والتكاليف والنقد

- نموذج موازنة المنحة القائمة على الأنشطة
- شجرة قرار التكاليف المسموح بها والمؤهلة وغير المؤهلة
- منهج تخصيص التكاليف المباشرة وغير المباشرة والمشتركة
- تنبؤ التدفقات النقدية وجدول الصرف
- ضبط انحرافات الموازنة وإعادة التخصيص

## اليوم 3: المعاملات والمشتريات والتوثيق

- مسار ضبط المنحة من الشراء إلى الدفع
- مصفوفة حدود المشتريات والموافقات
- قائمة المستندات المؤيدة ومسار التدقيق
- سجل تصفية السلف والتحقق من المصروفات
- خطة المتابعة المالية للشركاء والجهات الفرعية المستفيدة

## اليوم 4: التقارير والتدقيق والإقفال

- منهج تسوية التقرير المالي للجهة المانحة
- سجل ضبط العملة وفروق الصرف
- فهرس أدلة التدقيق وإعداد العينات
- بروتوكول التكاليف محل الاستفسار واستجابة الإدارة
- قائمة إقفال المنحة وأرصدة الأصول والارتباطات

## اليوم 5: تطبيق ضبط مالية المنح

- تمرين مقترح: مراجعة متطلبات الاتفاق والموازنة
- تمرين مقترح: تحدي أهلية التكلفة والتخصيص
- تمرين مقترح: اختبار المعاملة ومسار التدقيق
- تمرين مقترح: محاكاة التقارير والتدقيق والإقفال
- التمرين الختامي: خطة الضبط المالي لمنح المشاريع الممولة

## التمارين التطبيقية

تتضمن الدورة أنشطة مقترحة لتطبيق ضوابط مالية المنح على قرارات المشاريع.

- نشاط مقترح: تحويل البنود المالية في اتفاقية منحة إلى ملاك وأدلة وإجراءات ضبط.
- نشاط مقترح: اختبار أهلية التكلفة والتخصيص وانحراف الموازنة والمستندات المؤيدة لمعاملات مختارة.
- نشاط مقترح: تسوية تقرير للجهة المانحة وتجميع ملف مفهرس لأدلة التدقيق.
- نشاط مقترح: عرض خطة الضبط المالي لمنح المشاريع الممولة من التنفيذ حتى الإقفال.

AGILE LEADERS
Training Center

## الأسئلة الشائعة

### لمن تناسب دورة الإدارة المالية وتدقيق منح المشاريع الممولة؟

تناسب الدورة مهنيي المالية ومحاسبة المنح وتنفيذ المشاريع والتدقيق والامتثال، وتفترض مسؤولية عن معاملات المشاريع الممولة أو تقاريرها أو ضوابطها أو أعمال التوكيد عليها.

### كيف تختلف مالية المشاريع الممولة من الجهات المانحة عن دورة عامة في الإدارة المالية؟

تبدأ مالية المشاريع الممولة بمتطلبات الاتفاقية الخاصة بالتكاليف والموازنة والتقارير والمشتريات والأدلة والشركاء والإقفال، بدلا من الاقتصار على ممارسات المحاسبة والمالية على مستوى المؤسسة.

### كيف تقيم التكاليف المؤهلة في الإدارة المالية للمنح؟

تقيم التكاليف المؤهلة مقابل اتفاق التمويل والموازنة المعتمدة وغرض التنفيذ والفترة المنطبقة وفئة التكلفة ومنهج التخصيص والتفويض والسجل المحاسبي والأدلة المؤيدة.

### ما الأدلة التي تدعم الجاهزية لتدقيق المنح؟

تعتمد الجاهزية لتدقيق المنح على دفاتر وتقارير مسواة وموازنات وتعديلات معتمدة ومستندات معاملات وسجلات مشتريات وحسابات تخصيص وسجلات شركاء وأدلة ضوابط ومسار تدقيق مفهرس.

### ماذا تتضمن خطة الضبط المالي لمنح المشاريع الممولة؟

تربط الخطة متطلبات الاتفاق والموازنات وقرارات التكلفة والنقد والمشتريات والشركاء والتقارير والتسويات والمخاطر وأدلة التدقيق والإجراءات التصحيحية والملاك وضوابط الإقفال.

## الخاتمة

يغادر المشاركون بخطة الضبط المالي لمنح المشاريع الممولة التي تربط الاتفاق والموازنة والمعاملات والتقارير وأدلة التدقيق والإقفال. تحول الخطة متطلبات الجهة المانحة الموزعة إلى ضوابط وملاك وسجلات ونقاط مراجعة محددة. كما تدعم قرارات مالية متسقة ومسارا قابلا للتتبع من التمويل المعتمد إلى إقفال الحساب النهائي.

AGILE LEADERS
Training Center

# فئات الدورات التدريبية

| | |
|---|---|
| الأعمال الزراعية والأمن الغذائي | الدورات التدريبية في مجال البيئة والاستدامة |
| دورات إدارة الأزمات واستمرارية الأعمال | دورات إدارة الجودة وتطوير العمليات |
| دورات إدارة الرعاية الصحية | دورات إدارة المرافق والعقارات |
| دورات إدارة المنظمات غير الحكومية والعمل الإنساني والتنمية | دورات إدارة و تحليل البيانات ودورات علم البيانات |
| دورات إدارة و تطوير الموارد البشرية | دورات إدارة وعمليات الطيران |
| دورات الأمن السيبراني ودورات تقنية المعلومات | دورات الاتصال الجماهيري و السياسات والعلاقات العامة |
| دورات التدريب القانوني والمشتريات والتعاقدات | دورات التسويق وإدارة علاقات العملاء وإدارة المبيعات |
| دورات التعليم وتطوير التعلم | دورات الحكومة الرقمية والخدمات العامة |
| دورات الحوكمة وإدارة المخاطر والامتثال | دورات السكرتارية و إدارة المكاتب |
| دورات الشحن والملاحة البحرية والموانئ | دورات الصحة والسلامة والأمن المهني |
| دورات الصيانة ودورات المجالات الهندسية المتنوعة | دورات الضيافة والسياحة |
| دورات المحاسبة و التمويل و دورات الإدارة المالية | دورات المهارات الشخصية وتطوير الذات |
| دورات حفظ التراث وإدارة المتاحف | دورات في مجالات القيادة والإدارة |

AGILE LEADERS
Training Center

# فئات الدورات التدريبية

- دورات قطاع النفط والغاز ودورات تقنية متنوعة
- دورات معتمدة من قبل هيئات دولية
- دورات مكتب إدارة المشاريع وإدارة المشاريع الرشيقة

AGILE LEADERS
Training Center

# مدن التدريب

| | | |
|---|---|---|
| **أبوظبي**<br>الإمارات العربية المتحدة | **أثينا**<br>اليونان | **أديس أبابا**<br>إثيوبيا |
| **أكرا**<br>غانا | **أمستردام**<br>هولندا | **اسطنبول**<br>تركيا |
| **الدار البيضاء**<br>المغرب | **الدوحة**<br>قطر | **القاهرة**<br>مصر |
| **الكويت**<br>الكويت | **المنامة**<br>مملكة البحرين | **باريس**<br>فرنسا |
| **باكو**<br>أذربيجان | **بالي**<br>جمهورية إندونيسيا | **بانكوك**<br>تايلند |
| **براغ**<br>جمهورية التشيك | **برشلونة**<br>إسبانيا | **برلين**<br>ألمانيا |
| **بورت لويس**<br>موريشيوس | **بورتو**<br>البرتغال | **بوكيت**<br>تايلاند |
| **تبليسي**<br>جورجيا | **تورنتو**<br>كندا | **جاكرتا**<br>جمهورية إندونيسيا |
| **جنيف**<br>سويسرا | **جوهانسبرغ**<br>جنوب إفريقيا | **دبي**<br>الإمارات العربية المتحدة |
| **روما**<br>إيطاليا | **زنجبار**<br>تنزانيا | **زيورخ**<br>سويسرا |
| **سان دييغو**<br>الولايات المتحدة الأمريكية | **سنغافورة**<br>سنغافورة | **سيول**<br>كوريا الجنوبية |
| **شرم الشيخ**<br>مصر | **شيكاغو**<br>الولايات المتحدة الأمريكية | **طرابزون**<br>تركيا |

AGILE LEADERS
Training Center

# مدن التدريب

| | | |
|---|---|---|
| **طشقند**<br>أوزبكستان | **طوكيو**<br>اليابان | **عمان**<br>المملكة الأردنية الهاشمية |
| **عن بعد**<br>منصة زووم | **فرانكفورت**<br>ألمانيا | **فيينا**<br>النمسا |
| **كوالالمبور**<br>ماليزيا | **كيب تاون**<br>جنوب إفريقيا | **لاغوس**<br>نيجيريا |
| **لانكاوي**<br>ماليزيا | **لشبونة**<br>البرتغال | **لندن**<br>المملكة المتحدة |
| **ماربيا**<br>اسبانيا | **مدريد**<br>إسبانيا | **مسقط**<br>سلطنة عمان |
| **مونترو**<br>سويسرا | **ميلان**<br>إيطاليا | **ميونخ**<br>ألمانيا |
| **نيروبي**<br>كينيا | **نيس**<br>فرنسا | **نيويورك**<br>الولايات المتحدة الأمريكية |