



دورة الإدارة المالية والتقارير المتقدمة في القطاع العام



AGILE LEADERS
Training Center



دورة الإدارة المالية والتقارير المتقدمة في القطاع العام

نظرة عامة

دورة الإدارة المالية والتقارير المتقدمة في القطاع العام هي دورة لمدة أسبوع لمديري المالية والمحاسبين الحكوميين ومسؤولي الموازنة والتقارير والتدقيق والرقابة، ويعود المشاركون منها بحزمة ضبط التقارير المالية للقطاع العام. تربط الدورة تنفيذ الموازنة ومعلومات الاستحقاق وتقارير IPSAS وحدود تطبيق IFRS والرقابة والتقارير الإدارية. وتبني مسارا قابلا للتتبع من قرارات كيان التقرير إلى القوائم والإفصاحات وأدلة المراجعة. تطور أجائل للتدريب قدرات الإدارة المالية والتقارير في القطاع العام.

الفئة المستهدفة

- فرق المالية المسؤولة عن الإشراف والسياسات المحاسبية والإقفال والمعلومات الإدارية
- فرق الموازنة المسؤولة عن الاعتمادات ومتابعة التنفيذ وتحليل الفعلي مقابل الموازنة
- فرق التقارير المسؤولة عن القوائم ذات الغرض العام والإيضاحات والتقارير المالية الحكومية
- فرق الرقابة المسؤولة عن ضوابط المصروفات والمطابقات والأدلة
- فرق التدقيق والحوكمة المسؤولة عن التحدي والملاحظات والمتابعة

تفترض الدورة أن المشاركين يعملون بالفعل مع الموازنات أو السجلات أو التقارير أو الضوابط في القطاع العام، وتترك مسك الدفاتر التأسيسي والمشورة القانونية الخاصة بالتطبيق المحلي خارج نطاقها.

الإدارات والقطاعات المستهدفة

تدعم الدورة الإدارات والقطاعات التي تعد المعلومات المالية للقطاع العام أو تضبطها أو تدققها أو تستخدمها.



- وظائف المالية والخزانة والموازنة والمحاسبة العامة
- الهيئات العامة والبلديات والمرافق وجهات تقديم الخدمات
- التدقيق الداخلي والتأكيد الخارجي والرقابة والحوكمة
- قطاعات الصحة والتعليم والبنية التحتية والخدمات الاجتماعية
- فرق الاستشارات ونظم الإدارة المالية وإصلاح القطاع العام

أهداف التعلم

بنهاية هذه الدورة، سيكون المشاركون قادرين على:

- تقييم قرارات كيان التقرير والأساس المحاسبي وحدود تطبيق IFRS و IPSAS
- بناء خريطة مواعمة دليل الحسابات وتصنيفات الموازنة
- تحليل تنفيذ الموازنة والارتباطات والفعليات وفروق التقارير المالية الحكومية
- تطبيق قرارات الأصول والالتزامات والتوحيد والإفصاح في القطاع العام
- تشخيص فجوات الإقفال والمطابقة والرقابة والتأكيد
- بناء حزمة ضبط التقارير المالية للقطاع العام



جدول الدورة

اليوم 1: حدود التقرير وبنيته

- خريطة أهداف تقارير القطاع العام ومستخدميها
- شجرة قرار حدود كيان التقرير
- مصفوفة تقييم الانتقال من الأساس النقدي إلى الاستحقاق
- خريطة حدود تطبيق IFRS و IPSAS
- مخطط بنية التقارير المالية

اليوم 2: تنفيذ الموازنة وبنية الحسابات

- خريطة الربط بين تصنيفات الموازنة ودليل الحسابات
- سلسلة ضبط الاعتماد والارتباط والدفع
- مصفوفة تقارير الفعلي مقابل الموازنة
- تقويم التقارير المالية الحكومية خلال السنة
- سجل فروق التنفيذ والإجراءات التصحيحية



اليوم 3: أرصدة الاستحقاق والتوحيد

- شبكة قرار الاعتراف بأصول الخدمة العامة
- سجل الالتزامات والمخصصات والمخاطر المالية الحكومية
- ورقة تحليل المعاملات غير التبادلية
- مصفوفة الجهات الخاضعة للسيطرة ونطاق التوحيد
- جدول إلغاء الأرصدة بين الجهات

اليوم 4: القوائم والإفصاحات والتأكيد

- خريطة تجميع القوائم المالية ذات الغرض العام
- ورقة عرض معلومات الموازنة ومطابقتها
- قائمة فحص السياسات المحاسبية والإفصاحات
- مصفوفة ضوابط الإقفال والمطابقة في نهاية الفترة
- متتبع المراجعة وأدلة التدقيق والملاحظات



اليوم 5: ممارسة تقارير القطاع العام

- تمرين: معالجة حالة لحدود كيان التقرير
- تمرين: مطابقة تصنيفات الموازنة مع الحسابات
- تمرين: تشخيص فرق بين الفعلي والموازنة
- تمرين: تجميع القوائم وأدلة المراجعة
- المشروع الختامي: حزمة ضبط التقارير المالية للقطاع العام

التمارين التطبيقية

تستخدم الدورة أنشطة مقترحة تربط قرارات الموازنة والمحاسبة والتقارير والتأكيد.

- نشاط مقترح: ربط رموز موازنة جهة بنية تحتية بحساباتها المالية
- نشاط مقترح: تقييم أدلة الاعتراف والإفصاح لأصل خدمة عامة والالتزام المرتبط به
- نشاط مقترح: مطابقة الموازنة المعتمدة والرتبابطات والعمليات والتوقعات لجهة خدمية
- نشاط مقترح: عرض حزمة تقارير تتضمن الاستثناءات والضوابط وإجراءات المراجعة

الأسئلة الشائعة

لمن تناسب دورة الإدارة المالية والتقارير المتقدمة في القطاع العام؟

تناسب الدورة العاملين في المالية والموازنة والمحاسبة والتقارير والتدقيق والرقابة. وتفترض خبرة عملية في الموازنات أو السجلات أو التقارير أو الضوابط العامة.



كيف تختلف الإدارة المالية والتقارير في القطاع العام عن دورة عامة في IFRS؟

تربط الإدارة المالية والتقارير في القطاع العام الموازنة المعتمدة وضوابط التنفيذ ومعاملات الخدمة العامة وقوائم IPSAS والتقارير المالية الحكومية، بينما تركز دورة IFRS العامة على تقارير الجهات التي تطبق معايير IFRS.

لماذا تتم موازنة دليل الحسابات مع تصنيفات الموازنة؟

تنشئ الموازنة صلة قابلة للتتبع بين الاعتماد والارتباط والمعاملة والرصيد والتقرير، كما تدعم اتساق تحليل الفعلي مقابل الموازنة والمطابقات.

ما دور IPSAS في التقارير المالية للقطاع العام؟

توفر IPSAS مبادئ ومتطلبات للتقارير المالية للقطاع العام لدى الجهات التي تعتمد أو تطبقها. ويبقى من الضروري تأكيد إطار التقرير وأساس الاعتماد المطبق على كل جهة.

كيف تدعم تقارير الفعلي مقابل الموازنة الرقابة المالية؟

تدعم التقارير الرقابة عندما تربط المبالغ المعتمدة والتعديلات والارتباطات والفعليات والتوقعات والتفسيرات والمالكين والإجراءات التصحيحية ضمن سجل يمكن تتبعه.

الخاتمة

يعود المشاركون بحزمة ضبط التقارير المالية للقطاع العام، وتضم قرارات الحدود وخريطة الحسابات وتقارير التنفيذ وجدول الاعتراف والتوحيد والقوائم والإفصاحات وأدلة المراجعة. تجعل الحزمة قرارات التقرير قابلة للتتبع من سلطة الموازنة إلى المعلومات المنشورة، وتستخدمها الفرق لتنسيق الإقفال ومعالجة الاستثناءات ودعم التأكيد وتحسين التقارير الإدارية.



فئات الدورات التدريبية

الدورات التدريبية في مجال البيئة والاستدامة	الأعمال الزراعية والأمن الغذائي
دورات إدارة الجودة وتطوير العمليات	دورات إدارة الأزمات واستمرارية الأعمال
دورات إدارة المرافق والعقارات	دورات إدارة الرعاية الصحية
دورات إدارة و تحليل البيانات ودورات علم البيانات	دورات إدارة المنظمات غير الحكومية والعمل الإنساني والتنمية
دورات إدارة وعمليات الطيران	دورات إدارة و تطوير الموارد البشرية
دورات الاتصال الجماهيري و السياسات والعلاقات العامة	دورات الأمن السيبراني ودورات تقنية المعلومات
دورات التسويق وإدارة علاقات العملاء وإدارة المبيعات	دورات التدريب القانوني والمشتريات والتعاقدات
دورات الحكومة الرقمية والخدمات العامة	دورات التعليم وتطوير التعلم
دورات السكرتارية و إدارة المكاتب	دورات الحوكمة وإدارة المخاطر والامتثال
دورات الصحة والسلامة والأمن المهني	دورات الشحن والملاحة البحرية والموانئ
دورات الضيافة والسياحة	دورات الصيانة ودورات المجالات الهندسية المتنوعة
دورات المهارات الشخصية وتطوير الذات	دورات المحاسبة و التمويل و دورات الإدارة المالية
دورات في مجالات القيادة والإدارة	دورات حفظ التراث وإدارة المتاحف



فئات الدورات التدريبية

دورات معتمدة من قبل هيئات دولية

دورات قطاع النفط والغاز ودورات تقنية متنوعة

دورات مكتب إدارة المشاريع وإدارة المشاريع الرشيقة



مدن التدريب

أكرا غانا	أثينا اليونان	أبوظبي الإمارات العربية المتحدة
الدار البيضاء المغرب	استنبول تركيا	أمستردام هولندا
الكويت الكويت	القاهرة مصر	الدوحة قطر
باكو أذربيجان	باريس فرنسا	المنامة مملكة البحرين
براغ جمهورية التشيك	بانكوك تايلند	بالي جمهورية إندونيسيا
بورت لويس موريشيوس	برلين ألمانيا	برشلونة إسبانيا
تبليسي جورجيا	بوكيت تايلند	بورتو البرتغال
جنيف سويسرا	جاكرتا جمهورية إندونيسيا	تورنتو كندا
روما إيطاليا	دبي الإمارات العربية المتحدة	جوهانسبرغ جنوب إفريقيا
سان دييغو الولايات المتحدة الأمريكية	زيورخ سويسرا	زنبار تنزانيا
شم الشيخ مصر	سيول كوريا الجنوبية	سنغافورة سنغافورة
طشقند أوزبكستان	طرابزون تركيا	شيكاغو الولايات المتحدة الأمريكية



مدن التدريب

عن بعد منصة زووم	عمان المملكة الأردنية الهاشمية	طوكيو اليابان
كوالالمبور ماليزيا	فيينا النمسا	فرانكفورت ألمانيا
لانكاوي ماليزيا	لاغوس نيجيريا	كيب تاون جنوب إفريقيا
ماربيا اسبانيا	لندن المملكة المتحدة	لشبونة البرتغال
مونترال سويسرا	مسقط سلطنة عمان	مدريد إسبانيا
نيروبي كينيا	ميونخ ألمانيا	ميلان إيطاليا
	نيويورك الولايات المتحدة الأمريكية	نيس فرنسا