



دورة الإدارة الرياضية والحوكمة



AGILE LEADERS
Training Center



دورة الإدارة الرياضية والحوكمة

نظرة عامة

دورة الإدارة الرياضية والحوكمة هي دورة متوسطة لمدة أسبوع للإداريين الرياضيين ومديري الأندية والاتحادات ومسؤولي الحوكمة والجهات العامة وقادة المرافق ومنسقي الأنشطة، ويغادر المشاركون ومعهم حزمة ضبط الإدارة والحوكمة الرياضية. تمارس الدورة هياكل الحوكمة والتفويض والسياسات والأخلاقيات وتنسيق أصحاب المصلحة والتخطيط الاستراتيجي والإشراف المالي والمخاطر والنزاهة ومتابعة الأداء وتقارير مجالس الإدارة. تطور أجايل للتدريب قدرات الإدارة الرياضية والحوكمة.

الفئة المستهدفة

- المسؤولون عن إدارة الهيئات الرياضية وتنسيق عملياتها
- المسؤولون عن حوكمة المجالس والسياسات والصلاحيات المفوضة
- المسؤولون عن ضوابط المالية والمخاطر والأخلاقيات والنزاهة
- المسؤولون عن الفعاليات والمرافق وعلاقات أصحاب المصلحة
- المسؤولون عن الاستراتيجية ومتابعة الأداء وتقارير المجالس

تفترض الدورة أن المشاركين ينسقون خدمات أو أندية أو اتحادات أو مرافق أو أنشطة رياضية، وتستبعد تأهيل التدريب الرياضي وتحكيم المنافسات والممارسة القانونية الرياضية.

الإدارات والقطاعات المستهدفة

تدعم الدورة الإدارة الرياضية والحوكمة في الأندية والاتحادات والخدمات العامة والتعليم وعمليات الترفيه.

- الأندية والروابط والهيئات المنظمة للرياضة
- إدارات الرياضة العامة والخدمات المجتمعية
- الجامعات والأكاديميات ووظائف الرياضة المدرسية
- فرق الفعاليات والملاعب وإدارة المرافق
- المنظمات غير الربحية والترفيه ودعم الرياضيين



أهداف التعلم

بنهاية هذه الدورة، سيتمكن المشاركون من:

- تطبيق هيكل الحوكمة وضوابط المساءلة
- استخدام أدوات تفويض الصلاحيات وإدارة السياسات
- بناء ترتيبات أصحاب المصلحة والأخلاقيات والنزاهة
- تحليل واجهات المالية والمخاطر والفعاليات والمرافق
- تشخيص فجوات الأداء والضوابط
- تقييم تنفيذ الاستراتيجية وتقارير مجالس الإدارة

جدول الدورة

اليوم 1: هيكل الحوكمة والمساءلة

- خريطة غرض الهيئة الرياضية وحوكمتها
- مصفوفة مسؤوليات المجلس والإدارة التنفيذية
- جدول المسائل المحجوزة والصلاحيات المفوضة
- قائمة تدقيق اختصاصات اللجان
- سجل القرارات والمساءلة

اليوم 2: السياسات والأخلاقيات وأصحاب المصلحة

- هيكل السياسات الرياضية وجدول مراجعتها
- مصفوفة مدونة السلوك وضوابط الأخلاقيات
- سجل إقرارات تعارض المصالح
- خريطة تأثير أصحاب المصلحة وإشراكهم
- بروتوكول مخاوف النزاهة والتصعيد



اليوم 3: الاستراتيجية والمالية والإشراف على المخاطر

- خريطة نتائج الاستراتيجية الرياضية ومبادراتها
- خطة التشغيل السنوية ومخطط المسؤوليات
- صحيفة الإشراف المالي وضوابط الاعتماد
- سجل مخاطر المؤسسة والضمان
- مصفوفة ترتيب الموارد والسيناريوهات

اليوم 4: العمليات وتقارير الأداء

- قائمة تدقيق واجهة حوكمة الفعاليات
- لوحة إشراف المرافق وضبط الخدمات
- دليل مؤشرات الأداء الرياضي
- سجل الاستثناءات الإدارية والإجراءات التصحيحية
- حزمة تقارير مجلس الإدارة والإفصاح

اليوم 5: ممارسة الحوكمة الرياضية

- تمرين هيكل الحوكمة وتفويض الصلاحيات
- محاكاة حالة الأخلاقيات وأصحاب المصلحة
- تمرين مراجعة الاستراتيجية والمالية والمخاطر
- تمرين لوحة الأداء وإحاطة مجلس الإدارة
- تطبيق ختامي لحزمة ضبط الإدارة والحوكمة الرياضية

التمارين التطبيقية

تستخدم الدورة أنشطة مقترحة لتحويل متطلبات الحوكمة الرياضية إلى ضوابط قابلة للاستخدام في الإدارة والإشراف.

- نشاط مقترح: توزيع مسؤوليات المجلس والإدارة التنفيذية واللجان والتشغيل
- نشاط مقترح: معالجة حالة أخلاقية وتعارض مصالح وتصعيد مع أصحاب المصلحة
- نشاط مقترح: مراجعة واجهات الاستراتيجية والمالية والمخاطر والفعاليات والمرافق
- نشاط مقترح: عرض حزمة ضبط الإدارة والحوكمة الرياضية



الأسئلة الشائعة

لمن تناسب دورة الإدارة الرياضية والحوكمة، وماذا تفترض؟

تناسب الإداريين الرياضيين ومديري الأندية والاتحادات ومسؤولي الحوكمة والجهات العامة وقادة المرافق ومنسقي الأنشطة ممن ينسقون خدمات أو هيئات أو مرافق رياضية.

كيف تختلف الإدارة الرياضية والحوكمة عن تدريب إدارة الفعاليات الرياضية؟

ترتبط الإدارة الرياضية والحوكمة الصلاحيات والسياسات والأخلاقيات والاستراتيجية والمالية والمخاطر والنزاهة والأداء وتقارير المجلس، بينما يركز تدريب إدارة الفعاليات على تخطيط منافسات أو فعاليات محددة وتنفيذها.

كيف توزع المسؤوليات في الحوكمة الرياضية؟

تميز المسؤوليات بين إشراف المجلس وقراراته المحجوزة والإدارة التنفيذية وواجبات اللجان والتنفيذ التشغيلي والضمان المستقل واستشارة أصحاب المصلحة ومسارات التصعيد الموثقة.

ما الضوابط التي تدعم النزاهة في الهيئات الرياضية؟

تشمل ضوابط النزاهة مدونات السلوك وإقرارات التعارض وشفافية القرارات وقنوات الإبلاغ ومسارات التحقيق والضوابط المالية ومراجعة المخاطر ومسؤوليات السلامة والإجراءات التصحيحية وتقييم السياسات.

كيف تعرض الهيئات الرياضية أداء الحوكمة؟

يعرض أداء الحوكمة من خلال نتائج الاستراتيجية والوضع المالي والتعرض للمخاطر وحالة السياسات وإشراك أصحاب المصلحة وحالات النزاهة وضوابط الفعاليات والمرافق والإجراءات التصحيحية والقرارات المعروضة على المجلس.

الخاتمة

يأخذ المشاركون حزمة ضبط الإدارة والحوكمة الرياضية. يربط المخرج الهياكل والصلاحيات والسياسات والأخلاقيات وأصحاب المصلحة والاستراتيجية والمالية والمخاطر والعمليات والأداء وتقارير المجلس. ويدعم قرارات أوضح ومساءلة قابلة للتتبع وإدارة منسقة وإشرافا مستندا إلى الأدلة في الهيئات الرياضية.



فئات الدورات التدريبية

الدورات التدريبية في مجال البيئة والاستدامة	الأعمال الزراعية والأمن الغذائي
دورات إدارة الجودة وتطوير العمليات	دورات إدارة الأزمات واستمرارية الأعمال
دورات إدارة المرافق والعقارات	دورات إدارة الرعاية الصحية
دورات إدارة و تحليل البيانات ودورات علم البيانات	دورات إدارة المنظمات غير الحكومية والعمل الإنساني والتنمية
دورات إدارة وعمليات الطيران	دورات إدارة و تطوير الموارد البشرية
دورات الاتصال الجماهيري و السياسات والعلاقات العامة	دورات الأمن السيبراني ودورات تقنية المعلومات
دورات التسويق وإدارة علاقات العملاء وإدارة المبيعات	دورات التدريب القانوني والمشتريات والتعاقدات
دورات الحكومة الرقمية والخدمات العامة	دورات التعليم وتطوير التعلم
دورات السكرتارية و إدارة المكاتب	دورات الحوكمة وإدارة المخاطر والامتثال
دورات الصحة والسلامة والأمن المهني	دورات الشحن والملاحة البحرية والموانئ
دورات الضيافة والسياحة	دورات الصيانة ودورات المجالات الهندسية المتنوعة
دورات المهارات الشخصية وتطوير الذات	دورات المحاسبة و التمويل و دورات الإدارة المالية
دورات في مجالات القيادة والإدارة	دورات حفظ التراث وإدارة المتاحف



فئات الدورات التدريبية

دورات معتمدة من قبل هيئات دولية

دورات قطاع النفط والغاز ودورات تقنية متنوعة

دورات مكتب إدارة المشاريع وإدارة المشاريع الرشيقة



مدن التدريب

أكرا غانا	أثينا اليونان	أبوظبي الإمارات العربية المتحدة
الدار البيضاء المغرب	استنبول تركيا	أمستردام هولندا
الكويت الكويت	القاهرة مصر	الدوحة قطر
باكو أذربيجان	باريس فرنسا	المنامة مملكة البحرين
براغ جمهورية التشيك	بانكوك تايلند	بالي جمهورية إندونيسيا
بورت لويس موريشيوس	برلين ألمانيا	برشلونة إسبانيا
تبليسي جورجيا	بوكيت تايلند	بورتو البرتغال
جنيف سويسرا	جاكرتا جمهورية إندونيسيا	تورنتو كندا
روما إيطاليا	دبي الإمارات العربية المتحدة	جوهانسبرغ جنوب إفريقيا
سان دييغو الولايات المتحدة الأمريكية	زيورخ سويسرا	زنبار تنزانيا
شم الشيخ مصر	سيول كوريا الجنوبية	سنغافورة سنغافورة
طشقند أوزبكستان	طرابزون تركيا	شيكاغو الولايات المتحدة الأمريكية



مدن التدريب

عن بعد منصة زووم	عمان المملكة الأردنية الهاشمية	طوكيو اليابان
كوالالمبور ماليزيا	فيينا النمسا	فرانكفورت ألمانيا
لانكاوي ماليزيا	لاغوس نيجيريا	كيب تاون جنوب إفريقيا
ماربيا اسبانيا	لندن المملكة المتحدة	لشبونة البرتغال
مونترال سويسرا	مسقط سلطنة عمان	مدريد إسبانيا
نيروبي كينيا	ميونخ ألمانيا	ميلان إيطاليا
	نيويورك الولايات المتحدة الأمريكية	نيس فرنسا