



دورة متقدمة في إدارة الأثر والمخاطر المالية للشركات



AGILE LEADERS
Training Center



دورة متقدمة في إدارة الأثر والمخاطر المالية للشراكات

نظرة عامة

دورة متقدمة في إدارة الأثر والمخاطر المالية للشراكات هي دورة مدتها أسبوع لمسؤولي المالية العامة ووحدات الشراكات وفرق الموازنة وتقييم المشروعات، ويأخذ المشاركون حقيبة إدارة الأثر المالي للشراكات. تربط الدورة تقييم المخاطر المالية للشراكات وتحليل القدرة على تحمل التكلفة وتحليل الالتزامات المحتملة والضمانات ومخاطر الإنهاء ودمج الموازنة والإفصاح المالي ومتابعة المحفظة. وتستخدم P-FRAM وتحليل السيناريوهات والضغط لتحويل التعرضات إلى ضوابط قرار. تطور أجائل للتدريب إدارة الأثر المالي للشراكات.

الفئة المستهدفة

- الفرق المسؤولة عن السياسة المالية وإدارة المخاطر العامة
- الوحدات المسؤولة عن إعداد مشروعات الشراكات واعتمادها
- الفرق المسؤولة عن الموازنة والأطر المالية متوسطة الأجل
- الوظائف المسؤولة عن تقييم البنية التحتية والتمويل
- المستشارون المسؤولون عن الحوكمة والقيمة مقابل المال

تفترض الدورة قدرة المشاركين على تحليل الموازنات والعقود ونماذج المشروعات، ولا تتناول الصياغة القانونية التفصيلية أو تصميم الشراكات من الصفر.

الإدارات والقطاعات المستهدفة

تخدم الدورة الإدارات والقطاعات التي تنشأ فيها التزامات مالية طويلة الأجل ومخاطر تعاقدية.



- المالية العامة والموازنة والخزانة وإدارة الدين
- وحدات الشراكات وتقييم المشروعات والاستثمار العام
- النقل والطاقة والمياه وإدارة النفايات
- الصحة والتعليم والإسكان والبنية التحتية الرقمية
- التدقيق الداخلي وإدارة المخاطر والرقابة المالية

أهداف التعلم

بنهاية هذه الدورة، سيتمكن المشاركون من:

- تحليل الالتزامات المالية المباشرة والمحتملة في عقود الشراكات
- بناء نماذج القدرة على تحمل التكلفة ودمج الموازنة
- تطبيق P-FRAM لتقدير الأثر المالي للمشروع
- تقييم الضمانات ومدفوعات الإنهاء تحت سيناريوهات الضغط
- إعداد جداول الإفصاح وسجلات الالتزامات المركزية
- بناء ضوابط اعتماد ومتابعة تعرض المحفظة



جدول الدورة

اليوم 1: الالتزامات المالية والضبط المؤسسي

- خريطة تصنيف الالتزامات المالية للشركات
- سجل الالتزامات المباشرة والمحتملة
- أداة فحص التعرض الصريح والضمني
- مصفوفة أدوار الحوكمة المالية والاعتماد
- إطار الضبط من المشروع إلى المحفظة

اليوم 2: القدرة على تحمل التكلفة ودمج الموازنة

- جدول المدفوعات والدعم التعااقدي
- نموذج تقييم القدرة على تحمل تكلفة الشراكة
- اختبار مخصصات الموازنة والالتزامات
- خريطة الدمج في الإطار المالي متوسط الأجل
- بوابة مراجعة أدلة القيمة مقابل المال



اليوم 3: المخاطر المالية وتحليل السيناريوهات

- خريطة مدخلات وافتراضات مشروع P-FRAM
- نموذج التعرض للضمانات والحد الأدنى للإيرادات
- تحليل سيناريوهات مدفوعات الإنهاء
- مصفوفة ضغط الاقتصاد الكلي والطلب
- سجل إجراءات تخفيف المخاطر المالية

اليوم 4: المحاسبة والإفصاح ومتابعة المحفظة

- شجرة قرار الاعتراف مقابل الإفصاح
- جسر محاسبة التزامات الشراكات
- جدول الإفصاح المالي والسرد التفسيري
- تصميم السجل المركزي للالتزامات
- لوحة تعرض محفظة الشراكات



اليوم 5: تطبيق إدارة الأثر المالي للشراكات

- تمرين: تصنيف الالتزامات المالية للشراكات
- تمرين: اختبار القدرة على تحمل التكلفة والموازنة
- تمرين: نمذجة سيناريوهات الضمانات والإنهاء
- تمرين: بناء ضوابط الإفصاح والمحفظة
- التمرين الختامي: حقيبة إدارة الأثر المالي للشراكات

التمارين التطبيقية

تستخدم الدورة أنشطة مقترحة لتحويل بيانات العقود والموازنة إلى قرارات مالية قابلة للمراجعة.

- نشاط مقترح: تصنيف مدفوعات مشروع نقل و ضماناته ضمن سجل الالتزامات
- نشاط مقترح: اختبار قدرة مرفق صحي على تحمل المدفوعات ضمن إطار مالي متوسط الأجل
- نشاط مقترح: تطبيق P-FRAM على افتراضات الطلب والتمويل والإنهاء
- نشاط مقترح: إعداد إفصاح مالي ولوحة محفظة وخطة حوكمة

الأسئلة الشائعة

لمن تناسب دورة إدارة الأثر والمخاطر المالية للشراكات المتقدمة؟

تناسب الدورة مسؤولي المالية العامة ووحدات الشراكات وفرق الموازنة وتقييم المشروعات والمستشارين، وتفترض قدرتهم على تحليل الموازنات والعقود والنماذج المالية.



كيف تختلف إدارة الأثر المالي للشراكات عن التدريب العام على الشراكات؟

تركز إدارة الأثر المالي على الالتزامات والقدرة على تحمل التكلفة والضمانات والموازنة والإفصاح، بينما يغطي التدريب العام دورة المشروع والتعاقد والتمويل والتشغيل بنطاق أوسع.

ما الالتزامات المالية التي قد تنشئها عقود الشراكات؟

قد تنشئ العقود مدفوعات توافر ودعما ماليا وضمانات للإيرادات أو الدين وتعويضات للتغيرات ومدفوعات إنهاء، إضافة إلى تعرضات ضمنية تتطلب التقييم والمتابعة.

كيف يدعم P-FRAM تقييم المخاطر المالية للشراكات؟

ينظم P-FRAM افتراضات المشروع والتدفقات والتمويل والضمانات ويعرض آثارها المحتملة على العجز والدين، بما يدعم المقارنة بين السيناريوهات وتوثيق القرارات.

لماذا يجب متابعة الالتزامات المالية للشراكات كمحفظة؟

تكشف متابعة المحفظة تراكم المدفوعات والضمانات ومخاطر الإنهاء عبر المشروعات والقطاعات، وتربطها بحدود الموازنة والأطر المالية وقدرة الجهات على الاستجابة.

الخاتمة

يأخذ المشاركون حقيبة إدارة الأثر المالي للشراكات التي تضم سجل الالتزامات ونموذج القدرة على تحمل التكلفة وتحليل الضمانات والإنهاء وحالة P-FRAM وجدول الإفصاح ولوحة المحفظة. تحول الحقيبة التعرضات التعاقدية إلى أدلة اعتماد ومتابعة مالية. وتدعم تنسيق الموازنة والمخاطر والحوكمة عبر دورة المشروع والمحفظة.



فئات الدورات التدريبية

الدورات التدريبية في مجال البيئة والاستدامة	الأعمال الزراعية والأمن الغذائي
دورات إدارة الجودة وتطوير العمليات	دورات إدارة الأزمات واستمرارية الأعمال
دورات إدارة المرافق والعقارات	دورات إدارة الرعاية الصحية
دورات إدارة و تحليل البيانات ودورات علم البيانات	دورات إدارة المنظمات غير الحكومية والعمل الإنساني والتنمية
دورات إدارة وعمليات الطيران	دورات إدارة و تطوير الموارد البشرية
دورات الاتصال الجماهيري و السياسات والعلاقات العامة	دورات الأمن السيبراني ودورات تقنية المعلومات
دورات التسويق وإدارة علاقات العملاء وإدارة المبيعات	دورات التدريب القانوني والمشتريات والتعاقدات
دورات الحكومة الرقمية والخدمات العامة	دورات التعليم وتطوير التعلم
دورات السكرتارية و إدارة المكاتب	دورات الحوكمة وإدارة المخاطر والامتثال
دورات الصحة والسلامة والأمن المهني	دورات الشحن والملاحة البحرية والموانئ
دورات الضيافة والسياحة	دورات الصيانة ودورات المجالات الهندسية المتنوعة
دورات المهارات الشخصية وتطوير الذات	دورات المحاسبة و التمويل و دورات الإدارة المالية
دورات في مجالات القيادة والإدارة	دورات حفظ التراث وإدارة المتاحف



فئات الدورات التدريبية

دورات معتمدة من قبل هيئات دولية

دورات قطاع النفط والغاز ودورات تقنية متنوعة

دورات مكتب إدارة المشاريع وإدارة المشاريع الرشيقة



مدن التدريب

أكرا غانا	أثينا اليونان	أبوظبي الإمارات العربية المتحدة
الدار البيضاء المغرب	استنبول تركيا	أمستردام هولندا
الكويت الكويت	القاهرة مصر	الدوحة قطر
باكو أذربيجان	باريس فرنسا	المنامة مملكة البحرين
براغ جمهورية التشيك	بانكوك تايلند	بالي جمهورية إندونيسيا
بورت لويس موريشيوس	برلين ألمانيا	برشلونة إسبانيا
تبليسي جورجيا	بوكيت تايلند	بورتو البرتغال
جنيف سويسرا	جاكرتا جمهورية إندونيسيا	تورنتو كندا
روما إيطاليا	دبي الإمارات العربية المتحدة	جوهانسبرغ جنوب إفريقيا
سان دييغو الولايات المتحدة الأمريكية	زيورخ سويسرا	زنبار تنزانيا
شم الشيخ مصر	سيول كوريا الجنوبية	سنغافورة سنغافورة
طشقند أوزبكستان	طرابزون تركيا	شيكاغو الولايات المتحدة الأمريكية



مدن التدريب

عن بعد منصة زووم	عمان المملكة الأردنية الهاشمية	طوكيو اليابان
كوالالمبور ماليزيا	فيينا النمسا	فرانكفورت ألمانيا
لانكاوي ماليزيا	لاغوس نيجيريا	كيب تاون جنوب إفريقيا
ماربيا إسبانيا	لندن المملكة المتحدة	لشبونة البرتغال
مونترال سويسرا	مسقط سلطنة عمان	مدريد إسبانيا
نيروبي كينيا	ميونخ ألمانيا	ميلان إيطاليا
	نيويورك الولايات المتحدة الأمريكية	نيس فرنسا