



دورة متقدمة لمدة أسبوعين في اقتصاديات المشاريع وإدارة المخاطر



AGILE LEADERS
Training Center



دورة متقدمة لمدة أسبوعين في اقتصاديات المشاريع وإدارة المخاطر

نظرة عامة

دورة متقدمة لمدة أسبوعين في اقتصاديات المشاريع وإدارة المخاطر موجهة لقيادات المشاريع والتمويل والمخاطر، ويخرج المشاركون بحالة الاستثمار في المشروع المعدلة بالمخاطر. تربط الدورة اقتصاديات المشاريع بالتقييم الاستثماري ونموذج التدفقات النقدية وتحليل الحساسية ومحاكاة Monte Carlo وقرارات الاحتمالي. وتعالج الحاجة إلى مقارنة القيمة وعدم اليقين ضمن منطق قرار واحد قابل للمراجعة. تقدم أجايل للتدريب اقتصاديات المشاريع وإدارة المخاطر بوصفها ممارسة لصنع قرارات الاستثمار.

الفئة المستهدفة

- الوظائف المسؤولة عن جدوى المشاريع وقرارات الاستثمار
- الفرق التي تبني نماذج التكلفة والتدفقات النقدية
- الوظائف التي تحلل مخاطر التكلفة والجدول الزمني
- الفرق التي ترتب أولويات المحافظ وتخصص رأس المال
- القيادات التي تعتمد حالات الاستثمار والاحتياجات

تفترض الدورة أن المشاركين يراجعون نماذج المشاريع أو قرارات الاستثمار، ولا تتناول مبادئ المحاسبة أو التمويل التمهيدية.

الإدارات والقطاعات المستهدفة

تدعم الدورة الإدارات والقطاعات التي تقيم جدوى المشاريع وعدم اليقين وتخصيص رأس المال.

- إدارات المشاريع والتمويل والاستثمار
- وظائف هندسة التكلفة وإدارة المخاطر
- فرق الاستراتيجية والمحافظ والحوكمة
- مؤسسات الطاقة والمرافق والبنية التحتية
- مؤسسات التصنيع والنقل والخدمات



أهداف التعلم

بنهاية هذه الدورة، سيكون المشاركون قادرين على:

- بناء نموذج تدفقات نقدية متسق للمشروع
- تطبيق مقاييس التقييم الاستثماري ومقارنتها
- تحليل حساسية الافتراضات والسيناريوهات
- استخدام المحاكاة لتقدير عدم اليقين والاحتياطي
- تقييم المرونة والمخاطر التجارية وتخصيصها
- ترتيب المشاريع وتقديم توصية استثمارية قابلة للتدقيق

جدول الدورة

اليوم 1: بنية اقتصاديات المشاريع

- خريطة حدود المشروع ومنظور التقييم الاقتصادي
- نموذج تصنيف التكاليف الرأس مالية والتشغيلية
- شجرة محركات المنافع والإيرادات
- قاعدة التدفقات النقدية الاسمية والحقيقية
- سجل الافتراضات الاقتصادية

اليوم 2: التدفقات النقدية والقيمة الزمنية

- هيكل نموذج التدفقات النقدية للمشروع
- ورقة حساب الخصم والقيمة الزمنية
- جدول رأس المال العامل والقيمة النهائية
- مصفوفة معالجة التضخم والتصعيد
- قائمة تحقق سلامة نموذج التدفقات النقدية



اليوم 3: مقاييس التقييم الاستثماري

- نموذج قرار القيمة الحالية الصافية
- دليل تفسير معدل العائد الداخلي
- جدول مقارنة نسبة المنفعة إلى التكلفة
- ملف الاسترداد الاقتصادي والقيمة
- ورقة تسوية مقاييس الاستثمار

اليوم 4: الحساسية ومخاطر الافتراضات

- مصفوفة حساسية الافتراضات الحرجة
- منهج حساب القيم التحويلية
- سطح الحساسية ثنائي المتغيرات
- مراجعة أدلة تحيز التفاؤل
- بروتوكول تحدي الافتراضات وملكيته

اليوم 5: السيناريوهات وتحليل القرار

- لوحة بناء السيناريوهات الممكنة
- نموذج مقارنة التدفقات النقدية للسيناريوهات
- مخطط شجرة القرارات المتتابعة
- حساب القيمة النقدية المتوقعة
- اختبار قابلية القرار للعكس والارتباط

اليوم 6: تصميم نموذج مخاطر المشروع

- هيكل تجزئة مخاطر المشروع
- خريطة مصادر عدم يقين التكلفة والجدول الزمني
- ورقة افتراضات الارتباط والاعتماد
- دليل اختيار التوزيعات الاحتمالية
- قائمة تحقق صلاحية نموذج المخاطر الكمية



اليوم 7: المحاكاة والاحتياطي

- نموذج مدخلات محاكاة Monte Carlo
- منحى الثقة للتكلفة والجدول الزمني
- مخطط حساسية محركات المخاطر
- قاعدة قرار الاحتياطي والمخصص
- أداة فحص مخاطر الذيل والنتائج القصوى

اليوم 8: المرونة والمخاطر التجارية

- خريطة مرونة الخيارات الحقيقية
- مسار قرار الاستثمار عبر البوابات المرحلية
- مصفوفة التعرض للافتراضات التجارية
- اختبار قيمة تخصيص المخاطر مقابل المال
- سجل الالتزامات المحتملة

اليوم 9: قرارات المحفظة والحوكمة

- بطاقة مقارنة المشاريع المعدلة بالمخاطر
- مصفوفة ترتيب أولويات محفظة رأس المال
- قائمة تحقق التأكد على حالة الاستثمار
- خريطة صلاحيات القرار والتصعيد
- حزمة التوصية الاستثمارية التنفيذية

اليوم 10: الممارسة الاستثمارية المتكاملة

- تمرين: مراجعة نموذج التدفقات النقدية والتقييم
- تمرين: تحدي الحساسية والسيناريوهات
- تمرين: قرار المحاكاة والاحتياطي
- تمرين: ترتيب المحفظة وإحاطة الحوكمة
- المشروع الختامي: حالة الاستثمار في المشروع المعدلة بالمخاطر

التمارين التطبيقية

تستخدم الدورة أنشطة مقترحة تربط النمذجة الاقتصادية بأدلة المخاطر وقرارات الاستثمار.



- نشاط مقترح: فحص نموذج تدفقات نقدية لمشروع بنية تحتية.
- نشاط مقترح: تحدي حساسية مشروع صناعي وبناء سيناريوهات.
- نشاط مقترح: تفسير منحى ثقة وتحديد الاحتياطي.
- نشاط مقترح: ترتيب محفظة وإعداد إحاطة حوكمة.

الأسئلة الشائعة

لمن يناسب التدريب المتقدم على اقتصاديات المشاريع وإدارة المخاطر؟

يناسب التدريب قيادات المشاريع والتمويل وهندسة التكلفة والاستثمار والمخاطر ممن يراجعون الجدوى وعدم اليقين وقرارات تخصيص رأس المال، ويفترض خبرة عملية في نماذج المشاريع.

كيف تختلف اقتصاديات المشاريع وإدارة المخاطر عن التدريب العام على تمويل المشاريع؟

تركز اقتصاديات المشاريع وإدارة المخاطر على قيمة المشروع وعدم اليقين والاحتياطي والقرار، بينما يركز تمويل المشاريع العام على هياكل التمويل ومصادر الأموال والشروط التجارية.

كيف يحسن تحليل الحساسية التقييم الاستثماري للمشاريع؟

يكشف تحليل الحساسية الافتراضات التي تغير النتيجة، ويحدد القيم التحويلية، ويوجه جمع الأدلة واختبارات السيناريو قبل اعتماد الاستثمار.

لماذا تستخدم محاكاة Monte Carlo في تحليل مخاطر المشاريع؟

تستخدم محاكاة Monte Carlo لتحويل نطاقات عدم اليقين والارتباطات إلى توزيع للناتج واحتمالات الثقة التي تدعم قرارات الاحتياطي.

كيف تقدم أدلة اقتصاديات المشاريع والمخاطر لصناع القرار؟

تقدم الأدلة عبر مقاييس متسقة وافتراضات قابلة للتتبع ونطاقات نتائج ومحركات مخاطر وبدائل قرار وتوصية استثمارية توضح حدود التحليل.



الخاتمة

تدمج الدورة التدفقات النقدية والتقييم والحساسية والسيناريوهات والمحاكاة والاحتياطي والمرونة والحوكمة في مسار قرار واحد. يأخذ المشاركون حالة الاستثمار في المشروع المعدلة بالمخاطر. وتغير هذه الحزمة طريقة مقارنة المشاريع وتحدي الافتراضات وتوثيق توصيات تخصيص رأس المال.



فئات الدورات التدريبية

الدورات التدريبية في مجال البيئة والاستدامة	الأعمال الزراعية والأمن الغذائي
دورات إدارة الجودة وتطوير العمليات	دورات إدارة الأزمات واستمرارية الأعمال
دورات إدارة المرافق والعقارات	دورات إدارة الرعاية الصحية
دورات إدارة و تحليل البيانات ودورات علم البيانات	دورات إدارة المنظمات غير الحكومية والعمل الإنساني والتنمية
دورات إدارة وعمليات الطيران	دورات إدارة و تطوير الموارد البشرية
دورات الاتصال الجماهيري و السياسات والعلاقات العامة	دورات الأمن السيبراني ودورات تقنية المعلومات
دورات التسويق وإدارة علاقات العملاء وإدارة المبيعات	دورات التدريب القانوني والمشتريات والتعاقدات
دورات الحكومة الرقمية والخدمات العامة	دورات التعليم وتطوير التعلم
دورات السكرتارية و إدارة المكاتب	دورات الحوكمة وإدارة المخاطر والامتثال
دورات الصحة والسلامة والأمن المهني	دورات الشحن والملاحة البحرية والموانئ
دورات الضيافة والسياحة	دورات الصيانة ودورات المجالات الهندسية المتنوعة
دورات المهارات الشخصية وتطوير الذات	دورات المحاسبة و التمويل و دورات الإدارة المالية
دورات في مجالات القيادة والإدارة	دورات حفظ التراث وإدارة المتاحف



فئات الدورات التدريبية

دورات معتمدة من قبل هيئات دولية

دورات قطاع النفط والغاز ودورات تقنية متنوعة

دورات مكتب إدارة المشاريع وإدارة المشاريع الرشيقة



مدن التدريب

أكرا غانا	أثينا اليونان	أبوظبي الإمارات العربية المتحدة
الدار البيضاء المغرب	استنبول تركيا	أمستردام هولندا
الكويت الكويت	القاهرة مصر	الدوحة قطر
باكو أذربيجان	باريس فرنسا	المنامة مملكة البحرين
براغ جمهورية التشيك	بانكوك تايلند	بالي جمهورية إندونيسيا
بورت لويس موريشيوس	برلين ألمانيا	برشلونة إسبانيا
تبليسي جورجيا	بوكيت تايلند	بورتو البرتغال
جنيف سويسرا	جاكرتا جمهورية إندونيسيا	تورنتو كندا
روما إيطاليا	دبي الإمارات العربية المتحدة	جوهانسبرغ جنوب إفريقيا
سان دييغو الولايات المتحدة الأمريكية	زيورخ سويسرا	زنبار تنزانيا
شم الشيخ مصر	سيول كوريا الجنوبية	سنغافورة سنغافورة
طشقند أوزبكستان	طرابزون تركيا	شيكاغو الولايات المتحدة الأمريكية



مدن التدريب

عن بعد منصة زووم	عمان المملكة الأردنية الهاشمية	طوكيو اليابان
كوالالمبور ماليزيا	فيينا النمسا	فرانكفورت ألمانيا
لانكاوي ماليزيا	لاغوس نيجيريا	كيب تاون جنوب إفريقيا
ماربيا إسبانيا	لندن المملكة المتحدة	لشبونة البرتغال
مونترال سويسرا	مسقط سلطنة عمان	مدريد إسبانيا
نيروبي كينيا	ميونخ ألمانيا	ميلان إيطاليا
	نيويورك الولايات المتحدة الأمريكية	نيس فرنسا