



دورة استراتيجية الطاقة المتجددة والتمويل والاستثمار



AGILE LEADERS
Training Center



دورة استراتيجية الطاقة المتجددة والتمويل والاستثمار

نظرة عامة

دورة استراتيجية الطاقة المتجددة والتمويل والاستثمار هي دورة لمدة أسبوعين لمديري الطاقة ورعاة المشاريع والمسؤولين التجاريين والمهنيين الماليين والمتخصصين في السياسات والقادة التقنيين الذين يأخذون معهم محفظة دراسة الجدوى واستراتيجية الطاقة المتجددة. يربط المشاركون الأسواق ومحافظ التقنيات واقتصاديات المشاريع وهياكل التمويل والسياق التنظيمي والنماذج التجارية وتوزيع المخاطر وقرارات الاستثمار وحوكمة التنفيذ. يقدم أجايل للتدريب هذه الدورة في استراتيجية الطاقة المتجددة والتمويل والاستثمار.

الفئة المستهدفة

- المسؤولون عن استراتيجية الطاقة المتجددة واختيارات المحفظة.
- المسؤولون عن رعاية استثمارات الطاقة أو تقييمها.
- المسؤولون عن نماذج الإيرادات والهياكل التعاقدية.
- المسؤولون عن اقتصاديات المشاريع وقرارات التمويل.
- القادة التقنيون المنتقلون إلى مسؤوليات الأعمال والاستثمار.

تفترض الدورة قدرة المشاركين على تفسير معلومات المشاريع والأسواق، ولا تتناول التصميم الهندسي التفصيلي أو موضوعات إدارة الأعمال العامة أو قانون الصفقات أو جدولة المشاريع.

الإدارات والقطاعات المستهدفة

تدعم الدورة قرارات الأعمال والاستثمار في قطاعات الطاقة المتجددة والقطاعات المستهلكة للطاقة.



- المرافق ومنتجو الطاقة المستقلون
- وظائف استثمار البنية التحتية والخدمات المصرفية
- فرق الطاقة الصناعية وخفض الانبعاثات
- مطورو التقنيات وموردو المعدات
- وظائف السياسات والمشتريات العامة

أهداف التعلم

بنهاية هذه الدورة، سيكون المشاركون قادرين على:

- تحليل أسواق الطاقة المتجددة وإشارات السياسات ومحافظ التقنيات.
- تطبيق CAPEX و OPEX و LCOE و WACC في اقتصاديات المشاريع.
- تقييم هياكل التمويل وتوزيع المخاطر وقابلية التمويل.
- بناء نماذج تجارية ومذكرات قرار استثماري.
- مقارنة اختيارات المحفظة الاستراتيجية في ظل عدم اليقين.
- تصميم حوكمة تنفيذ لاستراتيجية استثمار معتمدة.



جدول الدورة

اليوم 1: سياق السوق والاستراتيجية

- خريطة توقعات سوق الطاقة المتجددة
- مسح إشارات الطلب والسياسات والنشر
- تحليل هيكل القطاع ومصادر القيمة
- مصفوفة ترتيب المحركات الاستراتيجية
- بيان طموح أعمال الطاقة المتجددة

اليوم 2: اختيارات محفظة التقنيات

- أداة فحص جاهزية التقنية وتطبيقها
- مصفوفة ملائمة المورد والموقع والشبكة
- أداة مقارنة ملفات التوليد
- خريطة قيود سلسلة الإمداد والتنفيذ
- بطاقة تقييم اختيار محفظة التقنيات



اليوم 3: اقتصاديات المشاريع

- نموذج هيكل تكاليف CAPEX و OPEX
- ورقة افتراضات إنتاج الطاقة ومعامل القدرة
- إطار حساب التكلفة المستوية للطاقة LCOE
- نموذج التدفقات النقدية والقيمة المخصصة
- شبكة تحليل حساسية الاقتصاديات

اليوم 4: التمويل وهيكل رأس المال

- لوحة هيكل الدين وحقوق الملكية
- نموذج افتراضات المتوسط المرجح لتكلفة رأس المال WACC
- خريطة تسلسل التدفقات النقدية لتمويل المشروع
- مصفوفة اختيار أدوات التمويل
- قائمة أدلة الجاهزية للتمويل



اليوم 5: المخاطر وقابلية التمويل

- سجل المخاطر من التطوير إلى التشغيل
- مصفوفة مسؤوليات توزيع المخاطر
- تقييم مخاطر الإيرادات ومشتري الطاقة
- مراجعة أدوات تخفيف المخاطر
- تشخيص قابلية المشروع للتمويل

اليوم 6: السياسات والمشتريات

- خريطة أثر أدوات السياسات
- مقارنة تصميم مزادات الطاقة المتجددة
- خريطة مخاطر اتفاقية شراء الطاقة
- نموذج اكتشاف السعر ومنطق العرض
- سجل قرار سياق المشتريات



اليوم 7: النماذج التجارية

- لوحة هيكل تدفقات الإيرادات
- مصفوفة التعرض التعاقدي والسوقي
- خريطة قيمة العميل ومشتري الطاقة
- أداة فحص نموذج الشراكة والملكية
- سجل افتراضات النموذج التجاري

اليوم 8: قرارات الاستثمار

- ورقة معايير وحدود الاستثمار
- نموذج السيناريو وحالة الانخفاض
- مصفوفة مقارنة مخاطر وعوائد المحفظة
- مذكرة قرار لجنة الاستثمار
- قائمة إجراءات الشروط السابقة



اليوم 9: الاستراتيجية والحوكمة

- هيكل استراتيجية الطاقة المتجددة
- خارطة طريق المحفظة ومراحل القرار
- مصفوفة صلاحيات القرار والحوكمة
- مجموعة مؤشرات الأداء والأدلة
- مسار تصعيد مخاطر التنفيذ

اليوم 10: تكامل دراسة الجدوى

- نشاط مقترح: مراجعة السوق ومحفظة التقنيات
- نشاط مقترح: اختبار نموذج الاقتصاديات والتمويل
- نشاط مقترح: مراجعة المخاطر والهيكل التجاري
- نشاط مقترح: عرض لجنة الاستثمار
- تمرين ختامي: محفظة دراسة الجدوى واستراتيجية الطاقة المتجددة

التمارين التطبيقية

تستخدم الدورة أنشطة مقترحة لدمج قرارات أعمال الطاقة المتجددة.



- نشاط مقترح: مقارنة اختيارات التقنيات وفق قيود السوق والموارد والشبكة والتنفيذ.
- نشاط مقترح: اختبار اقتصاديات المشروع مقابل سيناريوهات تكلفة رأس المال والإيرادات.
- نشاط مقترح: توزيع مخاطر التطوير والتمويل ومشتري الطاقة والتشغيل.
- نشاط مقترح: عرض قرار استثماري مع الشروط وإجراءات الحوكمة.

الأسئلة الشائعة

لمن تناسب استراتيجية واستثمار الطاقة المتجددة وما متطلباتها؟

تناسب مدبري الطاقة ورعاة المشاريع والمسؤولين التجاريين والمهنيين الماليين والمتخصصين في السياسات والقادة التقنيين. تفترض خبرة في معلومات المشاريع أو الأسواق وتستبعد الهندسة التفصيلية وإدارة الأعمال العامة وقانون الصفقات وجدولة المشاريع.

كيف تختلف استراتيجية واستثمار الطاقة المتجددة عن دورة تمويل الطاقة العامة؟

تدمج استراتيجية واستثمار الطاقة المتجددة الأسواق ومحافظ التقنيات والاقتصاد والتمويل والسياسات والنماذج التجارية والمخاطر والاستراتيجية وحوكمة التنفيذ بدلا من التركيز على الحسابات التمويلية وحدها.

ما الذي يجعل مشروع الطاقة المتجددة قابلا للتمويل؟

تعتمد قابلية التمويل على افتراضات موثوقة ومخاطر موزعة واقتصاديات قابلة للحياة وترتيبات إيرادات مستقرة وتمويل مناسب وأطراف تنفيذ قادرة وأدلة على إمكانية استيفاء الشروط.

كيف تقارن تقنيات الطاقة المتجددة لأغراض الاستثمار؟

تقارن التقنيات من خلال ملاءمة المورد والموقع وملف التوليد والوصول إلى الشبكة وهيكل التكلفة والنضج وسلسلة الإمداد وقيود التنفيذ والإيرادات ودورها في المحفظة.

ما الذي تتضمنه دراسة جدوى استثمار الطاقة المتجددة؟

ترتبط دراسة الجدوى بمررات السوق واختيار التقنية والاقتصاد والتمويل والمخاطر والهيكل التجاري والسيناريوهات وشروط القرار والحوكمة وأدلة التنفيذ.



الخاتمة

يأخذ المشاركون محفظة دراسة الجدوى واستراتيجية الطاقة المتجددة التي تربط الأسواق والتقنيات والاقتصاد والتمويل والمخاطر والنماذج التجارية وقرارات الاستثمار والحوكمة. تنشئ المحفظة قاعدة أدلة مشتركة للمراجعة التنفيذية. وتدعم قرارات منضبطة حول الفرص التي تتقدم والشروط المطلوبة وضوابط التنفيذ.



فئات الدورات التدريبية

الدورات التدريبية في مجال البيئة والاستدامة	الأعمال الزراعية والأمن الغذائي
دورات إدارة الجودة وتطوير العمليات	دورات إدارة الأزمات واستمرارية الأعمال
دورات إدارة المرافق والعقارات	دورات إدارة الرعاية الصحية
دورات إدارة و تحليل البيانات ودورات علم البيانات	دورات إدارة المنظمات غير الحكومية والعمل الإنساني والتنمية
دورات إدارة وعمليات الطيران	دورات إدارة و تطوير الموارد البشرية
دورات الاتصال الجماهيري و السياسات والعلاقات العامة	دورات الأمن السيبراني ودورات تقنية المعلومات
دورات التسويق وإدارة علاقات العملاء وإدارة المبيعات	دورات التدريب القانوني والمشتريات والتعاقدات
دورات الحكومة الرقمية والخدمات العامة	دورات التعليم وتطوير التعلم
دورات السكرتارية و إدارة المكاتب	دورات الحوكمة وإدارة المخاطر والامتثال
دورات الصحة والسلامة والأمن المهني	دورات الشحن والملاحة البحرية والموانئ
دورات الضيافة والسياحة	دورات الصيانة ودورات المجالات الهندسية المتنوعة
دورات المهارات الشخصية وتطوير الذات	دورات المحاسبة و التمويل و دورات الإدارة المالية
دورات في مجالات القيادة والإدارة	دورات حفظ التراث وإدارة المتاحف



فئات الدورات التدريبية

دورات معتمدة من قبل هيئات دولية

دورات قطاع النفط والغاز ودورات تقنية متنوعة

دورات مكتب إدارة المشاريع وإدارة المشاريع الرشيقة



مدن التدريب

أكرا غانا	أثينا اليونان	أبوظبي الإمارات العربية المتحدة
الدار البيضاء المغرب	استنبول تركيا	أمستردام هولندا
الكويت الكويت	القاهرة مصر	الدوحة قطر
باكو أذربيجان	باريس فرنسا	المنامة مملكة البحرين
براغ جمهورية التشيك	بانكوك تايلند	بالي جمهورية إندونيسيا
بورت لويس موريشيوس	برلين ألمانيا	برشلونة إسبانيا
تبليسي جورجيا	بوكيت تايلند	بورتو البرتغال
جنيف سويسرا	جاكرتا جمهورية إندونيسيا	تورنتو كندا
روما إيطاليا	دبي الإمارات العربية المتحدة	جوهانسبرغ جنوب إفريقيا
سان دييغو الولايات المتحدة الأمريكية	زيورخ سويسرا	زنبار تنزانيا
شم الشيخ مصر	سيول كوريا الجنوبية	سنغافورة سنغافورة
طشقند أوزبكستان	طرابزون تركيا	شيكاغو الولايات المتحدة الأمريكية



مدن التدريب

عن بعد منصة زووم	عمان المملكة الأردنية الهاشمية	طوكيو اليابان
كوالالمبور ماليزيا	فيينا النمسا	فرانكفورت ألمانيا
لانكاوي ماليزيا	لاغوس نيجيريا	كيب تاون جنوب إفريقيا
ماربيا إسبانيا	لندن المملكة المتحدة	لشبونة البرتغال
مونترال سويسرا	مسقط سلطنة عمان	مدريد إسبانيا
نيروبي كينيا	ميونخ ألمانيا	ميلان إيطاليا
	نيويورك الولايات المتحدة الأمريكية	نيس فرنسا