



دورة استراتيجية التعاقد وحوكمة عقود التشييد



AGILE LEADERS
Training Center



دورة استراتيجية التعاقد وحوكمة عقود التشييد

نظرة عامة

دورة استراتيجية التعاقد وحوكمة عقود التشييد دورة متوسطة مدتها 5 أيام للفرق التجارية والهندسية وفرق المشتريات والمشاريع، ويعود المشاركون بحزمة حوكمة التعاقد في التشييد. تربط الدورة استراتيجية التعاقد وطرق الشراء واختيار العقد وتوزيع المخاطر وحوكمة المناقصة وضوابط الترسية والتنفيذ والمستخلصات والتغيير ومنع المطالبات والأداء والإقفال والدروس المستفادة. تقدم أجايل للتدريب حوكمة عقود التشييد من خلال بوابات قرار وسجلات ومراجعات ومسؤوليات واضحة.

الفئة المستهدفة

- الفرق المسؤولة عن استراتيجيات التعاقد وطرق شراء أعمال التشييد
- الفرق المسؤولة عن حوكمة المناقصات والتقييم والتفاوض وسجلات الترسية
- الفرق المسؤولة عن الواجهات التجارية والتعاقدية والهندسية والتنفيذية
- الفرق المسؤولة عن المستخلصات والتغييرات وتوزيع المخاطر ومنع المطالبات
- القيادات المسؤولة عن أداء العقد والاستلام والإقفال والدروس المستفادة

تفترض الدورة مشاركة الحاضرين في قرارات شراء أعمال التشييد أو العقود، ولا تشمل الصياغة القانونية أو المشورة الخاصة بنظام قضائي أو التقدير التفصيلي أو إدارة مستندات الموقع اليومية.

الإدارات والقطاعات المستهدفة

تدعم الدورة حوكمة عقود التشييد في قطاعات المشاريع الرأسمالية.

- المباني والبنية التحتية والمرافق والمنشآت الصناعية
- المشتريات والعقود والإدارة التجارية وسلاسل الإمداد
- الاستشارات الهندسية وإدارة المشاريع وفرق العمل
- التطوير العقاري واستثمارات المرافق وتحديث الأصول
- المالية والمخاطر والحوكمة وضبط المشاريع



أهداف التعلم

بنهاية الدورة سيكون المشاركون قادرين على:

- تحليل احتياجات المشروع لاختيار استراتيجية تعاقد
- مقارنة طرق الشراء وهياكل العقود وتوزيع المخاطر
- تطبيق ضوابط حوكمة المناقصة والترسية
- تقييم سجلات المستخلصات والتغيير والأداء ومؤشرات المطالبات
- بناء حوكمة الإقفال والدروس المستفادة
- بناء حزمة حوكمة التعاقد في التشييد

جدول الدورة

اليوم 1: استراتيجية التعاقد والحوكمة

- خريطة مواعمة أهداف المشروع واستراتيجية التعاقد
- مصفوفة قرار طريق الشراء والتواصل مع السوق
- مقارنة هيكل العقد وأساس التسعير ونموذج التنفيذ
- مخطط أدوار الحوكمة والصلاحيات المفوضة وبوابات القرار
- سجل شهية مخاطر التعاقد وأهداف الرقابة

اليوم 2: توزيع المخاطر والمناقصة والترسية

- مصفوفة توزيع مخاطر التشييد وملكيته
- قائمة فحص احتمال حزمة المناقصة والواجهات
- سجل تقييم العروض والتوضيحات والتحفظات
- سجل تفويض التفاوض والقرارات التجارية
- ملف توصية الترسية والموافقة والتسليم



اليوم 3: التنفيذ والمستخلصات والأداء

- خطة تعبئة العقد وتأكيد المسؤوليات
- خريطة مسارات الإشعارات والاتصال والتصعيد
- جدول آلية المستخلصات والرقابة التجارية
- لوحة مؤشرات الأداء وواجبات العقد
- سجل مراجعة المورد وإجراءات الاستعادة والقرارات

اليوم 4: حوكمة التغيير والمطالبات والإقفال

- مسار بدء التغيير وصلاحيته وضبط الأوامر التغييرية
- ورقة تقييم أثر الوقت والتكلفة والنطاق والمخاطر
- قائمة فحص أسباب المطالبات والإنذار المبكر وجاهزية الأدلة
- شجرة قرار تصعيد المشكلات وتجنب النزاعات
- خطة ضبط الإنجاز والقبول والإقفال والإبراء

اليوم 5: ممارسة حوكمة التعاقد في التشييد

- تمرين اختيار طريق شراء وهيكلة عقد
- تمرين توزيع المخاطر ومراجعة قرار مناقصة
- تمرين تشخيص إشارات المستخلصات والتغيير والأداء
- تمرين تخطيط الإقفال واستخلاص دروس العقد
- التمرين الختامي لإعداد حزمة حوكمة التعاقد في التشييد

التمارين التطبيقية

تستخدم الدورة أنشطة مقترحة لممارسة قرارات التعاقد في التشييد عبر دورة الحياة.

- نشاط مقترح لمقارنة نماذج التنفيذ وأسس التسعير مقابل أهداف المشروع وظروف السوق وشهية المخاطر.
- نشاط مقترح لمراجعة مسار قرار مناقصة من حيث الصلاحية والاتساق والتوضيحات والتحفيزات وأدلة الموافقة.
- نشاط مقترح لربط سجلات المستخلصات والتغيير والأداء والإنذار المبكر بقرارات الحوكمة.
- نشاط مقترح لإعداد مراجعة إقفال تتضمن الواجبات المتبقية والإبراءات والنتائج والدروس للعقود القادمة.



الأسئلة الشائعة

لمن تناسب دورة استراتيجية التعاقد وحوكمة عقود التشييد، وما الذي تفترضه؟

تناسب المهنيين في الأعمال التجارية والمشتريات والهندسة والمشاريع الذين يشاركون بالفعل في قرارات عقود التشييد ويحتاجون إلى رؤية حوكمة تغطي دورة الحياة.

كيف تختلف حوكمة عقود التشييد عن تدريب إدارة أعمال التشييد؟

تشكل حوكمة عقود التشييد قرارات الاستراتيجية والشراء وتوزيع المخاطر والمناقصة والترسية والأداء والإقفال، بينما تركز إدارة أعمال التشييد على سجلات الموقع واتصالات ما بعد الترسية.

كيف تؤثر استراتيجية التعاقد في توزيع مخاطر التشييد؟

تحدد استراتيجية التعاقد كيفية توزيع مسؤوليات التنفيذ والتعرض للتسعير والواجهات والصلاحيات والحوافز والمخاطر المحددة وحوكمتها بين الأطراف.

ما السجلات التي تدعم حوكمة مناقصة التشييد والترسية؟

تعتمد الحوكمة على معايير معتمدة وتوضيحات وأدلة تقييم وتحفظات وتفويضات تفاوض وضوابط تعارض وتوصيات وموافقات وملف تسليم مضبوط.

كيف تساعد حوكمة عقود التشييد في منع المطالبات؟

تحد حوكمة عقود التشييد من الغموض القابل للتجنب عبر توضيح الصلاحيات والإشعارات والمسؤوليات ومسارات التغيير وآليات المستخلصات والسجلات والتعديد والإنذار المبكر.

الخاتمة

يعود المشاركون بحزمة حوكمة التعاقد في التشييد التي تربط الاستراتيجية والشراء وهيكل العقد وتوزيع المخاطر والمناقصة والترسية والتنفيذ والمستخلصات والتغيير والأداء ومنع المطالبات والإقفال والدروس المستفادة. تنشئ الحزمة مسار قرار متكررا عبر دورة حياة العقد. وتدعم التعاقد المسؤول دون استبدال المشورة القانونية أو التقدير التفصيلي أو الموافقات الخاصة بالمشروع.



فئات الدورات التدريبية

الدورات التدريبية في مجال البيئة والاستدامة	الأعمال الزراعية والأمن الغذائي
دورات إدارة الرعاية الصحية	دورات إدارة الجودة وتطوير العمليات
دورات إدارة و تحليل البيانات ودورات علم البيانات	دورات إدارة المرافق والعقارات
دورات الأمن السيبراني ودورات تقنية المعلومات	دورات إدارة و تطوير الموارد البشرية
دورات التدريب القانوني والمشتريات والتعاقدات	دورات الاتصال الجماهيري و السياسات والعلاقات العامة
دورات التعليم وتطوير التعلم	دورات التسويق وإدارة علاقات العملاء وإدارة المبيعات
دورات الحوكمة وإدارة المخاطر والامتثال	دورات الحكومة الرقمية والخدمات العامة
دورات الشحن والملاحة البحرية والموانئ	دورات السكرتارية و إدارة المكاتب
دورات الصيانة ودورات المجالات الهندسية المتنوعة	دورات الصحة والسلامة والأمن المهني
دورات المحاسبة و التمويل و دورات الإدارة المالية	دورات الضيافة والسياحة
دورات حفظ التراث وإدارة المتاحف	دورات المهارات الشخصية وتطوير الذات
دورات قطاع النفط والغاز ودورات تقنية متنوعة	دورات في مجالات القيادة والإدارة
دورات مكتب إدارة المشاريع وإدارة المشاريع الرشيقة	دورات معتمدة من قبل هيئات دولية



مدن التدريب

أكرا غانا	أثينا اليونان	أبوظبي الإمارات العربية المتحدة
الدار البيضاء المغرب	استنبول تركيا	أمستردام هولندا
الكويت الكويت	القاهرة مصر	الدوحة قطر
باكو أذربيجان	باريس فرنسا	المنامة مملكة البحرين
براغ جمهورية التشيك	بانكوك تايلند	بالي جمهورية إندونيسيا
بورت لويس موريشيوس	برلين ألمانيا	برشلونة إسبانيا
تبليسي جورجيا	بوكيت تايلند	بورتو البرتغال
جنيف سويسرا	جاكرتا جمهورية إندونيسيا	تورنتو كندا
روما إيطاليا	دبي الإمارات العربية المتحدة	جوهانسبرغ جنوب إفريقيا
سان دييغو الولايات المتحدة الأمريكية	زيورخ سويسرا	زنبار تنزانيا
شم الشيخ مصر	سيول كوريا الجنوبية	سنغافورة سنغافورة
طشقند أوزبكستان	طرابزون تركيا	شيكاغو الولايات المتحدة الأمريكية



مدن التدريب

عن بعد منصة زووم	عمان المملكة الأردنية الهاشمية	طوكيو اليابان
كوالالمبور ماليزيا	فيينا النمسا	فرانكفورت ألمانيا
لشبونة البرتغال	لانكاوي ماليزيا	كيب تاون جنوب إفريقيا
مدريد إسبانيا	ماريبا إسبانيا	لندن المملكة المتحدة
ميلان إيطاليا	مونترو سويسرا	مسقط سلطنة عمان
نيس فرنسا	نيروبي كينيا	ميونخ ألمانيا
		نيويورك الولايات المتحدة الأمريكية