

دورة إعداد ميزانية التنقيب والإنتاج في النفط والغا

AGILE LEADERS
Training Center

AGILE LEADERS
Training Center

دورة إعداد ميزانية التنقيب والإنتاج في النفط والغاز

نظرة عامة

دورة إعداد ميزانية التنقيب والإنتاج في النفط والغاز هي دورة متوسطة من أسبوع لفرق مالية المنبع ومحاسبة الأصول وهندسة التكاليف والتخطيط وملكية الميزانية والتشغيل، ويعود المشاركون منها بحزمة برنامج العمل والرقابة على الميزانية. تربط الدورة محركات الإنتاج والأنشطة والنفقات التشغيلية والرأسمالية وتكاليف الآبار والأصول والتفويض والترحيل الزمني والتدفقات النقدية والارتباطات والمستحقات وتوزيع التكاليف والانحرافات والتوقعات والسيناريوهات والإجراءات. تقدم أجايل للتدريب هذه الدورة في إعداد ميزانية التنقيب والإنتاج.

الفئة المستهدفة

- الوظائف المسؤولة عن إعداد ميزانيات التنقيب والإنتاج
- الفرق المسؤولة عن محاسبة الأصول وتوزيع التكاليف والارتباطات والمستحقات
- الجهات المسؤولة عن ضبط تكاليف الآبار والمرافق والتشغيل
- المجموعات المسؤولة عن تخطيط الأنشطة وتوقعات الإنتاج وترحيل الموارد زمنيا
- القيادات المسؤولة عن تفويض الميزانية واختبارها ومراجعة الأداء والإجراءات التصحيحية

تفترض الدورة عمل المشاركين مع الميزانيات أو سجلات التكاليف أو الخطط التشغيلية أو تقارير الأداء، ولا تشمل تقييم الاستثمار أو التفاوض التفصيلي على العقود.

الإدارات والقطاعات المستهدفة

تخدم الدورة الإدارات والقطاعات التي تخطط لاستخدام الموارد في أصول المنبع وتفوضه وتراقبه وترفع تقاريره.

- إدارات مالية التنقيب والإنتاج
- فرق محاسبة الأصول وضبط التكاليف والتخطيط
- وظائف الحفر والآبار والتشغيل والصيانة
- مؤسسات النفط والغاز والطاقة البحرية
- وظائف المشروعات المشتركة وتقارير الشركاء والحوكمة
- مقاولو خدمات الطاقة ودعم الإنتاج

AGILE LEADERS
Training Center

أهداف التعلم

بنهاية هذه الدورة، يصبح المشاركون قادرين على:

- تحليل محركات الإنتاج والأنشطة لميزانيات المنبع
- تطبيق تصنيف النفقات التشغيلية والرأسمالية على تكاليف الأصول
- بناء جداول برنامج العمل والنقد والارتباطات والمستحقات
- استخدام قواعد توزيع التكاليف على الآبار والأصول والشركاء
- تشخيص انحرافات الحجم والمعدل والتوقيت والنطاق
- تقييم التوقعات والسيناريوهات والتقارير والإجراءات التصحيحية

جدول الدورة

اليوم 1: تأطير دورة ميزانية المنبع

- تقويم برنامج العمل وميزانية المنبع
- شجرة محركات الإنتاج والأنشطة
- خريطة هيكل الأصل والحقل والبئر ومركز التكلفة
- مصفوفة ملكية الميزانية ومسؤولية الاختبار
- سجل افتراضات الميزانية والتفويض

اليوم 2: بناء جداول النفقات والتكاليف

- مصفوفة تصنيف نفقات المنبع التشغيلية والرأسمالية
- هيكل تكاليف الحفر والإكمال وإصلاح الآبار والمرافق
- نموذج سلوك تكلفة التشغيل وتكلفة الوحدة
- جدول واجهة ميزانية المشروع المشترك وحصص الشركاء
- دفتر قواعد توزيع التكاليف ومحركات المصروفات غير المباشرة

اليوم 3: ترحيل النقد والارتباطات والمستحقات زمنيا

- نموذج الترحيل الزمني للميزانية بحسب الأنشطة
- توقع ارتباطات المشتريات وأوامر الشراء
- جدول إثبات استلام الخدمات والمستحقات
- منحنى الاحتياجات النقدية والتمويل
- سجل إصدارات الميزانية وضبط التغيير

اليوم 4: ضبط الأداء وتحديث التوقعات

- مطابقة الفعلي والارتباطات والمستحقات والتوقع
- جسر انحرافات الحجم والمعدل والتوقيت والنطاق
- جدول حساسية سيناريوهات الإنتاج والسعر
- نموذج التقدير عند الإكمال والتوقع المتجدد
- تقرير أداء ميزانية المنبع والإجراءات

اليوم 5: ممارسة قرارات ميزانية المنبع

- تمرين مقترح: بناء ميزانية بمحركات الأنشطة
- تمرين مقترح: تصنيف تكاليف الأصول وتوزيعها
- تمرين مقترح: مطابقة الارتباطات والمستحقات
- تمرين مقترح: تفسير انحراف وتحديث التوقع
- التمرين الختامي: عرض حزمة برنامج العمل والرقابة على الميزانية

التمارين التطبيقية

تستخدم الدورة أنشطة مقترحة لتحويل خطط المنبع وأدلة التكلفة إلى قرارات ميزانية مضبوطة.

- نشاط مقترح: تحويل افتراضات الإنتاج والحفر والصيانة والموارد والخدمات إلى ميزانية أصل مرحلية.
- نشاط مقترح: تصنيف النفقات وتوزيع التكاليف المشتركة على الآبار والمرافق والأصول وحصص الشركاء.
- نشاط مقترح: مطابقة الفعلي والارتباطات وأدلة الخدمات والمستحقات والاحتياجات النقدية عند إقفال الفترة.
- نشاط مقترح: تفسير محركات الانحراف وتحديث التوقع واختبار السيناريوهات وتوزيع الإجراءات التصحيحية.

AGILE LEADERS
Training Center

الأسئلة الشائعة

لمن تناسب دورة إعداد ميزانية التنقيب والإنتاج، وما الذي تفترضه؟

تناسب وظائف مالية المنبع ومحاسبة الأصول وهندسة التكاليف والتخطيط والتشغيل وملكية الميزانية. وتفترض خبرة في الخطط التشغيلية أو سجلات التكاليف أو الميزانيات أو تقارير الأداء.

كيف تختلف ميزانية التنقيب والإنتاج عن التدريب العام على الميزانية؟

تستخدم ميزانية التنقيب والإنتاج أدلة الإنتاج والحفر والآبار والمرافق والشركاء والارتباطات والمستحقات وتوزيع التكاليف، بينما يركز التدريب العام على التخطيط المالي المؤسسي دون هياكل المنبع.

كيف تعالج ميزانية المنبع النفقات التشغيلية والرأسمالية؟

تعالج ميزانية المنبع النفقات التشغيلية والرأسمالية من خلال قواعد تصنيف محددة وأدلة الأصل والنشاط ومسارات الموافقة والمعالجة المحاسبية والترحيل الزمني ومراجعة البنود الملتبسة.

لماذا تتبع ميزانيات المنبع الارتباطات والمستحقات بصورة منفصلة؟

يبين التتبع المنفصل الأعمال المطلوبة والخدمات المستلمة والتكلفة المثبتة وتوقيت النقد والتعرض المتبقي، ويمنع تقييم أداء الفترة اعتمادا على الفواتير المرحلة وحدها.

كيف يستجيب توقع ميزانية المنبع لتغير الأنشطة؟

يستجيب التوقع بتحديث الأحجام والمعدلات والتوقيت والنطاق وافتراضات الإنتاج والارتباطات والمستحقات والترحيل النقدي مع إبقاء جسر قابل للتتبع من الميزانية المعتمدة.

الخاتمة

يعود المشاركون إلى جهاتهم بحزمة برنامج العمل والرقابة على الميزانية. تربط الحزمة محركات الأنشطة وهياكل التكاليف والتصنيفات والترحيل الزمني وحصص الشركاء والارتباطات والمستحقات والتوزيعات والانحرافات والسيناريوهات والتوقعات والإجراءات. ويمكن للفرق استخدامها لاختبار الافتراضات وتفسير الأداء وتحديث احتياجات الموارد وتوزيع القرارات التصحيحية.

AGILE LEADERS
Training Center

فئات الدورات التدريبية

الأعمال الزراعية والأمن الغذائي	الدورات التدريبية في مجال البيئة والاستدامة
دورات إدارة الأزمات واستمرارية الأعمال	دورات إدارة الجودة وتطوير العمليات
دورات إدارة الرعاية الصحية	دورات إدارة المرافق والعقارات
دورات إدارة المنظمات غير الحكومية والعمل الإنساني والتنمية	دورات إدارة و تحليل البيانات ودورات علم البيانات
دورات إدارة و تطوير الموارد البشرية	دورات إدارة وعمليات الطيران
دورات الأمن السيبراني ودورات تقنية المعلومات	دورات الاتصال الجماهيري و السياسات والعلاقات العامة
دورات التدريب القانوني والمشتريات والتعاقدات	دورات التسويق وإدارة علاقات العملاء وإدارة المبيعات
دورات التعليم وتطوير التعلم	دورات الحكومة الرقمية والخدمات العامة
دورات الحوكمة وإدارة المخاطر والامتثال	دورات السكرتارية و إدارة المكاتب
دورات الشحن والملاحة البحرية والموانئ	دورات الصحة والسلامة والأمن المهني
دورات الصيانة ودورات المجالات الهندسية المتنوعة	دورات الضيافة والسياحة
دورات المحاسبة و التمويل و دورات الإدارة المالية	دورات المهارات الشخصية وتطوير الذات
دورات حفظ التراث وإدارة المتاحف	دورات في مجالات القيادة والإدارة

AGILE LEADERS
Training Center

فئات الدورات التدريبية

- دورات قطاع النفط والغاز ودورات تقنية متنوعة
- دورات معتمدة من قبل هيئات دولية
- دورات مكتب إدارة المشاريع وإدارة المشاريع الرشيقة

AGILE LEADERS
Training Center

مدن التدريب

أبوظبي الإمارات العربية المتحدة	**أثينا** اليونان	**أديس أبابا** إثيوبيا
أكرا غانا	**أمستردام** هولندا	**اسطنبول** تركيا
الدار البيضاء المغرب	**الدوحة** قطر	**القاهرة** مصر
الكويت الكويت	**المنامة** مملكة البحرين	**باريس** فرنسا
باكو أذربيجان	**بالي** جمهورية إندونيسيا	**بانكوك** تايلند
براغ جمهورية التشيك	**برشلونة** إسبانيا	**برلين** ألمانيا
بورت لويس موريشيوس	**بورتو** البرتغال	**بوكيت** تايلاند
تبليسي جورجيا	**تورنتو** كندا	**جاكرتا** جمهورية إندونيسيا
جنيف سويسرا	**جوهانسبرغ** جنوب إفريقيا	**دبي** الإمارات العربية المتحدة
روما إيطاليا	**زنجبار** تنزانيا	**زيورخ** سويسرا
سان دييغو الولايات المتحدة الأمريكية	**سنغافورة** سنغافورة	**سيول** كوريا الجنوبية
شرم الشيخ مصر	**شيكاغو** الولايات المتحدة الأمريكية	**طرابزون** تركيا

AGILE LEADERS
Training Center

مدن التدريب

طشقند أوزبكستان	**طوكيو** اليابان	**عمان** المملكة الأردنية الهاشمية
عن بعد منصة زووم	**فرانكفورت** ألمانيا	**فيينا** النمسا
كوالالمبور ماليزيا	**كيب تاون** جنوب إفريقيا	**لاغوس** نيجيريا
لانكاوي ماليزيا	**لشبونة** البرتغال	**لندن** المملكة المتحدة
ماربيا اسبانيا	**مدريد** إسبانيا	**مسقط** سلطنة عمان
مونترو سويسرا	**ميلان** إيطاليا	**ميونخ** ألمانيا
نيروبي كينيا	**نيس** فرنسا	**نيويورك** الولايات المتحدة الأمريكية