

دورة إعداد حالة تطوير البنية التحتية المستدامة

AGILE LEADERS
Training Center

AGILE LEADERS
Training Center

دورة إعداد حالة تطوير البنية التحتية المستدامة

نظرة عامة

دورة إعداد حالة تطوير البنية التحتية المستدامة هي دورة متقدمة لمدة أسبوع لمطوري المشاريع والمخططين والمهندسين والممولين والجهات الراعية والاستشاريين وفرق المشتريات والاستدامة، ويعود المشاركون بحالة تطوير البنية التحتية المستدامة. تربط الدورة الحاجة الاستراتيجية وأصحاب المصلحة وتقييم البدائل والقيمة على مدى دورة الحياة والمرونة المناخية والقيمة الاجتماعية ونماذج التنفيذ والجاهزية التمويلية والحوكمة. تحول الدورة المفاهيم المبكرة إلى قرارات تطوير قابلة للتتبع. تقدم أجايل للتدريب تطوير البنية التحتية المستدامة من خلال مخرجات عملية لإعداد الاستثمار.

الفئة المستهدفة

- الفرق المسؤولة عن استراتيجية البنية التحتية ومسارات المشاريع والتطوير المبكر
- الوظائف التي تحدد أهداف الاستدامة والمرونة والبيئة والقيمة الاجتماعية
- المختصون بمقارنة بدائل البنية التحتية ونماذج التنفيذ ومسارات المشتريات
- المجموعات التي تعد أدلة الحوكمة والتقييم والجاهزية التمويلية وبوابات القرار
- المراجعون الذين يقيمون القيمة على مدى دورة الحياة ونتائج أصحاب المصلحة والمخاطر ومؤشرات الأداء

تفترض الدورة قدرة المشاركين على تفسير مفاهيم المشاريع وحالات الأعمال والمدخلات الفنية والملخصات المالية، ولا تتناول دراسات الجدوى أو تقييمات الأثر أو المشورة المالية أو القانونية أو الموافقات أو الاعتماد المهني الخاصة بمشروع بعينه.

الإدارات والقطاعات المستهدفة

تدعم الدورة الإدارات والقطاعات المسؤولة عن الاستثمار في البنية التحتية والتنمية المستدامة وإعداد المشاريع والحوكمة.

- تخطيط البنية التحتية وتطوير المشاريع والهندسة والاستدامة
- النقل والمياه والطاقة والنفايات والبنية التحتية الرقمية
- الاستثمار العام وتمويل التنمية والمشتريات والشراكات
- التطوير الحضري والمرافق والمناطق الصناعية والبنية التحتية الاجتماعية
- الاستشارات وتقييم الاستثمار والمخاطر والحوكمة والأداء

AGILE LEADERS
Training Center

أهداف التعلم

بنهاية هذه الدورة، سيتمكن المشاركون من:

- تحليل الحاجة الاستراتيجية وأصحاب المصلحة والنتائج وأهداف الاستدامة
- مقارنة بدائل البنية التحتية وفق القيمة على مدى دورة الحياة والمخاطر
- تقييم الاعتبارات المناخية والبيئية والاجتماعية والشمول
- تطبيق فحوص نماذج التنفيذ والمشتريات والجاهزية التمويلية
- بناء بوابات الحوكمة والمؤشرات والافتراضات ومتطلبات الأدلة
- ترتيب الإجراءات في حالة تطوير البنية التحتية المستدامة

جدول الدورة

اليوم 1: الحاجة الاستراتيجية والنتائج المستدامة

- بيان الحاجة إلى البنية التحتية وفجوة الخدمة والنتائج
- خريطة تأثير أصحاب المصلحة والمستفيدين والجهة الراعية
- إطار أهداف الاستدامة والقيود
- سجل حدود المشروع والتبعيات والواجهات
- سجل افتراضات التطوير وفجوات الأدلة

اليوم 2: البدائل والقيمة على مدى دورة الحياة

- إطار القائمة الطويلة والقائمة القصيرة وبديل عدم التنفيذ
- تقييم بدائل البنية التحتية متعدد المعايير
- خريطة التكلفة والمنفعة والقيمة على مدى دورة الحياة
- مصفوفة سيناريوهات الطلب والسعة والمراحل وقابلية التوسع
- سجل مبررات البديل المفضل وتحليل الحساسية

اليوم 3: المناخ والبيئة والقيمة الاجتماعية

- فحص الأخطار المناخية والتعرض والهشاشة والمرونة
- خريطة المخاطر البيئية وتسلسل التخفيف
- سجل فرص كفاءة الموارد والاقتصاد الدائري
- عدسة القيمة الاجتماعية والشمول وإتاحة الوصول والتوزيع
- خطة إشراك أصحاب المصلحة وأدلة الضمانات

اليوم 4: التنفيذ والجاهزية التمويلية والحوكمة

- تقييم نموذج التنفيذ والقدرة المؤسسية
- استراتيجية المشتريات وخطة التفاعل مع السوق
- فحص الإيرادات والقدرة على تحمل التكلفة والتمويل والجاهزية التمويلية
- مصفوفة توزيع المخاطر وهيكلة المشروع
- خارطة بوابات الحوكمة والاعتماد والضمان

اليوم 5: ممارسة إعداد حالة تطوير البنية التحتية

- تمرين: صياغة الحاجة وأصحاب المصلحة والنتائج
- تمرين: تقييم البدائل والقيمة على مدى دورة الحياة
- تمرين: دمج الأدلة المناخية والبيئية والاجتماعية
- تمرين: مواءمة التنفيذ والمشتريات والتمويل والحوكمة
- المشروع الختامي: حالة تطوير البنية التحتية المستدامة

التمارين التطبيقية

تستخدم الدورة أنشطة مقترحة لربط الحاجة الاستراتيجية وأدلة التقييم واعتبارات الاستدامة وقرارات إعداد الاستثمار.

- نشاط مقترح: تحديد فجوات الخدمة والمستفيدين والجهات الراعية والنتائج والحدود والتبعيات والافتراضات وفجوات الأدلة لمفهوم بنية تحتية.
- نشاط مقترح: مقارنة قائمة البدائل وفق التكلفة والمنفعة والقيمة والطلب والسعة والمراحل وقابلية التوسع والحساسية على مدى دورة الحياة.
- نشاط مقترح: دمج الأخطار المناخية والمخاطر البيئية وكفاءة الموارد والقيمة الاجتماعية والشمول وإتاحة الوصول وأصحاب المصلحة وأدلة الضمانات.
- نشاط مقترح: جمع التنفيذ والمشتريات والتفاعل مع السوق والقدرة على تحمل التكلفة والتمويل وتوزيع المخاطر وبوابات الحوكمة والمؤشرات والإجراءات التالية في حالة تطوير البنية التحتية المستدامة.

AGILE LEADERS
Training Center

الأسئلة الشائعة

لمن تناسب دورة تطوير البنية التحتية المستدامة وماذا تفترض؟

تناسب فرق تطوير البنية التحتية والتخطيط والهندسة والتمويل والرعاية والاستشارات والمشتريات والاستدامة، وتفترض قدرتها على تفسير مفاهيم المشاريع وحالات الأعمال والمدخلات الفنية والملخصات المالية.

كيف يختلف تطوير البنية التحتية المستدامة عن دورة استدامة التشييد؟

يركز تطوير البنية التحتية المستدامة على الحاجة الاستراتيجية والبدائل والقيمة والمخاطر والتنفيذ والمشتريات والجاهزية التمويلية والحوكمة قبل الاستثمار، بينما تركز استدامة التشييد على خفض الآثار خلال تنفيذ المشروع.

كيف تقارن بدائل البنية التحتية المستدامة؟

تقارن البدائل وفق نتائج الخدمة والطلب والتكلفة والمنفعة على مدى دورة الحياة والمرونة المناخية والمخاطر البيئية والقيمة الاجتماعية والشمول وقابلية التنفيذ والقدرة على تحمل التكلفة والجاهزية التمويلية وآثار أصحاب المصلحة وعدم اليقين.

ماذا تعني الجاهزية التمويلية في تطوير البنية التحتية المستدامة؟

تعني الجاهزية التمويلية تنظيم أدلة موثوقة عن الحاجة والنطاق والطلب والتكاليف والمنافع والمخاطر والإيرادات أو مصادر التمويل والقدرة على تحمل التكلفة وهيكل التنفيذ والحوكمة والضمانات والافتراضات والمسائل غير المحسومة لمزيد من التقييم.

ماذا تتضمن حالة تطوير البنية التحتية المستدامة؟

تسجل الحالة الحاجة والنتائج وأصحاب المصلحة والبدائل والقيمة على مدى دورة الحياة والمخاطر المناخية والبيئية والقيمة الاجتماعية وخيارات التنفيذ والمشتريات وأدلة الجاهزية التمويلية وتوزيع المخاطر وبوابات الحوكمة والمؤشرات والافتراضات والإجراءات التالية.

الخاتمة

يعود المشاركون بحالة تطوير البنية التحتية المستدامة التي تربط الحاجة الاستراتيجية والبدائل والقيمة على مدى دورة الحياة وأدلة الاستدامة والتنفيذ والجاهزية التمويلية والحوكمة. تحول الحالة المفهوم المبكر إلى أساس قابل للتتبع لقرارات تطوير المشروع والتقييم اللاحق. تدعم الحالة إعداد الاستثمار دون أن تحل محل دراسات الجدوى أو تقييمات الأثر أو المشورة المالية أو القانونية أو الموافقات أو الاعتماد المهني.

AGILE LEADERS
Training Center

فئات الدورات التدريبية

الأعمال الزراعية والأمن الغذائي	الدورات التدريبية في مجال البيئة والاستدامة
دورات إدارة الأزمات واستمرارية الأعمال	دورات إدارة الجودة وتطوير العمليات
دورات إدارة الرعاية الصحية	دورات إدارة المرافق والعقارات
دورات إدارة المنظمات غير الحكومية والعمل الإنساني والتنمية	دورات إدارة و تحليل البيانات ودورات علم البيانات
دورات إدارة و تطوير الموارد البشرية	دورات إدارة وعمليات الطيران
دورات الأمن السيبراني ودورات تقنية المعلومات	دورات الاتصال الجماهيري و السياسات والعلاقات العامة
دورات التدريب القانوني والمشتريات والتعاقدات	دورات التسويق وإدارة علاقات العملاء وإدارة المبيعات
دورات التعليم وتطوير التعلم	دورات الحكومة الرقمية والخدمات العامة
دورات الحوكمة وإدارة المخاطر والامتثال	دورات السكرتارية و إدارة المكاتب
دورات الشحن والملاحة البحرية والموانئ	دورات الصحة والسلامة والأمن المهني
دورات الصيانة ودورات المجالات الهندسية المتنوعة	دورات الضيافة والسياحة
دورات المحاسبة و التمويل و دورات الإدارة المالية	دورات المهارات الشخصية وتطوير الذات
دورات حفظ التراث وإدارة المتاحف	دورات في مجالات القيادة والإدارة

AGILE LEADERS
Training Center

فئات الدورات التدريبية

- دورات قطاع النفط والغاز ودورات تقنية متنوعة
- دورات معتمدة من قبل هيئات دولية
- دورات مكتب إدارة المشاريع وإدارة المشاريع الرشيقة

AGILE LEADERS
Training Center

مدن التدريب

أبوظبي الإمارات العربية المتحدة	**أثينا** اليونان	**أديس أبابا** إثيوبيا
أكرا غانا	**أمستردام** هولندا	**اسطنبول** تركيا
الدار البيضاء المغرب	**الدوحة** قطر	**القاهرة** مصر
الكويت الكويت	**المنامة** مملكة البحرين	**باريس** فرنسا
باكو أذربيجان	**بالي** جمهورية إندونيسيا	**بانكوك** تايلند
براغ جمهورية التشيك	**برشلونة** إسبانيا	**برلين** ألمانيا
بورت لويس موريشيوس	**بورتو** البرتغال	**بوكيت** تايلاند
تبليسي جورجيا	**تورنتو** كندا	**جاكرتا** جمهورية إندونيسيا
جنيف سويسرا	**جوهانسبرغ** جنوب إفريقيا	**دبي** الإمارات العربية المتحدة
روما إيطاليا	**زنجبار** تنزانيا	**زيورخ** سويسرا
سان دييغو الولايات المتحدة الأمريكية	**سنغافورة** سنغافورة	**سيول** كوريا الجنوبية
شرم الشيخ مصر	**شيكاغو** الولايات المتحدة الأمريكية	**طرابزون** تركيا

AGILE LEADERS
Training Center

مدن التدريب

طشقند أوزبكستان	**طوكيو** اليابان	**عمان** المملكة الأردنية الهاشمية
عن بعد منصة زووم	**فرانكفورت** ألمانيا	**فيينا** النمسا
كوالالمبور ماليزيا	**كيب تاون** جنوب إفريقيا	**لاغوس** نيجيريا
لانكاوي ماليزيا	**لشبونة** البرتغال	**لندن** المملكة المتحدة
ماربيا اسبانيا	**مدريد** إسبانيا	**مسقط** سلطنة عمان
مونترو سويسرا	**ميلان** إيطاليا	**ميونخ** ألمانيا
نيروبي كينيا	**نيس** فرنسا	**نيويورك** الولايات المتحدة الأمريكية