



دورة إعداد الموازنة العامة وتنفيذها المتقدم



AGILE LEADERS
Training Center



دورة إعداد الموازنة العامة وتنفيذها المتقدم

نظرة عامة

دورة إعداد الموازنة العامة وتنفيذها المتقدم هي دورة لمدة أسبوع لمديري الموازنة والمحليين ومديري المالية والبرامج ومسؤولي ضبط المصروفات وتقارير الأداء، ويعود المشاركون منها بحزمة إدارة الموازنة العامة. يطبق المشاركون إعداد الموازنة العامة من خلال الإطار المالي متوسط الأجل، وتوزيع سقوف الإنفاق، وتقدير تكلفة السياسات، وموازنة البرامج والأداء، وضوابط التنفيذ، والتنبؤ، وسجل مخاطر المالية العامة. وترتبط الدورة القرارات المالية بالتنفيذ المنضبط والإجراءات التصحيحية. تطور أجائل للتدريب قدرات إعداد الموازنة العامة وتنفيذها.

الفئة المستهدفة

- الفرق المسؤولة عن تحديد الأهداف المالية والحدود الإجمالية والسقوف متوسطة الأجل
- الفرق المسؤولة عن تقديرات خط الأساس وتكلفة السياسات ومذكرات الموازنة
- الفرق المسؤولة عن هياكل البرامج ومعلومات الأداء وتخصيص الموارد
- الفرق المسؤولة عن الاعتمادات والارتباطات وضبط المصروفات وإطلاق السيولة
- الفرق المسؤولة عن متابعة التنفيذ والتنبؤ والمخاطر المالية والإجراءات التصحيحية

تفترض الدورة أن المشاركين يعدون الموازنات العامة أو يراجعونها أو ينفذونها أو يتابعونها بالفعل، وتترك مسك الدفاتر التأسيسي وإعداد القوائم المالية خارج نطاقها.

الإدارات والقطاعات المستهدفة

تدعم الدورة الإدارات والقطاعات التي تعد الموازنات العامة أو تعتمد عليها أو تنفذها أو تتابعها أو تقيمها.



- وظائف المالية والخزانة والموازنة والتخطيط المركزي
- الهيئات العامة والبلديات والمرافق وجهات تقديم الخدمات
- قطاعات الصحة والتعليم والبنية التحتية والخدمات الاجتماعية
- قطاعات النقل والطاقة والمياه والاستثمار الرأسمالي
- فرق الرقابة الداخلية والأداء والتقييم وإصلاح المالية العامة

أهداف التعلم

بنهاية هذه الدورة، سيكون المشاركون قادرين على:

- بناء الأهداف المالية وخطوط الأساس والتوقعات متعددة السنوات وسقوف الإنفاق
- تطبيق أساليب تكلفة السياسات وموازنة البرامج وترتيب أولويات رأس المال
- تحليل الاعتمادات والارتباطات والمدفوعات والتعديلات خلال السنة
- استخدام لوحات التنفيذ وتوقعات السيولة وتوقعات النتائج النهائية
- تقييم معلومات الأداء وخيارات الإنفاق والمخاطر المالية
- بناء حزمة إدارة الموازنة العامة



جدول الدورة

اليوم 1: الاستراتيجية المالية وبنية الموازنة

- خريطة الأهداف والقيود المالية
- لوحة تصميم الإطار المالي متوسط الأجل
- منهج خط الأساس للإيرادات والمصروفات
- ورقة توزيع سقوف الإنفاق الإجمالية
- خريطة تقويم الموازنة وبوابات القرار

اليوم 2: تكلفة السياسات وتخصيص الموارد

- قالب تقدير تكلفة السياسة الجديدة
- خريطة هيكل البرامج والمسؤوليات
- مصفوفة أهداف الأداء ومؤشراته
- بطاقة ترتيب أولويات المشروعات الرأسمالية
- سجل مراجعة الموازنة والمفاضلات



اليوم 3: الاعتماد وضبط المصروفات

- خريطة ضبط الاعتمادات والتخصيصات
- سجل ضبط الارتباطات وحجز المخصصات
- سلسلة الضبط من الشراء إلى الدفع
- مصفوفة قرار تعديل الموازنة خلال السنة
- توقع الاحتياجات النقدية وإطلاق السيولة

اليوم 4: المتابعة والتنبؤ والمخاطر المالية

- لوحة متابعة تنفيذ الموازنة
- شجرة فروق الإيرادات والمصروفات
- نموذج توقع النتائج في نهاية السنة
- سجل مخاطر المالية العامة ومصفوفة السيناريوهات
- خطة مراجعة الإنفاق والإجراءات التصحيحية



اليوم 5: ممارسة إدارة الموازنة العامة

- تمرين: تحديد السقوف متوسطة الأجل
- تمرين: تقدير تكلفة مقترح سياسة ومراجعتها
- تمرين: تشخيص فرق في التنفيذ
- تمرين: الاستجابة لسيناريو مخاطر مالية
- المشروع الختامي: حزمة إدارة الموازنة العامة

التمارين التطبيقية

تستخدم الدورة أنشطة مقترحة تربط خيارات الإعداد بأدلة التنفيذ والقرارات الإدارية.

- نشاط مقترح: توزيع سقوف الإنفاق بين أولويات الصحة والبنية التحتية
- نشاط مقترح: تقدير تكلفة مقترح سياسة لتقديم الخدمات ومراجعتها
- نشاط مقترح: تشخيص فروق الارتباطات والمدفوعات وإطلاق السيولة
- نشاط مقترح: عرض توقع النتائج والاستجابة للمخاطر وخطة الإجراءات التصحيحية

الأسئلة الشائعة

لمن تناسب دورة إعداد الموازنة العامة وتنفيذها المتقدم؟

تناسب الدورة العاملين في الموازنة والمالية والبرامج وضبط المصروفات والأداء. وتفترض مسؤولية عملية عن إعداد الموازنات العامة أو مراجعتها أو تنفيذها أو متابعتها.



كيف يختلف إعداد الموازنة العامة عن التقارير المالية للقطاع العام؟

يحدد إعداد الموازنة العامة الأهداف المالية والسقوف والتخصيصات وخطط الإنفاق، بينما تعرض التقارير المالية معاملات وأرصدة وقوائم وإفصاحات بعد الاعتراف المحاسبي.

ما الإطار المالي متوسط الأجل في إعداد الموازنة العامة؟

يربط الإطار المالي متوسط الأجل الأهداف المالية بتوقعات الإيرادات والمصروفات والرصيد والمخاطر لعدة سنوات، ويوفر معايير لإعداد الموازنة السنوية وسقوف الإنفاق.

كيف تدعم موازنة البرامج والأداء تخصيص الموارد؟

تستخدم موازنة البرامج والأداء الأهداف والمؤشرات والتقييمات وأدلة الإنفاق لدعم التخصيص والمساءلة، وتساند المراجعة المنظمة دون أن تحل محل القيود المالية أو الحكم الإداري.

لماذا تعد ضوابط الارتباطات مهمة في تنفيذ الموازنة؟

تحجز ضوابط الارتباطات السلطة المتاحة قبل تحول التعهدات إلى مدفوعات، وتساعد على منع تجاوز الاعتمادات أو التخصيصات أو خطط السيولة وتكشف ضغوط التنفيذ الناشئة.

الخاتمة

يعود المشاركون بحزمة إدارة الموازنة العامة، وتضم المعايير المالية وخطوط الأساس والسقوف وتكاليف السياسات وسجلات التخصيص وخرائط الضبط والتوقعات واستجابات المخاطر، تنشئ الحزمة مسارا قابلا للتتبع من الخيارات المالية إلى قرارات التنفيذ. وتستخدمها الفرق لمراجعة المقترحات ومتابعة الأداء وتنسيق الإجراءات التصحيحية.



فئات الدورات التدريبية

الدورات التدريبية في مجال البيئة والاستدامة	الأعمال الزراعية والأمن الغذائي
دورات إدارة الجودة وتطوير العمليات	دورات إدارة الأزمات واستمرارية الأعمال
دورات إدارة المرافق والعقارات	دورات إدارة الرعاية الصحية
دورات إدارة و تحليل البيانات ودورات علم البيانات	دورات إدارة المنظمات غير الحكومية والعمل الإنساني والتنمية
دورات إدارة وعمليات الطيران	دورات إدارة و تطوير الموارد البشرية
دورات الاتصال الجماهيري و السياسات والعلاقات العامة	دورات الأمن السيبراني ودورات تقنية المعلومات
دورات التسويق وإدارة علاقات العملاء وإدارة المبيعات	دورات التدريب القانوني والمشتريات والتعاقدات
دورات الحكومة الرقمية والخدمات العامة	دورات التعليم وتطوير التعلم
دورات السكرتارية و إدارة المكاتب	دورات الحوكمة وإدارة المخاطر والامتثال
دورات الصحة والسلامة والأمن المهني	دورات الشحن والملاحة البحرية والموانئ
دورات الضيافة والسياحة	دورات الصيانة ودورات المجالات الهندسية المتنوعة
دورات المهارات الشخصية وتطوير الذات	دورات المحاسبة و التمويل و دورات الإدارة المالية
دورات في مجالات القيادة والإدارة	دورات حفظ التراث وإدارة المتاحف



فئات الدورات التدريبية

دورات معتمدة من قبل هيئات دولية

دورات قطاع النفط والغاز ودورات تقنية متنوعة

دورات مكتب إدارة المشاريع وإدارة المشاريع الرشيقة



مدن التدريب

أكرا غانا	أثينا اليونان	أبوظبي الإمارات العربية المتحدة
الدار البيضاء المغرب	استنبول تركيا	أمستردام هولندا
الكويت الكويت	القاهرة مصر	الدوحة قطر
باكو أذربيجان	باريس فرنسا	المنامة مملكة البحرين
براغ جمهورية التشيك	بانكوك تايلند	بالي جمهورية إندونيسيا
بورت لويس موريشيوس	برلين ألمانيا	برشلونة إسبانيا
تبليسي جورجيا	بوكيت تايلند	بورتو البرتغال
جنيف سويسرا	جاكرتا جمهورية إندونيسيا	تورنتو كندا
روما إيطاليا	دبي الإمارات العربية المتحدة	جوهانسبرغ جنوب إفريقيا
سان دييغو الولايات المتحدة الأمريكية	زيورخ سويسرا	زنبار تنزانيا
شم الشيخ مصر	سيول كوريا الجنوبية	سنغافورة سنغافورة
طشقند أوزبكستان	طرابزون تركيا	شيكاغو الولايات المتحدة الأمريكية



مدن التدريب

عن بعد منصة زووم	عمان المملكة الأردنية الهاشمية	طوكيو اليابان
كوالالمبور ماليزيا	فيينا النمسا	فرانكفورت ألمانيا
لانكاوي ماليزيا	لاغوس نيجيريا	كيب تاون جنوب إفريقيا
ماربيا إسبانيا	لندن المملكة المتحدة	لشبونة البرتغال
مونترال سويسرا	مسقط سلطنة عمان	مدريد إسبانيا
نيروبي كينيا	ميونخ ألمانيا	ميلان إيطاليا
	نيويورك الولايات المتحدة الأمريكية	نيس فرنسا