



دورة تأسيس الرقابة على التكاليف وإعداد الموازنات



AGILE LEADERS
Training Center



دورة تأسيس الرقابة على التكاليف وإعداد الموازنات

نظرة عامة

دورة تأسيس الرقابة على التكاليف وإعداد الموازنات هي دورة مدتها أسبوع للمحاسبين المبتدئين ومحلي الموازنات ومراقبي التكاليف وموظفي المالية والمشرفين التشغيليين والمديرين غير الماليين، ويغادر المشاركون منها بحزمة موازنة إدارية مضبوطة. يصنف المشاركون التكاليف ويوثقون افتراضات الموازنة ويعدون الموازنات التشغيلية والنقدية ويراقبون الفعلي مقابل الموازنة ويحللون انحرافات التكلفة ويسندون الإجراءات التصحيحية. تقدم أجايل للتدريب إعداد الموازنات والرقابة على التكاليف.

الفئة المستهدفة

- الفرق المسؤولة عن إعداد موازنات الإيرادات والمصروفات للإدارات
- موظفو المالية المسؤولون عن مراقبة التكاليف وتقارير الانحرافات
- المشرفون التشغيليون المسؤولون عن الإنفاق القابل للتحكم
- المحللون المسؤولون عن مداخلات التنبؤ وجدول الموازنة
- المديرون غير الماليين المسؤولون عن الأداء المالي لإداراتهم

تفترض الدورة قدرة المشاركين على استخدام الحسابات الأساسية وقراءة التقارير المالية البسيطة، وتستبعد التخطيط والتحليل المالي المتقدم وتقييم رأس المال وهندسة تكلفة المشروعات والمحاسبة الخاصة بالمعايير.

الإدارات والقطاعات المستهدفة

تدعم الدورة الإدارات والقطاعات التي تعد الموازنات التشغيلية وتراقب سلوك التكلفة وتتخذ إجراء بشأن فروق الأداء.



- إدارات المالية والمحاسبة والموازنات
- فرق العمليات والمشتريات وسلاسل الإمداد
- قطاعات التصنيع والإنتاج والخدمات اللوجستية
- قطاعات الضيافة والرعاية الصحية والخدمات المهنية
- إدارات الخدمة العامة والجهات غير الربحية

أهداف التعلم

بنهاية هذه الدورة، سيتمكن المشاركون من:

- تصنيف التكاليف حسب السلوك والمحرك والمسؤولية
- بناء افتراضات موثقة للموازنة ومدخلات التنبؤ
- إعداد جداول الموازنة التشغيلية والمصروفات والنقدية
- تحليل انحرافات الفعلي والموازنة والموازنة المرنة
- تشخيص آثار السعر والكمية والحجم والكفاءة
- بناء حزمة موازنة إدارية مضبوطة



جدول الدورة

اليوم 1: هيكل التكلفة والمسؤولية

- خريطة تصنيف التكاليف وسلوكها
- تحليل التكاليف الثابتة والمتغيرة والمختلطة
- سجل محركات التكلفة والأنشطة
- مصفوفة مراكز التكلفة والمسؤولية
- دليل التكاليف القابلة وغير القابلة للتحكم

اليوم 2: افتراضات الموازنة والجدول التشغيلية

- سجل افتراضات الموازنة
- جدول توقع حجم الإيرادات وأسعارها
- أوراق موازنة العمالة والمشتريات والتكاليف غير المباشرة
- بناء الموازنة التشغيلية للإدارة
- سير ملكية الموازنة واعتمادها



اليوم 3: الموازنة النقدية وهيكل الرقابة

- جدول توقيت المقبوضات والمدفوعات النقدية
- نموذج الموازنة النقدية للإدارة
- سجل إصدارات الموازنة وضبط التغيير
- قائمة رقابة الارتباطات والإنفاق
- تقويم تقارير الموازنة وخريطة المسؤولية

اليوم 4: تحليل الانحرافات والإجراء التصحيحي

- جسر أداء الفعلي مقابل الموازنة
- طريقة تعديل الموازنة المرنة
- شجرة انحرافات السعر والكمية والحجم والكفاءة
- سجل التحقيق في الانحرافات وأسبابها الجذرية
- سجل الإجراء التصحيحي ومحفزات إعادة التنبؤ



اليوم 5: تطبيق إعداد الموازنة والرقابة

- تمرين: تصنيف التكاليف وإسناد المسؤولية
- تمرين: بناء جداول الموازنة التشغيلية والنقدية
- تمرين: مطابقة النتائج الفعلية ونتائج الموازنة
- تمرين: تشخيص الانحرافات وإسناد الإجراءات
- التمرين الختامي: حزمة موازنة إدارية مضبوطة

التمارين التطبيقية

تستخدم الدورة أنشطة مقترحة لتحويل الافتراضات التشغيلية وسجلات التكلفة إلى قرارات موازنة مضبوطة.

- نشاط مقترح: بناء خريطة سلوك التكلفة والمسؤولية لإدارة ضيافة
- نشاط مقترح: إعداد جداول الإيرادات والعمالة والتكاليف غير المباشرة في التصنيع
- نشاط مقترح: تحليل فروق إنفاق الرعاية الصحية باستخدام شجرة الانحرافات
- نشاط مقترح: تسجيل الإجراءات التصحيحية والمالكين ومحفزات إعادة التنبؤ

الأسئلة الشائعة

لمن تناسب دورة الرقابة على التكاليف وإعداد الموازنات؟

تناسب الدورة المحاسبين المبتدئين ومحلي الموازنات ومراقبي التكاليف وموظفي المالية والمشرفين التشغيليين والمديرين غير الماليين. ويحتاج المشاركون إلى الحسابات الأساسية وقراءة التقارير المالية البسيطة.



كيف تختلف دورة إعداد الموازنات عن التخطيط والتحليل المالي المتقدم؟

يبنى إعداد الموازنات الجداول التشغيلية والتوقيت النقدي والضوابط ومتابعة الانحرافات الروتينية، بينما يضيف التخطيط والتحليل المالي المتقدم النمذجة الاستراتيجية والسيناريوهات وتقييم الأعمال والتخطيط المؤسسي للأداء.

كيف يؤثر سلوك التكلفة في إعداد الموازنة؟

يفصل سلوك التكلفة الأنماط الثابتة والمتغيرة والمختلطة كي تستجيب مبالغ الموازنة لمستويات النشاط. ويمكن للمديرين عندها اختيار المحركات المناسبة وفصل آثار الحجم عن آثار الإنفاق أو الكفاءة.

ماذا تتضمن حزمة الموازنة الإدارية المضبوطة؟

تتضمن الحزمة الافتراضات وجداول الإيرادات والمصروفات والتوقيت النقدي ومسؤولية التكلفة والاعتمادات والإصدارات ومقارنات الفعلية وتفسيرات الانحرافات والإجراءات التصحيحية ومحفزات إعادة التنبؤ.

كيف تقود انحرافات التكلفة إلى إجراء تصحيحي؟

ينبغي اختبار أهمية انحرافات التكلفة وقابليتها للتحكم وأسبابها الجذرية قبل الإجراء. ويسمى الرد مالكا ونقطة استحقاق وأثرا متوقعا ومحفز إعادة تنبؤ بدلا من خفض كل بند مصروف.

الخاتمة

يأخذ المشاركون معهم حزمة موازنة إدارية مضبوطة تضم الافتراضات والجداول التشغيلية والتوقيت النقدي والاعتمادات وتحليل الانحرافات والإجراءات التصحيحية. تحول الحزمة التقديرات المنفصلة إلى دورة موثقة للتخطيط والرقابة. وتساعد المديرين على مراقبة التكاليف القابلة للتحكم وشرح فروق الأداء وتعديل التنبؤات بملكية واضحة.



فئات الدورات التدريبية

الدورات التدريبية في مجال البيئة والاستدامة	الأعمال الزراعية والأمن الغذائي
دورات إدارة الجودة وتطوير العمليات	دورات إدارة الأزمات واستمرارية الأعمال
دورات إدارة المرافق والعقارات	دورات إدارة الرعاية الصحية
دورات إدارة و تحليل البيانات ودورات علم البيانات	دورات إدارة المنظمات غير الحكومية والعمل الإنساني والتنمية
دورات إدارة وعمليات الطيران	دورات إدارة و تطوير الموارد البشرية
دورات الاتصال الجماهيري و السياسات والعلاقات العامة	دورات الأمن السيبراني ودورات تقنية المعلومات
دورات التسويق وإدارة علاقات العملاء وإدارة المبيعات	دورات التدريب القانوني والمشتريات والتعاقدات
دورات الحكومة الرقمية والخدمات العامة	دورات التعليم وتطوير التعلم
دورات السكرتارية و إدارة المكاتب	دورات الحوكمة وإدارة المخاطر والامتثال
دورات الصحة والسلامة والأمن المهني	دورات الشحن والملاحة البحرية والموانئ
دورات الضيافة والسياحة	دورات الصيانة ودورات المجالات الهندسية المتنوعة
دورات المهارات الشخصية وتطوير الذات	دورات المحاسبة و التمويل و دورات الإدارة المالية
دورات في مجالات القيادة والإدارة	دورات حفظ التراث وإدارة المتاحف



فئات الدورات التدريبية

دورات معتمدة من قبل هيئات دولية

دورات قطاع النفط والغاز ودورات تقنية متنوعة

دورات مكتب إدارة المشاريع وإدارة المشاريع الرشيقة



مدن التدريب

أكرا غانا	أثينا اليونان	أبوظبي الإمارات العربية المتحدة
الدار البيضاء المغرب	استنبول تركيا	أمستردام هولندا
الكويت الكويت	القاهرة مصر	الدوحة قطر
باكو أذربيجان	باريس فرنسا	المنامة مملكة البحرين
براغ جمهورية التشيك	بانكوك تايلند	بالي جمهورية إندونيسيا
بورت لويس موريشيوس	برلين ألمانيا	برشلونة إسبانيا
تبليسي جورجيا	بوكيت تايلند	بورتو البرتغال
جنيف سويسرا	جاكرتا جمهورية إندونيسيا	تورنتو كندا
روما إيطاليا	دبي الإمارات العربية المتحدة	جوهانسبرغ جنوب إفريقيا
سان دييغو الولايات المتحدة الأمريكية	زيورخ سويسرا	زنبار تنزانيا
شم الشيخ مصر	سيول كوريا الجنوبية	سنغافورة سنغافورة
طشقند أوزبكستان	طرابزون تركيا	شيكاغو الولايات المتحدة الأمريكية



مدن التدريب

عن بعد منصة زووم	عمان المملكة الأردنية الهاشمية	طوكيو اليابان
كوالالمبور ماليزيا	فيينا النمسا	فرانكفورت ألمانيا
لانكاوي ماليزيا	لاغوس نيجيريا	كيب تاون جنوب إفريقيا
ماربيا إسبانيا	لندن المملكة المتحدة	لشبونة البرتغال
مونترال سويسرا	مسقط سلطنة عمان	مدريد إسبانيا
نيروبي كينيا	ميونخ ألمانيا	ميلان إيطاليا
	نيويورك الولايات المتحدة الأمريكية	نيس فرنسا