



دورة إعداد القوائم المالية وتحليل الصحة المالية للقطاع الصحي



AGILE LEADERS
Training Center



دورة إعداد القوائم المالية وتحليل الصحة المالية للقطاع الصحي

نظرة عامة

دورة إعداد القوائم المالية وتحليل الصحة المالية للقطاع الصحي هي دورة لمدة أسبوع لفرق المالية والإدارة وقيادات خطوط الخدمة وأصحاب الموازنات وفرق الحوكمة، ويغادر المشاركون ومعهم حزمة مراجعة الصحة المالية للقطاع الصحي. تربط الدورة إعداد القوائم المالية للقطاع الصحي بمراجعة سلامة القوائم، وتحليل التدفقات النقدية والسيولة، وتحليل الهوامش التشغيلية، وتحليل الاستدامة المالية، ومؤشرات الإنذار المبكر لدعم القرار. يضع أجايل للتدريب تحليل الصحة المالية في سياق القرارات التشغيلية والحوكمة.

الفئة المستهدفة

- الوظائف المسؤولة عن إعداد القوائم المالية وضبط إقفالها
- الفرق المسؤولة عن إدارة الموازنات والتحليل المالي
- قيادات الخدمات المسؤولة عن النشاط والتكلفة والمساهمة
- الإدارات المسؤولة عن السيولة ورأس المال العامل والاستدامة
- وظائف الحوكمة المسؤولة عن المراجعة المالية ودعم القرار

تفترض الدورة أن المشاركين يراجعون بيانات مالية أو تشغيلية في عملهم، ولا تشمل مبادئ المحاسبة التمهيدية أو تأهيل التدقيق أو تقييم الشركات والاستثمارات.

الإدارات والقطاعات المستهدفة

تدعم الدورة الإدارات والمؤسسات التي تربط التقارير المالية بالقرارات التشغيلية والاستدامة.

- الإدارة المالية والمحاسبة وإدارة الموازنات في مؤسسات الرعاية الصحية
- إدارات المستشفيات والعيادات والمختبرات وشبكات الصيدليات
- فرق تشغيل خطوط الخدمة والتخطيط والأداء
- وظائف التدفقات النقدية والخزينة والتحصيل والمشتريات
- مجالس الحوكمة والرقابة وإدارة المخاطر في المؤسسات الخدمية وغير الربحية



أهداف التعلم

بنهاية هذه الدورة، سيكون المشاركون قادرين على:

- تحليل ترابط القوائم المالية وسلامة الأرصدة والإفصاحات
- تطبيق مراجعات الاستحقاقات والتقديرات والتصنيف والتسويات
- تشخيص رأس المال العامل والسيولة ومصادر التدفقات النقدية
- تحليل الهوامش ومحركات التكلفة واقتصاديات خطوط الخدمة والانحرافات
- تقييم الرفع المالي وخدمة الدين والاستدامة ومؤشرات الإنذار المبكر
- بناء لوحة مراجعة مالية تدعم قرارات الحوكمة

جدول الدورة

اليوم 1: هيكل القوائم وسلامتها

- خريطة ترابط القوائم المالية للقطاع الصحي
- قائمة تحقق مراجعة الاستحقاقات والتقديرات والقطع المحاسبي
- مصفوفة الاعتراف بالإيراد وتصنيف التكلفة
- شبكة مراجعة الأهمية النسبية والاتساق والإفصاح
- سجل رقابة إعداد القوائم والتسويات

اليوم 2: المركز المالي والتدفقات النقدية

- تحليل حركة الأصول والالتزامات وصافي الأصول
- أداة تشخيص رأس المال العامل والأرصدة المتداولة
- جسر مصادر التدفقات النقدية واستخداماتها
- لوحة تغطية السيولة والمرونة النقدية
- متعقب الذمم المدينة والدائنة ودورة التحصيل



اليوم 3: الأداء والهوامش وخطوط الخدمة

- تسوية النتائج التشغيلية وغير التشغيلية
- نموذج تحليل مزيج الإيرادات ومحركات التكلفة
- مراجعة الهامش التشغيلي والهامش الكلي
- تحليل نشاط خطوط الخدمة ومساهمتها
- شجرة التحقيق في انحراف الموازنة عن الفعلي

اليوم 4: مراجعة الاستدامة والحوكمة

- تقييم الرفع المالي وقدرة خدمة الدين
- مصفوفة اتجاهات النسب المالية والمقارنة النظرية
- مراجعة البنود غير المتكررة وحساسية التقديرات
- سجل مؤشرات الإنذار المبكر للصحة المالية
- لوحة المراجعة المالية للحوكمة والقرار

اليوم 5: ممارسة مراجعة الصحة المالية

- تمرين مقترح: مراجعة سلامة القوائم والتسويات
- تمرين مقترح: تشخيص السيولة ورأس المال العامل
- تمرين مقترح: تحليل انحراف الهوامش وخطوط الخدمة
- تمرين مقترح: مراجعة الاستدامة ومؤشرات الإنذار
- التمرين الختامي: حزمة مراجعة الصحة المالية للقطاع الصحي

التمارين التطبيقية

تستخدم الدورة أنشطة مقترحة مبنية على حالات مالية وتشغيلية من الرعاية الصحية والمؤسسات الخدمية وغير الربحية.

- نشاط مقترح: ربط القوائم ومراجعة الاستحقاقات والتفديرات والتصنيفات والتسويات والإفصاحات.
- نشاط مقترح: بناء جسر التدفقات النقدية وتشخيص رأس المال العامل والتغطية النقدية ودورة التحصيل.
- نشاط مقترح: تحليل مزيج الإيرادات والتكلفة والهوامش وخطوط الخدمة وانحرافات الموازنة.
- نشاط مقترح: إعداد لوحة تجمع الرفع المالي وخدمة الدين والنسب والاتجاهات ومؤشرات الإنذار وقرارات الحوكمة.



الأسئلة الشائعة

لمن تناسب دورة تحليل الصحة المالية للقطاع الصحي، وما الذي تفترضه؟

تناسب الدورة فرق المالية والإدارة وقيادات خطوط الخدمة وأصحاب الموازنات والمحاسبين وفرق الحوكمة، وتفترض ممارسة مراجعة بيانات مالية أو تشغيلية، ولا تفترض مسؤولية تدقيق مستقل أو تقييم استثماري.

كيف يختلف تحليل الصحة المالية للقطاع الصحي عن التدريب العام على القوائم المالية؟

يربط تحليل الصحة المالية للقطاع الصحي سلامة القوائم بالسيولة والهوامش واقتصاديات خطوط الخدمة والاستدامة والحوكمة، بينما يركز التدريب العام غالبا على بنية القوائم وقراءتها دون سياق تشغيلي صحي متقدم.

ما الذي ينبغي أن تفحصه مراجعة الصحة المالية للقطاع الصحي؟

تفحص المراجعة ترابط القوائم والاستحقاقات والتقديرية والإيرادات والتكاليف ورأس المال العامل والتدفقات والسيولة والهوامش والرفع المالي وخدمة الدين والنسب والاتجاهات والانحرافات والبنود غير المتكررة ومؤشرات الإنذار.

كيف تكشف القوائم المالية مخاطر استدامة مؤسسات الرعاية الصحية؟

تكشف القوائم المخاطر من خلال اتجاهات النقد والتحصيل ورأس المال العامل والهوامش والرفع المالي وخدمة الدين والبنود غير المتكررة وحساسية التقديرات، ثم تربطها بمستويات إنذار ومسؤوليات مراجعة وقرارات تصحيحية.

الخاتمة

يغادر المشاركون ومعهم حزمة مراجعة الصحة المالية للقطاع الصحي التي تجمع أدوات سلامة القوائم والسيولة والهوامش والاستدامة والحوكمة. تحول الحزمة البيانات المالية والتشغيلية إلى تشخيص قابل للمراجعة، وتساعد الفرق على تحديد الضغوط مبكرا ومقارنة البدائل وتوثيق قرارات مالية أكثر اتساقا.



فئات الدورات التدريبية

الدورات التدريبية في مجال البيئة والاستدامة	الأعمال الزراعية والأمن الغذائي
دورات إدارة الجودة وتطوير العمليات	دورات إدارة الأزمات واستمرارية الأعمال
دورات إدارة المرافق والعقارات	دورات إدارة الرعاية الصحية
دورات إدارة و تحليل البيانات ودورات علم البيانات	دورات إدارة المنظمات غير الحكومية والعمل الإنساني والتنمية
دورات إدارة وعمليات الطيران	دورات إدارة و تطوير الموارد البشرية
دورات الاتصال الجماهيري و السياسات والعلاقات العامة	دورات الأمن السيبراني ودورات تقنية المعلومات
دورات التسويق وإدارة علاقات العملاء وإدارة المبيعات	دورات التدريب القانوني والمشتريات والتعاقدات
دورات الحكومة الرقمية والخدمات العامة	دورات التعليم وتطوير التعلم
دورات السكرتارية و إدارة المكاتب	دورات الحوكمة وإدارة المخاطر والامتثال
دورات الصحة والسلامة والأمن المهني	دورات الشحن والملاحة البحرية والموانئ
دورات الضيافة والسياحة	دورات الصيانة ودورات المجالات الهندسية المتنوعة
دورات المهارات الشخصية وتطوير الذات	دورات المحاسبة و التمويل و دورات الإدارة المالية
دورات في مجالات القيادة والإدارة	دورات حفظ التراث وإدارة المتاحف



فئات الدورات التدريبية

دورات معتمدة من قبل هيئات دولية

دورات قطاع النفط والغاز ودورات تقنية متنوعة

دورات مكتب إدارة المشاريع وإدارة المشاريع الرشيقة



مدن التدريب

أكرا غانا	أثينا اليونان	أبوظبي الإمارات العربية المتحدة
الدار البيضاء المغرب	استنبول تركيا	أمستردام هولندا
الكويت الكويت	القاهرة مصر	الدوحة قطر
باكو أذربيجان	باريس فرنسا	المنامة مملكة البحرين
براغ جمهورية التشيك	بانكوك تايلند	بالي جمهورية إندونيسيا
بورت لويس موريشيوس	برلين ألمانيا	برشلونة إسبانيا
تبليسي جورجيا	بوكيت تايلند	بورتو البرتغال
جنيف سويسرا	جاكرتا جمهورية إندونيسيا	تورنتو كندا
روما إيطاليا	دبي الإمارات العربية المتحدة	جوهانسبرغ جنوب إفريقيا
سان دييغو الولايات المتحدة الأمريكية	زيورخ سويسرا	زنبار تنزانيا
شم الشيخ مصر	سيول كوريا الجنوبية	سنغافورة سنغافورة
طشقند أوزبكستان	طرابزون تركيا	شيكاغو الولايات المتحدة الأمريكية



مدن التدريب

عن بعد منصة زووم	عمان المملكة الأردنية الهاشمية	طوكيو اليابان
كوالالمبور ماليزيا	فيينا النمسا	فرانكفورت ألمانيا
لانكاوي ماليزيا	لاغوس نيجيريا	كيب تاون جنوب إفريقيا
ماربيا إسبانيا	لندن المملكة المتحدة	لشبونة البرتغال
مونترال سويسرا	مسقط سلطنة عمان	مدريد إسبانيا
نيروبي كينيا	ميونخ ألمانيا	ميلان إيطاليا
	نيويورك الولايات المتحدة الأمريكية	نيس فرنسا