



دورة إدارة محفظة مشاريع التعافي بعد الأزمات



AGILE LEADERS
Training Center



دورة إدارة محفظة مشاريع التعافي بعد الأزمات

نظرة عامة

دورة إدارة محفظة مشاريع التعافي بعد الأزمات لمدة 5 أيام لقيادات مكاتب إدارة المشاريع والتعافي والاستمرارية والتحول والحوكمة التنفيذية، ويعود المشاركون بحزمة قرار لمحفظة ما بعد الأزمة. تحول الدورة احتياجات التعافي المقيمة إلى مشاريع مرتبطة بالأهداف، وتكشف التبعيات، وترتب المقترحات، وتوزع الموارد، وتسلسل التنفيذ، وتضبط أداء المحفظة. وترتبط تخطيط التعافي بقرارات الاختيار والموازنة والتعديل. تقدم أجابل للتدريب إدارة محفظة مشاريع التعافي كمسار من الاحتياجات إلى استثمارات منسقة.

الفئة المستهدفة

- وظائف مكاتب إدارة المشاريع المسؤولة عن معايير المحفظة وأدلة القرار والتنسيق بين المشاريع
- وظائف التعافي المسؤولة عن تحويل الاحتياجات المقيمة إلى مبادرات ممولة
- وظائف إدارة المحافظ المسؤولة عن اختيار المشاريع وترتيبها وموازنتها وضبطها
- وظائف استمرارية الأعمال المسؤولة عن ربط أولويات التعافي بالعمليات الحرجة
- وظائف التحول المسؤولة عن تسلسل التغيير ضمن قيود القدرة
- جهات الحوكمة التنفيذية المسؤولة عن اعتماد الاستثمار وحسم مفاضلات المحفظة

تفترض الدورة أن المشاركين يقيمون المشاريع أو احتياجات التعافي أو الموارد أو المخاطر أو المنافع في أعمالهم، ولا تتناول إجراءات قيادة الحوادث أو الفحص الفني للأضرار أو الجدولة التفصيلية لمشروع منفرد.

الإدارات والقطاعات المستهدفة

تدعم الدورة الإدارات والقطاعات التي تنسق استثمارات تعاف متعددة بعد الاضطراب.

- مكاتب إدارة المشاريع وإدارة المحافظ المؤسسية والاستراتيجية والمالية
- استمرارية الأعمال والتعافي وحوكمة الأزمات والمخاطر
- البنية التحتية والمرافق والطاقة والنقل
- الرعاية الصحية والخدمات العامة والتعليم
- الخدمات المصرفية والاتصالات والتصنيع والخدمات اللوجستية



أهداف التعلم

بنهاية هذه الدورة، سيتمكن المشاركون من:

- تحليل الأضرار والخسائر والاحتياجات ونتائج التعافي الاستراتيجية
- بناء مسار مشاريع التعافي وشبكة التبعية
- تطبيق معايير موزونة لترتيب مكونات المحفظة واعتمادها
- مقارنة مفاضلات التمويل والقدرة والمنافع والمخاطر والتسلسل
- تقييم أداء المحفظة وتفعيل إعادة الموازنة وفق الأدلة
- بناء حزمة قرار محكمة لمحفظة ما بعد الأزمة

جدول الدورة

اليوم 1: احتياجات التعافي واتجاه المحفظة

- خريطة أدلة احتياجات ما بعد الأزمة
- شجرة نتائج التعافي والمواعمة الاستراتيجية
- مسار تحديد مشاريع التعافي
- ميثاق نطاق المحفظة والاستبعادات
- مصفوفة ملكية أصحاب المصلحة والمساءلة

اليوم 2: مسار المشاريع والتبعيات

- بطاقة مفهوم مشروع التعافي
- خريطة منطق المنافع والمستفيدين
- شبكة التبعية بين المشاريع
- سجل قيود الموارد والقدرة
- قائمة فحص جودة بيانات المحفظة



اليوم 3: ترتيب الأولويات وموازنة المحفظة

- نموذج ترتيب أولويات التعافي الموزون
- مصفوفة تسجيل القيمة الاستراتيجية والإلحاق
- شبكة موازنة مخاطر المحفظة ومنافعها
- جدول سيناريوهات تخصيص التمويل
- بوابة اختيار المشاريع واعتمادها

اليوم 4: التسلسل والحوكمة والضبط

- خارطة طريق محفظة التعافي وخطة الموجات
- منهج تسلسل المشاريع القائم على التبعيات
- ميثاق حوكمة المحفظة وصلاحيات القرار
- لوحة متابعة منافع التعافي ومخاطره
- بروتوكول مراجعة المحفظة وإعادة موازنتها

اليوم 5: ممارسة محفظة ما بعد الأزمة

- تمرين: تحويل احتياجات التعافي إلى مفاهيم مشاريع
- تمرين: رسم تبعيات المشاريع والموارد
- تمرين: ترتيب مسار تعاف مقيد الموارد
- تمرين: إعادة موازنة المحفظة بعد تغيير الأدلة
- المشروع الختامي: حزمة قرار محفظة ما بعد الأزمة

التمارين التطبيقية

تستخدم الدورة أنشطة مقترحة لتطبيق إدارة محفظة مشاريع التعافي بعد الأزمات في بيئات تشغيلية مختلفة.

- نشاط مقترح: تحويل أضرار البنية التحتية واحتياجات الخدمة إلى بطاقات مفاهيم مشاريع.
- نشاط مقترح: ترتيب مقترحات تعافي الرعاية الصحية وفق الإلحاق والمنفعة والمخاطر والقدرة.
- نشاط مقترح: تسلسل مشاريع المرافق والنقل عبر تبعيات الموارد المشتركة.
- نشاط مقترح: إعادة موازنة محفظة تعاف صناعية بعد خفض التمويل.



الأسئلة الشائعة

لمن تناسب دورة إدارة محفظة مشاريع التعافي بعد الأزمات، وماذا تفترض؟

تناسب القيادات التي تقيم احتياجات التعافي ومقترحات المشاريع والموارد والمخاطر والمنافع، وتفترض خبرة في المساهمة بقرارات الاستثمار أو الحوكمة العابرة للوظائف.

كيف تختلف إدارة محفظة مشاريع التعافي بعد الأزمات عن إدارة الأزمات؟

تختار إدارة محفظة مشاريع التعافي الاستثمارات وتسلسلها وتمولها وتحكمها، بينما تركز إدارة الأزمات على القيادة والتنسيق والاتصال وتحقيق الاستقرار أثناء الحدث المعطل.

كيف ترتب مشاريع التعافي داخل محفظة ما بعد الأزمة؟

ترتب مشاريع التعافي وفق أدلة الحاجة والمساهمة الاستراتيجية والإلحاح وقيمة المستفيدين والتبعيات وقدرة التنفيذ وقيود التمويل والمخاطر والمنافع المتوقعة.

لماذا تحتاج محفظة مشاريع ما بعد الأزمة إلى رسم التبعيات؟

يكشف رسم التبعيات الأعمال السابقة والموارد المشتركة وروابط الخدمات والاختناقات وتعارضات التسلسل التي قد تؤخر نتائج التعافي أو تضعفها عبر مشاريع متعددة.

متى ينبغي إعادة موازنة محفظة مشاريع التعافي بعد الأزمات؟

ينبغي إعادة موازنة محفظة التعافي عندما تتغير الاحتياجات أو التمويل أو القدرة أو التبعيات أو المخاطر أو المنافع أو الأولويات بما يغير قيمة المشاريع أو جدواها أو تسلسلها.

الخاتمة

يعود المشاركون بحزمة قرار محفظة ما بعد الأزمة، وتضم خريطة الاحتياجات ومسار المشاريع وشبكة التبعيات ونموذج الترتيب وسيناريوهات التمويل وخارطة الطريق وميثاق الحوكمة ولوحة المتابعة وبروتوكول إعادة الموازنة. تحول الحزمة مقترحات التعافي المتفرقة إلى خيارات قابلة للتتبع. كما تدعم الاعتماد المنسق ومتابعة التنفيذ والمنافع والتعديل عند تغير الأدلة.



فئات الدورات التدريبية

الدورات التدريبية في مجال البيئة والاستدامة	الأعمال الزراعية والأمن الغذائي
دورات إدارة الجودة وتطوير العمليات	دورات إدارة الأزمات واستمرارية الأعمال
دورات إدارة المرافق والعقارات	دورات إدارة الرعاية الصحية
دورات إدارة و تحليل البيانات ودورات علم البيانات	دورات إدارة المنظمات غير الحكومية والعمل الإنساني والتنمية
دورات الأمن السيبراني ودورات تقنية المعلومات	دورات إدارة و تطوير الموارد البشرية
دورات التدريب القانوني والمشتريات والتعاقدات	دورات الاتصال الجماهيري و السياسات والعلاقات العامة
دورات التعليم وتطوير التعلم	دورات التسويق وإدارة علاقات العملاء وإدارة المبيعات
دورات الحوكمة وإدارة المخاطر والامتثال	دورات الحكومة الرقمية والخدمات العامة
دورات الشحن والملاحة البحرية والموانئ	دورات السكرتارية و إدارة المكاتب
دورات الصيانة ودورات المجالات الهندسية المتنوعة	دورات الصحة والسلامة والأمن المهني
دورات المحاسبة و التمويل و دورات الإدارة المالية	دورات الضيافة والسياحة
دورات حفظ التراث وإدارة المتاحف	دورات المهارات الشخصية وتطوير الذات
دورات قطاع النفط والغاز ودورات تقنية متنوعة	دورات في مجالات القيادة والإدارة



فئات الدورات التدريبية

دورات مكتب إدارة المشاريع وإدارة المشاريع الرشيق

دورات معتمدة من قبل هيئات دولية



مدن التدريب

أكرا غانا	أثينا اليونان	أبوظبي الإمارات العربية المتحدة
الدار البيضاء المغرب	استنبول تركيا	أمستردام هولندا
الكويت الكويت	القاهرة مصر	الدوحة قطر
باكو أذربيجان	باريس فرنسا	المنامة مملكة البحرين
براغ جمهورية التشيك	بانكوك تايلند	بالي جمهورية إندونيسيا
بورت لويس موريشيوس	برلين ألمانيا	برشلونة إسبانيا
تبليسي جورجيا	بوكيت تايلند	بورتو البرتغال
جنيف سويسرا	جاكرتا جمهورية إندونيسيا	تورنتو كندا
روما إيطاليا	دبي الإمارات العربية المتحدة	جوهانسبرغ جنوب إفريقيا
سان دييغو الولايات المتحدة الأمريكية	زيورخ سويسرا	زنبار تنزانيا
شم الشيخ مصر	سيول كوريا الجنوبية	سنغافورة سنغافورة
طشقند أوزبكستان	طرابزون تركيا	شيكاغو الولايات المتحدة الأمريكية



مدن التدريب

عن بعد منصة زووم	عمان المملكة الأردنية الهاشمية	طوكيو اليابان
كوالالمبور ماليزيا	فيينا النمسا	فرانكفورت ألمانيا
لشبونة البرتغال	لانكاوي ماليزيا	كيب تاون جنوب إفريقيا
مدريد إسبانيا	ماريبا إسبانيا	لندن المملكة المتحدة
ميلان إيطاليا	مونترال سويسرا	مسقط سلطنة عمان
نيس فرنسا	نيروبي كينيا	ميونخ ألمانيا
		نيويورك الولايات المتحدة الأمريكية