

# دورة تأسيسية في إدارة المشاريع المستدامة

AGILE LEADERS
Training Center

AGILE LEADERS
Training Center

# دورة تأسيسية في إدارة المشاريع المستدامة

## نظرة عامة

إدارة المشاريع المستدامة هي موضوع دورة تأسيسية مدتها أسبوع لمديري المشاريع والمنسقين ومختصي الاستدامة، ويعود المشاركون منها بملف تسليم مشروع مستدام. تربط الدورة حوكمة المشروع وتحليل الآثار وفق P5 وممارسات دورة الحياة في PRiSM وأولويات أصحاب المصلحة وأهداف الاستدامة وضوابط التسليم وأدلة المنافع. تعالج الدورة الفجوة بين تعهدات الاستدامة والقرارات القابلة للتتبع. تقدم أجايل للتدريب هذه الدورة في إدارة المشاريع المستدامة.

## الفئة المستهدفة

- فرق المشاريع المسؤولة عن النطاق والجدول والمخاطر والحوكمة وقرارات التسليم
- فرق الاستدامة المسؤولة عن الآثار الجوهرية والأهداف والأدلة ومدخلات التقارير
- مكاتب إدارة المشاريع المسؤولة عن المنهجيات والبوابات والتوكيد واتساق المحافظ
- فرق دراسة الجدوى المسؤولة عن المنافع والقيمة وافتراضات الاستثمار
- فرق العمليات المسؤولة عن الانتقال والتبني والنتائج بعد المشروع

تفترض الدورة أن المشاركين يساهمون في قرارات المشاريع أو الاستدامة، ولا تشمل الهندسة البيئية التفصيلية أو هيكلة التمويل الأخضر أو الامتثال الخاص بجهة محددة.

## الإدارات والقطاعات المستهدفة

تخدم الدورة الإدارات التي تخطط للمشاريع وتحكمها وتسلمها وتقيمها في البيئات العامة والتجارية والبنية التحتية والتقنية والخدمية.

- مكاتب إدارة المشاريع والبرامج
- إدارات الاستدامة والحوكمة البيئية والاجتماعية
- الهندسة والإنشاءات وتسليم البنية التحتية
- التقنية والتحول الرقمي
- العمليات والمرافق وسلاسل الإمداد

AGILE LEADERS
Training Center

## أهداف التعلم

بنهاية هذه الدورة، سيتمكن المشاركون من:

- تطبيق مبادئ إدارة المشاريع المستدامة في قرارات الحوكمة.
- استخدام تحليل P5 لتحديد الآثار الجوهرية.
- بناء خطة إدارة الاستدامة وتحديد المسؤوليات والمقاييس.
- تحليل احتياجات أصحاب المصلحة عبر الإنسان والكوكب والازدهار.
- ترتيب ضوابط دورة الحياة وفق PRiSM.
- تقييم أدلة المنافع والآثار بعد التسليم.

## جدول الدورة

### اليوم 1: تأطير قيمة المشروع المستدام

- خريطة سياق إدارة المشاريع المستدامة
- عدسة قيمة الإنسان والكوكب والازدهار
- نموذج منطق غرض المشروع ومنافعه
- سجل توقعات أصحاب المصلحة للاستدامة
- خط أساس حوكمة المشاريع وفق ISO 21502

### اليوم 2: تحليل الآثار الجوهرية

- خريطة فئات الآثار في معيار P5
- حدود آثار المنتج والعملية
- مصفوفة معايير فحص الجوهرية
- منهج تسجيل تحليل الآثار وفق P5
- سجل ملكية الآثار وتصعيدها

AGILE LEADERS
Training Center

## اليوم 3: تخطيط تعهدات الاستدامة

- خريطة دورة الحياة ذات المراحل الست وفق PRiSM
- هيكل خطة إدارة الاستدامة
- ورقة أهداف الآثار وقياسها
- معايير قرار المشتريات المستدامة
- سجل المخاطر والفرص والمفاضلات

## اليوم 4: حوكمة التسليم والمنافع

- قائمة فحص بوابة مراجعة الاستدامة
- اختبار آثار ضبط التغيير
- سجل أدلة التسليم والتحقق
- خطة قياس تحقق المنافع
- حزمة تقارير استدامة المشروع

## اليوم 5: ممارسة قرارات المشاريع المستدامة

- تمرين مقترح: فحص مشروع رقمي وفق P5
- تمرين مقترح: وضع حدود آثار مشروع بنية تحتية
- تمرين مقترح: اختبار تغيير عبر بوابات PRiSM
- تمرين مقترح: مراجعة أدلة المنافع والنتائج
- التمرين الختامي: استكمال ملف تسليم مشروع مستدام

## التمارين التطبيقية

تستخدم الدورة أنشطة مقترحة مبنية على حالات افتراضية في البنية التحتية والتقنية والخدمات والعمليات.

- نشاط مقترح: رسم الآثار الجوهرية وأصحاب المصلحة لمشروع تحول رقمي.
- نشاط مقترح: تحديد الأهداف والمسؤوليات والحدود والأدلة لحالة بنية تحتية.
- نشاط مقترح: تقييم تغيير في التسليم مقابل تعهدات الاستدامة والمنافع.
- نشاط مقترح: جمع سجلات الحوكمة والآثار والتخطيط والتحقق في ملف قرار واحد.

AGILE LEADERS
Training Center

## الأسئلة الشائعة

### لمن تناسب الدورة التأسيسية في إدارة المشاريع المستدامة، وماذا تفترض؟

تناسب الدورة مديري المشاريع والمنسقين ومكاتب إدارة المشاريع ومختصي الاستدامة وأصحاب المصلحة في العمليات. وتفترض مساهمة المشاركين في التخطيط أو الحوكمة أو التسليم أو قرارات الآثار.

### كيف تختلف إدارة المشاريع المستدامة عن التدريب العام على إدارة المشاريع؟

تضيف إدارة المشاريع المستدامة تحليلا منظما للآثار البيئية والاجتماعية والاقتصادية، وتعهدات وحدودا وأدلة وفحوصا للمنافع بعد المشروع إلى ممارسات الحوكمة والتسليم.

### ما دور P5 وPRiSM في إدارة المشاريع المستدامة؟

ينظم P5 آثار المشروع عبر الإنسان والكوكب والازدهار للمنتج والعملية، بينما تقدم PRiSM منهجا مرحليا لنقل الآثار والتعهدات والأدلة من التأطير إلى تحقق المنافع.

### ما الذي تتضمنه خطة إدارة الاستدامة؟

تسجل خطة إدارة الاستدامة الآثار الجوهرية والأهداف المتفق عليها والمسؤولين وحدود القرار وطرق المراقبة وأدلة التحقق والتغييرات والنتائج المحققة عبر دورة حياة المشروع.

### كيف تقيم منافع المشاريع المستدامة؟

تقيم منافع المشاريع المستدامة مقابل خطوط الأساس والأهداف والمسؤوليات والتوقيت ومصادر الأدلة ومقاييس النتائج، مع فحوص بعد التسليم عندما تصبح المنافع التشغيلية قابلة للرصد.

### الخاتمة

يعود المشاركون إلى العمل بملف تسليم مشروع مستدام. يجمع الملف منطق القيمة وتوقعات أصحاب المصلحة وتحليل P5 وتعهدات الاستدامة وبوابات PRiSM وأدلة التسليم ومقاييس المنافع. يساعد الملف الفرق على ربط نوايا الاستدامة بحوكمة المشروع وتسليمه ونتائجه بعد المشروع ضمن سجل قابل للمراجعة.

AGILE LEADERS
Training Center

# فئات الدورات التدريبية

| | |
|---|---|
| الأعمال الزراعية والأمن الغذائي | الدورات التدريبية في مجال البيئة والاستدامة |
| دورات إدارة الأزمات واستمرارية الأعمال | دورات إدارة الجودة وتطوير العمليات |
| دورات إدارة الرعاية الصحية | دورات إدارة المرافق والعقارات |
| دورات إدارة المنظمات غير الحكومية والعمل الإنساني والتنمية | دورات إدارة و تحليل البيانات ودورات علم البيانات |
| دورات إدارة و تطوير الموارد البشرية | دورات إدارة وعمليات الطيران |
| دورات الأمن السيبراني ودورات تقنية المعلومات | دورات الاتصال الجماهيري و السياسات والعلاقات العامة |
| دورات التدريب القانوني والمشتريات والتعاقدات | دورات التسويق وإدارة علاقات العملاء وإدارة المبيعات |
| دورات التعليم وتطوير التعلم | دورات الحكومة الرقمية والخدمات العامة |
| دورات الحوكمة وإدارة المخاطر والامتثال | دورات السكرتارية و إدارة المكاتب |
| دورات الشحن والملاحة البحرية والموانئ | دورات الصحة والسلامة والأمن المهني |
| دورات الصيانة ودورات المجالات الهندسية المتنوعة | دورات الضيافة والسياحة |
| دورات المحاسبة و التمويل و دورات الإدارة المالية | دورات المهارات الشخصية وتطوير الذات |
| دورات حفظ التراث وإدارة المتاحف | دورات في مجالات القيادة والإدارة |

AGILE LEADERS
Training Center

# فئات الدورات التدريبية

- دورات قطاع النفط والغاز ودورات تقنية متنوعة
- دورات معتمدة من قبل هيئات دولية
- دورات مكتب إدارة المشاريع وإدارة المشاريع الرشيقة

AGILE LEADERS
Training Center

# مدن التدريب

| | | |
|---|---|---|
| **أبوظبي**<br>الإمارات العربية المتحدة | **أثينا**<br>اليونان | **أديس أبابا**<br>إثيوبيا |
| **أكرا**<br>غانا | **أمستردام**<br>هولندا | **اسطنبول**<br>تركيا |
| **الدار البيضاء**<br>المغرب | **الدوحة**<br>قطر | **القاهرة**<br>مصر |
| **الكويت**<br>الكويت | **المنامة**<br>مملكة البحرين | **باريس**<br>فرنسا |
| **باكو**<br>أذربيجان | **بالي**<br>جمهورية إندونيسيا | **بانكوك**<br>تايلند |
| **براغ**<br>جمهورية التشيك | **برشلونة**<br>إسبانيا | **برلين**<br>ألمانيا |
| **بورت لويس**<br>موريشيوس | **بورتو**<br>البرتغال | **بوكيت**<br>تايلاند |
| **تبليسي**<br>جورجيا | **تورنتو**<br>كندا | **جاكرتا**<br>جمهورية إندونيسيا |
| **جنيف**<br>سويسرا | **جوهانسبرغ**<br>جنوب إفريقيا | **دبي**<br>الإمارات العربية المتحدة |
| **روما**<br>إيطاليا | **زنجبار**<br>تنزانيا | **زيورخ**<br>سويسرا |
| **سان دييغو**<br>الولايات المتحدة الأمريكية | **سنغافورة**<br>سنغافورة | **سيول**<br>كوريا الجنوبية |
| **شرم الشيخ**<br>مصر | **شيكاغو**<br>الولايات المتحدة الأمريكية | **طرابزون**<br>تركيا |

AGILE LEADERS
Training Center

# مدن التدريب

| | | |
|---|---|---|
| **طشقند**<br>أوزبكستان | **طوكيو**<br>اليابان | **عمان**<br>المملكة الأردنية الهاشمية |
| **عن بعد**<br>منصة زووم | **فرانكفورت**<br>ألمانيا | **فيينا**<br>النمسا |
| **كوالالمبور**<br>ماليزيا | **كيب تاون**<br>جنوب إفريقيا | **لاغوس**<br>نيجيريا |
| **لانكاوي**<br>ماليزيا | **لشبونة**<br>البرتغال | **لندن**<br>المملكة المتحدة |
| **ماربيا**<br>اسبانيا | **مدريد**<br>إسبانيا | **مسقط**<br>سلطنة عمان |
| **مونترو**<br>سويسرا | **ميلان**<br>إيطاليا | **ميونخ**<br>ألمانيا |
| **نيروبي**<br>كينيا | **نيس**<br>فرنسا | **نيويورك**<br>الولايات المتحدة الأمريكية |