



دورة متقدمة في دورة إدارة المالية العامة



AGILE LEADERS
Training Center



دورة متقدمة في دورة إدارة المالية العامة

نظرة عامة

دورة متقدمة في دورة إدارة المالية العامة هي دورة مدتها أسبوع لقادة المالية العامة وفرق الميزانية والخبز والمحاسبة والتحليل المالي والرقابة، ويأخذ المشاركون منها حقيبة ضوابط دورة إدارة المالية العامة. تربط الدورة الاستراتيجية المالية وتقدير الإيرادات وإعداد الميزانية والرقابة على الإنفاق وتخطيط التدفقات النقدية والتقارير المالية للقطاع العام وإدارة المخاطر المالية والشفافية والمساءلة بقرارات قابلة للتتبع عبر دورة الميزانية. تطور أجائل للتدريب ممارسة إدارة المالية العامة المتقدمة.

الفئة المستهدفة

- الفرق المسؤولة عن الاستراتيجية المالية وأطر الموارد وتقديرات الإيرادات
- الفرق المسؤولة عن إعداد الميزانية والتخصيص والمراجعة والاعتماد
- الفرق المسؤولة عن ضوابط الاعتمادات والارتباطات والمدفوعات والمتأخرات
- الفرق المسؤولة عن عمليات الخزينة والتدفقات النقدية والدين والأصول والخصوم
- الفرق المسؤولة عن المحاسبة والتقارير والرقابة الداخلية والتدقيق والفحص العام

تفترض الدورة قدرة المشاركين على تفسير الميزانيات والتقارير المالية ومعلومات الرقابة في عملهم، ولا تتناول مسك الدفاتر التمهيدية أو الإجراءات القانونية الخاصة بجهة معينة.

الإدارات والقطاعات المستهدفة

تدعم الدورة الإدارات والقطاعات التي تخطط للموارد العامة أو تنفذها أو تعد تقاريرها أو تفحصها.



- إدارات المالية والميزانية والخزينة والمحاسبة والرقابة المالية
- وظائف التدقيق الداخلي والمخاطر والحوكمة والرقابة
- جهات الخدمات العامة والمرافق والبنية التحتية
- جهات الرعاية الصحية والتعليم والتنمية والقطاع غير الربحي
- جهات النقل والطاقة والمياه والاستثمار العام

أهداف التعلم

بنهاية هذه الدورة، سيتمكن المشاركون من:

- تحليل الافتراضات المالية وحساسة تقديرات الإيرادات
- بناء أطر الموارد متوسطة الأجل وسقوف الإنفاق وتخصيصات الميزانية
- تطبيق ضوابط الارتباطات والمدفوعات والمتأخرات
- استخدام خطط التدفقات النقدية وضوابط التسوية في الخزينة
- تقييم جودة التقارير والمخاطر المالية والشفافية
- ترتيب أولويات خارطة طريق متسلسلة لتحسين إدارة المالية العامة



جدول الدورة

اليوم 1: الاستراتيجية المالية وتوقعات الإيرادات

- خريطة التشخيص للركائز السبع في PEFA
- سجل الافتراضات المالية الكلية
- نموذج تقدير الإيرادات وتحليل الحساسية
- مصفوفة الاستراتيجية المالية وقيود السياسات
- إطار الموارد متوسط الأجل

اليوم 2: إعداد الميزانية وتخصيص الموارد

- تقويم الميزانية وخريطة المسؤوليات
- ورقة تكاليف خط الأساس والمبادرات الجديدة
- مصفوفة سقوف الإنفاق وتخصيص الموارد
- خريطة أهداف الأنشطة ومؤشرات الأداء
- سجل مراجعة الميزانية وقرارات الاعتماد



اليوم 3: تنفيذ الميزانية والرقابة على الإنفاق

- مسار ضوابط الاعتمادات والتخصيصات والارتباطات
- مصفوفة الرقابة من المشتريات إلى الدفع
- نقاط رقابة الرواتب والمصروفات غير المرتبطة بالرواتب
- لوحة الارتباطات والمدفوعات والمتأخرات
- سجل قرارات المناقشات والتعديلات أثناء السنة المالية

اليوم 4: الخزينة والتقارير والمخاطر المالية

- خطة توقعات التدفقات النقدية والخزينة
- ورقة ضوابط الحسابات المصرفية والتسويات
- سجل الدين والضمانات والأصول والخصوم
- تقويم التقارير الدورية والسنوية
- بيان المخاطر المالية ولوحة الشفافية



اليوم 5: ممارسة متكاملة لإدارة المالية العامة

- تمرين: تشخيص دورة إدارة المالية العامة باستخدام PEFA
- تمرين: تسوية التوقعات والسقوف والتخصيصات
- تمرين: ضبط الارتباطات والمدفوعات والمتأخرات
- تمرين: اختبار ضغوط التدفقات النقدية والمخاطر المالية
- التمرين الختامي: حقيبة ضوابط دورة إدارة المالية العامة

التمارين التطبيقية

تستخدم الدورة أنشطة مقترحة تربط التخطيط المالي وتنفيذ الميزانية والخزينة والتقارير وقرارات الفحص.

- نشاط مقترح: مراجعة الافتراضات المالية واختبار حساسية تقديرات الإيرادات
- نشاط مقترح: تسوية سقوف الإنفاق مع أولويات السياسات والمبادرات المقدره تكلفتها
- نشاط مقترح: تشخيص الارتباطات والمدفوعات والمتأخرات وضغوط السيولة
- نشاط مقترح: تقديم إحاطة عن المخاطر المالية والمساءلة لأصحاب المصلحة في الرقابة

الأسئلة الشائعة

لمن تناسب دورة إدارة المالية العامة المتقدمة وما الذي تفترضه؟

تناسب قادة المالية العامة وفرق الميزانية والخزينة والمحاسبة والتحليل والرقابة، وتفترض قدرة المشاركين على تفسير الميزانيات والتقارير ومعلومات الضبط.



كيف تختلف إدارة المالية العامة عن المحاسبة العامة؟

ترتبط إدارة المالية العامة الاستراتيجية والميزانية والتنفيذ والخزينة والتقارير والرقابة والمخاطر والفحص عبر دورة الموارد، بينما تركز المحاسبة العامة على الاعتراف بالمعلومات المالية وقياسها وعرضها والإفصاح عنها.

ما الذي يجعل الميزانية العامة موثوقة؟

تكون الميزانية العامة موثوقة عندما ترتبط تقديرات الإيرادات والمصروفات القابلة للدفاع عنها بالأولويات المعتمدة والسقوف القابلة للتنفيذ وضبط الارتباطات والسيولة الواقعية ومراقبة الانحرافات في الوقت المناسب.

كيف يرتبط تخطيط التدفقات النقدية في الخزينة بتنفيذ الميزانية؟

يحول تخطيط التدفقات النقدية التخصيصات المعتمدة وتوقعات الارتباطات إلى احتياجات نقدية موزعة زمنياً، ثم يسوي الإصدارات والمدفوعات والأرصدة والضغوط الناشئة أثناء التنفيذ.

كيف يدعم PEFA تحسين إدارة المالية العامة؟

يدعم PEFA التحسين بوصفه أداة تشخيص منظمة لموثوقية الميزانية والشفافية والأصول والخصوم والاستراتيجية المالية وضوابط التنفيذ والمحاسبة والتقارير والفحص.

الخاتمة

يأخذ المشاركون حقيبة ضوابط دورة إدارة المالية العامة، وتضم الافتراضات والتوقعات والسقوف والتخصيصات وضوابط التنفيذ وخطة النقد وتقارير المخاطر وخارطة التحسين، تجعل الحقيبة قرارات الموارد وفجوات الرقابة أسهل للتتبع. كما ترتبط مسؤوليات المالية والخزينة والمحاسبة والرقابة والفحص عبر دورة الميزانية.



فئات الدورات التدريبية

الدورات التدريبية في مجال البيئة والاستدامة	الأعمال الزراعية والأمن الغذائي
دورات إدارة الجودة وتطوير العمليات	دورات إدارة الأزمات واستمرارية الأعمال
دورات إدارة المرافق والعقارات	دورات إدارة الرعاية الصحية
دورات إدارة و تحليل البيانات ودورات علم البيانات	دورات إدارة المنظمات غير الحكومية والعمل الإنساني والتنمية
دورات إدارة وعمليات الطيران	دورات إدارة و تطوير الموارد البشرية
دورات الاتصال الجماهيري و السياسات والعلاقات العامة	دورات الأمن السيبراني ودورات تقنية المعلومات
دورات التسويق وإدارة علاقات العملاء وإدارة المبيعات	دورات التدريب القانوني والمشتريات والتعاقدات
دورات الحكومة الرقمية والخدمات العامة	دورات التعليم وتطوير التعلم
دورات السكرتارية و إدارة المكاتب	دورات الحوكمة وإدارة المخاطر والامتثال
دورات الصحة والسلامة والأمن المهني	دورات الشحن والملاحة البحرية والموانئ
دورات الضيافة والسياحة	دورات الصيانة ودورات المجالات الهندسية المتنوعة
دورات المهارات الشخصية وتطوير الذات	دورات المحاسبة و التمويل و دورات الإدارة المالية
دورات في مجالات القيادة والإدارة	دورات حفظ التراث وإدارة المتاحف



فئات الدورات التدريبية

دورات معتمدة من قبل هيئات دولية

دورات قطاع النفط والغاز ودورات تقنية متنوعة

دورات مكتب إدارة المشاريع وإدارة المشاريع الرشيقة



مدن التدريب

أكرا غانا	أثينا اليونان	أبوظبي الإمارات العربية المتحدة
الدار البيضاء المغرب	استنبول تركيا	أمستردام هولندا
الكويت الكويت	القاهرة مصر	الدوحة قطر
باكو أذربيجان	باريس فرنسا	المنامة مملكة البحرين
براغ جمهورية التشيك	بانكوك تايلند	بالي جمهورية إندونيسيا
بورت لويس موريشيوس	برلين ألمانيا	برشلونة إسبانيا
تبليسي جورجيا	بوكيت تايلند	بورتو البرتغال
جنيف سويسرا	جاكرتا جمهورية إندونيسيا	تورنتو كندا
روما إيطاليا	دبي الإمارات العربية المتحدة	جوهانسبرغ جنوب إفريقيا
سان دييغو الولايات المتحدة الأمريكية	زيورخ سويسرا	زنبار تنزانيا
شم الشيخ مصر	سيول كوريا الجنوبية	سنغافورة سنغافورة
طشقند أوزبكستان	طرابزون تركيا	شيكاغو الولايات المتحدة الأمريكية



مدن التدريب

عن بعد منصة زووم	عمان المملكة الأردنية الهاشمية	طوكيو اليابان
كوالالمبور ماليزيا	فيينا النمسا	فرانكفورت ألمانيا
لانكاوي ماليزيا	لاغوس نيجيريا	كيب تاون جنوب إفريقيا
ماربيا إسبانيا	لندن المملكة المتحدة	لشبونة البرتغال
مونترال سويسرا	مسقط سلطنة عمان	مدريد إسبانيا
نيروبي كينيا	ميونخ ألمانيا	ميلان إيطاليا
	نيويورك الولايات المتحدة الأمريكية	نيس فرنسا