

دورة إدارة الشراكات الاستراتيجية والمشاريع المشتركة

AGILE LEADERS
Training Center

AGILE LEADERS
Training Center

دورة إدارة الشراكات الاستراتيجية والمشاريع المشتركة

نظرة عامة

دورة إدارة الشراكات الاستراتيجية والمشاريع المشتركة دورة متقدمة لمدة أسبوع لفرق تطوير الأعمال والاستراتيجية والشؤون القانونية والتجارية، ويعود المشاركون منها بملف قرار الشراكة والمشروع المشترك. تربط الدورة المبررات الاستراتيجية والعناية الواجبة واختيار الهيكل والحوكمة والشروط التجارية والتفاوض وضبط الأداء ومعالجة التعثر والتخارج. تعالج الدورة تحويل الأهداف المشتركة إلى التزامات وصلاحيات قابلة للتطبيق. تقدم أجايل للتدريب ممارسات إدارة الشراكات والمشاريع المشتركة.

الفئة المستهدفة

- الفرق المسؤولة عن الاستراتيجية المؤسسية ومحفظة التحالفات والنمو
- الفرق المسؤولة عن تطوير الأعمال وتقييم الشركاء
- الفرق المسؤولة عن الهيكلة القانونية والاتفاقيات التجارية
- الفرق المسؤولة عن تقييم الاستثمار ودعم الصفقات
- الفرق المسؤولة عن الحوكمة والمخاطر وأداء الشراكات

تفترض الدورة أن المشاركين يساهمون في قرارات الشراكات أو التفاوض أو الحوكمة، ولا تتناول المشورة القانونية الخاصة بدولة بعينها أو محاسبة المشاريع النفطية المشتركة.

الإدارات والقطاعات المستهدفة

تدعم الدورة أعمال الشراكات والمشاريع المشتركة في القطاعات الخاصة والعامة وغير الربحية.

- إدارات الاستراتيجية المؤسسية وتطوير الأعمال
- الإدارات القانونية والعقود والشؤون التجارية
- فرق المالية والاستثمار والصفقات
- قطاعات التقنية والبنية التحتية والخدمات المهنية
- مؤسسات الرعاية الصحية والخدمات العامة

AGILE LEADERS
Training Center

أهداف التعلم

بنهاية هذه الدورة، سيكون المشاركون قادرين على:

- تحليل المبررات الاستراتيجية للشراكة.
- استخدام العناية الواجبة لتقييم الشركاء.
- مقارنة هياكل التحالف والمشروع المشترك والائتلاف.
- بناء حوكمة وصلاحيات قرار قابلة للتطبيق.
- تقييم الشروط والمخاطر وآليات الأداء والتخارج.
- بناء ملف قرار الشراكة والمشروع المشترك.

جدول الدورة

اليوم 1: تحديد حالة الشراكة

- خريطة المبررات الاستراتيجية وقيمة الشراكة
- مصفوفة قرار البناء أو الشراء أو التحالف أو المشروع المشترك
- ميثاق أهداف الشراكة ونطاقها
- تحليل أصحاب المصلحة والقدرات والاعتماد المتبادل
- سجل افتراضات ومخاطر الشراكة الأولية

اليوم 2: اختيار الشركاء وتقييمهم

- معايير مسح سوق الشركاء والقائمة الأولية
- بطاقة ملاءمة الشريك الاستراتيجية والتجارية والثقافية
- خطة عمل العناية الواجبة للشريك
- مراجعة الوضع المالي والقانوني والتشغيلي والسمعة
- حزمة توصية اختيار الشريك

AGILE LEADERS
Training Center

اليوم 3: هيكلة الحوكمة والتشغيل

- مقارنة التحالف والمشروع المشترك المؤسس والائتلاف التعاقدي
- نموذج الملكية والمساهمات وتقاسم المنافع
- خريطة صلاحيات المجلس واللجان والإدارة
- مصفوفة المسائل المحجوزة وصلاحيات القرار
- نموذج التشغيل ومخطط مسؤوليات نقاط الاتصال

اليوم 4: التفاوض على الشروط والضوابط

- تفويض التفاوض وشبكة ترتيب القضايا
- ورقة الشروط التجارية وجدول المساهمات
- مصفوفة توزيع المخاطر والمسؤوليات
- قائمة فحص الملكية الفكرية وضبط المعلومات
- اعتبارات المنافسة والسرية والموافقات

اليوم 5: تطبيق الحوكمة والأداء والتخارج

- تمرين: بناء بطاقة أداء الشراكة ودورة المراجعة
- تمرين: تصميم سلم تصعيد القضايا وتسوية النزاعات
- تمرين: معالجة سيناريو التعثر وخيارات الحل
- تمرين: اختبار آليات التغيير والتجديد والنقل والتخارج
- المشروع الختامي: إكمال ملف قرار الشراكة والمشروع المشترك

التمارين التطبيقية

تستخدم الدورة أنشطة مقترحة مستندة إلى حالات شراكة في التقنية والبنية التحتية والرعاية الصحية والخدمات المهنية.

- نشاط مقترح: اختبار هدف نمو مقابل خيارات البناء والشراء والتحالف والمشروع المشترك.
- نشاط مقترح: تقييم شريكين محتملين استنادا إلى أدلة استراتيجية وتجارية وثقافية.
- نشاط مقترح: تصميم صلاحيات المجلس والمسائل المحجوزة ومسارات التصعيد.
- نشاط مقترح: التفاوض على ورقة شروط وتوزيع المخاطر بين الأطراف.

AGILE LEADERS
Training Center

الأسئلة الشائعة

لمن تناسب دورة إدارة الشراكات الاستراتيجية والمشاريع المشتركة وما متطلباتها؟

تناسب الدورة المسؤولين عن تقييم الشركاء وهيكلة المشاريع التعاونية والتفاوض والحوكمة، وتفترض مساهمة عملية في قرار شراكة أو مشروع مشترك.

كيف تختلف دورة المشاريع المشتركة عن دورة إدارة العقود العامة؟

تركز دورة المشاريع المشتركة على الشريك والهيكل والملكية المشتركة وصلاحيات القرار والأداء والتخارج، بينما تركز إدارة العقود العامة على إدارة التزامات عقد مورد أو عميل محدد.

ما الفرق بين التحالف الاستراتيجي والمشروع المشترك؟

ينسق التحالف الاستراتيجي أنشطة محددة بين مؤسسات مستقلة، بينما قد يستخدم المشروع المشترك كيانا مملوكا للأطراف أو ترتيبا رسميا للسيطرة المشتركة والمساهمات والمصالح الاقتصادية.

ماذا تشمل العناية الواجبة للشريك؟

تشمل العناية الواجبة الملاءمة الاستراتيجية والملكية والقدرة المالية والوضع القانوني والقدرات التشغيلية والسمعة والثقافة والمخاطر والأدلة التي تدعم المساهمات المقترحة.

لماذا يبدأ تخطيط التخارج قبل توقيع اتفاقية المشروع المشترك؟

يوضح التخطيط المبكر قيود النقل والتقييم والأحداث المحفزة ومعالجات الإخلال وإجراءات التعثر والإنهاء والتعامل مع الأصول والأفراد والمعلومات والملكية الفكرية.

الخاتمة

يعود المشاركون بملف قرار الشراكة والمشروع المشترك الذي يربط المبررات وأدلة الشريك وخيارات الهيكلة والحوكمة والشروط والمخاطر والأداء والتخارج. يجعل الملف القرارات والمسؤوليات قابلة للتتبع. كما يدعم التنسيق بين فرق الاستراتيجية وتطوير الأعمال والشؤون القانونية والتجارية والمالية والحوكمة مع مراعاة الحاجة إلى المشورة المتخصصة.

AGILE LEADERS
Training Center

فئات الدورات التدريبية

الأعمال الزراعية والأمن الغذائي	الدورات التدريبية في مجال البيئة والاستدامة
دورات إدارة الأزمات واستمرارية الأعمال	دورات إدارة الجودة وتطوير العمليات
دورات إدارة الرعاية الصحية	دورات إدارة المرافق والعقارات
دورات إدارة المنظمات غير الحكومية والعمل الإنساني والتنمية	دورات إدارة و تحليل البيانات ودورات علم البيانات
دورات إدارة و تطوير الموارد البشرية	دورات إدارة وعمليات الطيران
دورات الأمن السيبراني ودورات تقنية المعلومات	دورات الاتصال الجماهيري و السياسات والعلاقات العامة
دورات التدريب القانوني والمشتريات والتعاقدات	دورات التسويق وإدارة علاقات العملاء وإدارة المبيعات
دورات التعليم وتطوير التعلم	دورات الحكومة الرقمية والخدمات العامة
دورات الحوكمة وإدارة المخاطر والامتثال	دورات السكرتارية و إدارة المكاتب
دورات الشحن والملاحة البحرية والموانئ	دورات الصحة والسلامة والأمن المهني
دورات الصيانة ودورات المجالات الهندسية المتنوعة	دورات الضيافة والسياحة
دورات المحاسبة و التمويل و دورات الإدارة المالية	دورات المهارات الشخصية وتطوير الذات
دورات حفظ التراث وإدارة المتاحف	دورات في مجالات القيادة والإدارة

AGILE LEADERS
Training Center

فئات الدورات التدريبية

- دورات قطاع النفط والغاز ودورات تقنية متنوعة
- دورات معتمدة من قبل هيئات دولية
- دورات مكتب إدارة المشاريع وإدارة المشاريع الرشيقة

AGILE LEADERS
Training Center

مدن التدريب

أبوظبي الإمارات العربية المتحدة	**أثينا** اليونان	**أديس أبابا** إثيوبيا
أكرا غانا	**أمستردام** هولندا	**اسطنبول** تركيا
الدار البيضاء المغرب	**الدوحة** قطر	**القاهرة** مصر
الكويت الكويت	**المنامة** مملكة البحرين	**باريس** فرنسا
باكو أذربيجان	**بالي** جمهورية إندونيسيا	**بانكوك** تايلند
براغ جمهورية التشيك	**برشلونة** إسبانيا	**برلين** ألمانيا
بورت لويس موريشيوس	**بورتو** البرتغال	**بوكيت** تايلاند
تبليسي جورجيا	**تورنتو** كندا	**جاكرتا** جمهورية إندونيسيا
جنيف سويسرا	**جوهانسبرغ** جنوب إفريقيا	**دبي** الإمارات العربية المتحدة
روما إيطاليا	**زنجبار** تنزانيا	**زيورخ** سويسرا
سان دييغو الولايات المتحدة الأمريكية	**سنغافورة** سنغافورة	**سيول** كوريا الجنوبية
شرم الشيخ مصر	**شيكاغو** الولايات المتحدة الأمريكية	**طرابزون** تركيا

AGILE LEADERS
Training Center

مدن التدريب

طشقند أوزبكستان	**طوكيو** اليابان	**عمان** المملكة الأردنية الهاشمية
عن بعد منصة زووم	**فرانكفورت** ألمانيا	**فيينا** النمسا
كوالالمبور ماليزيا	**كيب تاون** جنوب إفريقيا	**لاغوس** نيجيريا
لانكاوي ماليزيا	**لشبونة** البرتغال	**لندن** المملكة المتحدة
ماربيا اسبانيا	**مدريد** إسبانيا	**مسقط** سلطنة عمان
مونترو سويسرا	**ميلان** إيطاليا	**ميونخ** ألمانيا
نيروبي كينيا	**نيس** فرنسا	**نيويورك** الولايات المتحدة الأمريكية