



دورة أدوات تحليل مخاطر المشروع وعدم اليقين



AGILE LEADERS
Training Center



دورة أدوات تحليل مخاطر المشروع وعدم اليقين

نظرة عامة

دورة أدوات تحليل مخاطر المشروع وعدم اليقين هي دورة متقدمة لمدة أسبوع لمتخصصي المشاريع والضبط والمخاطر والتكلفة والتخطيط والرعاية والضمان، ويخرج المشاركون بملف قرار مخاطر المشروع وعدم اليقين، تربط الدورة تحليل مخاطر المشروع وتحليل عدم اليقين وتحليل الحساسية وتحليل السيناريوهات ومحاكاة Monte Carlo وأشجار القرار والقيمة النقدية المتوقعة وتقدير الاحتمالي. يستبدل المشاركون التنبؤات النقطية بأدلة احتمالية وحدود قرار. تقدم أجايل للتدريب تحليل عدم يقين المشروع عبر نماذج قابلة للتتبع والتحدي والتوصية.

الفئة المستهدفة

- الفرق المسؤولة عن تحديد مخاطر المشروع وتحليلها وإعداد تقاريرها
- الوظائف المسؤولة عن تنبؤات التكلفة والجدول وضبطها
- المحللون المسؤولون عن النماذج الكمية لعدم اليقين والمحاكاة
- المخططون المسؤولون عن مخاطر الجدول ومستوى الثقة بالمعالم
- الرعاية المسؤولون عن الاحتمالي وحدود القرار
- فرق الضمان المسؤولة عن تحدي الافتراضات وأدلة المخاطر

تفترض الدورة أن المشاركين يراجعون تقديرات المشاريع أو جداولها أو سجلات مخاطرها أو تنبؤاتها في عملهم، ولا تتناول تدريباً على برمجية بعينها أو مشورة خاصة بنظام معين.

الإدارات والقطاعات المستهدفة

تدعم الدورة الإدارات والقطاعات التي تحلل عدم يقين المشروع وتتنبأ بالتعرض وتحكم قرارات المخاطر.

- إدارات المشاريع وضبط المشاريع والتخطيط وهندسة التكلفة
- فرق المخاطر والضمان والمحافظ وحوكمة رأس المال
- قطاعات الطاقة والإنشاءات والمرافق والنقل والتصنيع
- قطاعات التقنية والاتصالات والرعاية الصحية والخدمات المهنية
- ملاك البنية التحتية والمقاولون والشركات الهندسية ورعاة الاستثمار



أهداف التعلم

بنهاية هذه الدورة، سيكون المشاركون قادرين على:

- بناء هيكل لتحليل عدم اليقين والافتراضات
- تطبيق معايير الاحتمال والأثر على مخاطر المشروع
- تحليل الحساسية والسيناريوهات وبدائل القرار
- استخدام محاكاة Monte Carlo للتنبؤ المعدل بالمخاطر
- تقييم خيارات الاحتياطي ومستوى الثقة
- بناء توصيات لمخاطر المشروع قائمة على الأدلة

جدول الدورة

اليوم 1: بنية عدم يقين المشروع

- خريطة عملية مخاطر المشروع وفق ISO 31000:2018
- سجل القواعد الأساسية والافتراضات
- مصفوفة تصنيف المخاطر والتباين وعدم اليقين
- معايير الاحتمال والأثر والإلحاح
- خريطة أهداف المشروع وحدود القرار

اليوم 2: تحليل الحساسية والسيناريوهات

- نموذج تنبؤ المشروع القائم على المحركات
- منهج الحساسية أحادية الاتجاه ومخطط الإعصار
- مصفوفة تحليل السيناريوهات متعددة المتغيرات
- أسلوب خريطة الارتباط والتبعية
- سجل تحدي الافتراضات الحرجة



اليوم 3: القرارات في ظل عدم اليقين

- بنية شجرة القرار ومنطق الفروع
- نموذج حساب القيمة النقدية المتوقعة
- جدول العوائد وشبكة مقارنة البدائل
- تقييم تكلفة استجابة المخاطر ومنافعها
- خريطة القرار المتسلسل ومحفزات الإدارة

اليوم 4: المحاكاة والاحتياطي

- سجل توزيعات مدخلات Monte Carlo
- نموذج محاكاة التكلفة والجدول
- تنبؤ احتمالي مضبوط الارتباط
- منحى اختيار مستوى الثقة والاحتياطي
- تقرير التنبؤ المعدل بالمخاطر للإدارة

اليوم 5: ممارسة تحليل مخاطر المشروع

- تمرين: تشخيص الافتراضات والحساسية
- تمرين: مقارنة السيناريوهات وشجرة القرار
- تمرين: مراجعة مخرجات المحاكاة ومستوى الثقة
- تمرين: توصية الاحتياطي والاستجابة
- المشروع الختامي: ملف قرار مخاطر المشروع وعدم اليقين

التمارين التطبيقية

تستخدم الدورة أنشطة مقترحة تربط تحليل عدم اليقين بقرارات المشروع.

- نشاط مقترح: اختبار افتراضات التكلفة والجدول لمشروع بنية تحتية.
- نشاط مقترح: مقارنة سيناريوهات مشروع تقني باستخدام الحساسية وشجرة القرار.
- نشاط مقترح: تفسير مخرجات المحاكاة وخيارات الاحتياطي لمشروع طاقة.
- نشاط مقترح: إعداد تنبؤ معدل بالمخاطر وتوصية للراعي تدعمها أدلة الثقة.



الأسئلة الشائعة

لمن تناسب دورة أدوات تحليل مخاطر المشروع وعدم اليقين؟

تناسب الدورة المسؤولين عن مخاطر المشروع أو الضبط أو التكلفة أو الجدول أو التخطيط أو الرعاية أو الضمان. وتفترض خبرة في مراجعة تقديرات المشاريع أو جداولها أو سجلات مخاطرها أو تنبؤات الإدارة.

كيف يختلف تحليل مخاطر المشروع وعدم اليقين عن دورة عامة في إدارة المخاطر؟

ينمذج تحليل مخاطر المشروع وعدم اليقين أثر الافتراضات والمخاطر في التكلفة والجدول ونتائج القرار، بينما تتناول إدارة المخاطر العامة طيفاً أوسع من حالات التعرض المؤسسية وعمليات الحوكمة.

متى يستخدم تحليل الحساسية في تحليل مخاطر المشروع؟

يستخدم تحليل الحساسية لتحديد الافتراضات والمدخلات الأكثر تأثيراً في نتائج المشروع، وتوجيه التحدي وتحسين البيانات، وشرح أسباب تغير التنبؤات.

ماذاضيف محاكاة Monte Carlo إلى تحليل عدم يقين المشروع؟

تجمع محاكاة Monte Carlo عدة مدخلات غير مؤكدة وعلاقاتها لإنتاج نطاق من النتائج الممكنة واحتمالاتها بدلا من تنبؤ نقطي واحد.

كيف يختار احتياطي المشروع؟

يختار احتياطي المشروع استنادا إلى عدم اليقين الكمي ومخاطر المشروع وافتراضات الاستجابة وأدلة الثقة وحدود تحمل المؤسسة وحكم إداري موثق، وليس من نسبة ثابتة وحدها.

الخاتمة

تدمج الدورة الافتراضات والحساسية والسيناريوهات وأشجار القرار والمحاكاة والاحتياطي والتنبؤات المعدلة بالمخاطر. يأخذ المشاركون ملف قرار مخاطر المشروع وعدم اليقين بما يتضمنه من سجلات ونماذج ومخرجات احتمالية وحدود قرار وتوصيات. يجعل الملف تعرض المشروع أسهل في الاختبار والشرح والمقارنة والحوكمة.



فئات الدورات التدريبية

الدورات التدريبية في مجال البيئة والاستدامة	الأعمال الزراعية والأمن الغذائي
دورات إدارة الجودة وتطوير العمليات	دورات إدارة الأزمات واستمرارية الأعمال
دورات إدارة المرافق والعقارات	دورات إدارة الرعاية الصحية
دورات إدارة و تحليل البيانات ودورات علم البيانات	دورات إدارة المنظمات غير الحكومية والعمل الإنساني والتنمية
دورات إدارة وعمليات الطيران	دورات إدارة و تطوير الموارد البشرية
دورات الاتصال الجماهيري و السياسات والعلاقات العامة	دورات الأمن السيبراني ودورات تقنية المعلومات
دورات التسويق وإدارة علاقات العملاء وإدارة المبيعات	دورات التدريب القانوني والمشتريات والتعاقدات
دورات الحكومة الرقمية والخدمات العامة	دورات التعليم وتطوير التعلم
دورات السكرتارية و إدارة المكاتب	دورات الحوكمة وإدارة المخاطر والامتثال
دورات الصحة والسلامة والأمن المهني	دورات الشحن والملاحة البحرية والموانئ
دورات الضيافة والسياحة	دورات الصيانة ودورات المجالات الهندسية المتنوعة
دورات المهارات الشخصية وتطوير الذات	دورات المحاسبة و التمويل و دورات الإدارة المالية
دورات في مجالات القيادة والإدارة	دورات حفظ التراث وإدارة المتاحف



فئات الدورات التدريبية

دورات معتمدة من قبل هيئات دولية

دورات قطاع النفط والغاز ودورات تقنية متنوعة

دورات مكتب إدارة المشاريع وإدارة المشاريع الرشيقة



مدن التدريب

أكرا غانا	أثينا اليونان	أبوظبي الإمارات العربية المتحدة
الدار البيضاء المغرب	استنبول تركيا	أمستردام هولندا
الكويت الكويت	القاهرة مصر	الدوحة قطر
باكو أذربيجان	باريس فرنسا	المنامة مملكة البحرين
براغ جمهورية التشيك	بانكوك تايلند	بالي جمهورية إندونيسيا
بورت لويس موريشيوس	برلين ألمانيا	برشلونة إسبانيا
تبليسي جورجيا	بوكيت تايلند	بورتو البرتغال
جنيف سويسرا	جاكرتا جمهورية إندونيسيا	تورنتو كندا
روما إيطاليا	دبي الإمارات العربية المتحدة	جوهانسبرغ جنوب إفريقيا
سان دييغو الولايات المتحدة الأمريكية	زيورخ سويسرا	زنبار تنزانيا
شم الشيخ مصر	سيول كوريا الجنوبية	سنغافورة سنغافورة
طشقند أوزبكستان	طرابزون تركيا	شيكاغو الولايات المتحدة الأمريكية



مدن التدريب

عن بعد منصة زووم	عمان المملكة الأردنية الهاشمية	طوكيو اليابان
كوالالمبور ماليزيا	فيينا النمسا	فرانكفورت ألمانيا
لانكاوي ماليزيا	لاغوس نيجيريا	كيب تاون جنوب إفريقيا
ماربيا إسبانيا	لندن المملكة المتحدة	لشبونة البرتغال
مونترال سويسرا	مسقط سلطنة عمان	مدريد إسبانيا
نيروبي كينيا	ميونخ ألمانيا	ميلان إيطاليا
	نيويورك الولايات المتحدة الأمريكية	نيس فرنسا