



## دورة أداء الاستثمارات الرأسمالية وإدارة مخاطرها



**AGILE LEADERS**  
Training Center



## دورة أداء الاستثمارات الرأسمالية وإدارة مخاطرها

### نظرة عامة

دورة أداء الاستثمارات الرأسمالية وإدارة مخاطرها هي دورة لمدة أسبوع لمختصي الاستثمار والمالية والاستراتيجية والأداء والمخاطر والحوكمة، ويخرج المشاركون بحزمة قرار للاستثمار الرأسمالي المعدل بالمخاطر. تربط الدورة تقييم الاستثمارات الرأسمالية بقياس أداء الاستثمار والقرارات الاستثمارية المعدلة بالمخاطر وترتيب أولويات المحفظة. ويطبق المشاركون النماذج المالية وسجلات الافتراضات وتحليل الحساسية وتحليل السيناريوهات وبطاقات تحقيق المنافع لدعم أداء الاستثمارات الرأسمالية وإدارة مخاطرها. تقدم أجايل للتدريب ممارسة منضبطة في قرارات الاستثمار الرأسمالي.

### الفئة المستهدفة

- الوظائف المسؤولة عن التخطيط الرأسمالي وتقييم الاستثمارات وتوصيات التمويل
- الفرق المسؤولة عن المالية المؤسسية والنمذجة المالية ومراجعة دراسات الجدوى
- الوظائف المسؤولة عن الاستراتيجية وترتيب أولويات المحفظة وتحقيق القيمة
- الفرق المسؤولة عن تحليل المخاطر والحوكمة وتأكيدها قرارات الاستثمار
- الوظائف المسؤولة عن قياس الأداء وتحقيق المنافع ومراجعة ما بعد الاستثمار

تفترض الدورة أن المشاركين يعملون مع مقترحات الاستثمار أو التحليل المالي أو أدلة الأداء أو قرارات المخاطر، ولا تتناول مبادئ المحاسبة التمهيدية أو تداول الأوراق المالية.

### الإدارات والقطاعات المستهدفة

تدعم الدورة الإدارات والقطاعات التي تقترح الاستثمارات الرأسمالية أو تقيّمها أو توافق عليها أو تمويلها أو ترصدها أو تراجعها.

- وظائف المالية المؤسسية والخزانة والتخطيط الرأسمالي
- وظائف الاستراتيجية وإدارة المحافظ والأداء
- وظائف إدارة المخاطر والحوكمة والتدقيق الداخلي
- مؤسسات الطاقة والبنية التحتية والتصنيع والمرافق
- مؤسسات الخدمات المالية والتقنية والاتصالات
- وظائف استثمارات الخدمات العامة والتنمية



## أهداف التعلم

بنهاية هذه الدورة، سيكون المشاركون قادرين على:

- تحليل المواءمة الاستراتيجية والخيارات ومحركات القيمة والافتراضات الحرجة
- بناء نماذج التدفقات النقدية وصافي القيمة الحالية ومعدل العائد الداخلي
- تقييم عدم اليقين بتحليل الحساسية والسيناريوهات ومحاكاة Monte Carlo
- ترتيب الاستثمارات باستخدام معايير المحفظة المعدلة بالمخاطر
- بناء مقاييس الأداء وبطاقات المنافع ولوحات الانحراف
- تطبيق بوابات الحوكمة وأدلة مراجعة ما بعد الاستثمار

## جدول الدورة

### اليوم 1: صياغة الاستثمار الاستراتيجي

- نموذج فرضية الاستثمار الاستراتيجي
- شجرة الحاجة الرأسمالية ومحركات القيمة
- مصفوفة فحص الخيارات وعوامل النجاح الحرجة
- سجل متطلبات أصحاب المصلحة والقيود
- خريطة بوابات قرار الاستثمار

### اليوم 2: التقييم والنمذجة المالية

- نموذج التدفق النقدي الإضافي للاستثمار
- ورقة تقييم صافي القيمة الحالية ومعدل العائد الداخلي
- سجل افتراضات معدل الخصم والتمويل
- جدول القدرة على تحمل المشروع وتكلفة دورة الحياة
- لوحة ملخص تقييم الاستثمار



### اليوم 3: تحليل المخاطر وعدم اليقين

- خريطة عملية مخاطر الاستثمار وفق ISO 31000
- جدول الحساسية وقيم التحول
- شبكة قرارات تحليل السيناريوهات
- نموذج مخاطر الاستثمار بمحاكاة Monte Carlo
- تقييم مرونة الخيارات الحقيقية

### اليوم 4: أداء المحفظة والحوكمة

- مصفوفة ترتيب أولويات المحفظة المعدلة بالمخاطر
- حزمة قرار لجنة الاستثمار
- بطاقة قياس تحقيق المنافع
- لوحة انحراف التكلفة والجدول الزمني والقيمة
- خطة أدلة مراجعة ما بعد الاستثمار

### اليوم 5: ممارسة قرار الاستثمار والمشروع الختامي

- تمرين: تحدي فحص الخيارات الاستراتيجية
- تمرين: اختبار افتراضات صافي القيمة الحالية ومعدل العائد الداخلي
- تمرين: مراجعة مخاطر السيناريوهات والحساسية
- تمرين: قرار أداء المحفظة والمنافع
- المشروع الختامي: حزمة قرار الاستثمار الرأسمالي المعدل بالمخاطر

### التمارين التطبيقية

تستخدم الدورة أنشطة مقترحة تربط أدلة التقييم وعدم اليقين والحوكمة والأداء المتحقق.

- نشاط مقترح: فحص خيارات استثمار في البنية التحتية والتقنية مقابل معايير استراتيجية ومالية.
- نشاط مقترح: اختبار افتراضات التدفقات النقدية وقيم التحول والسيناريوهات لمقترح أصل صناعي.
- نشاط مقترح: ترتيب محفظة استثمارية مختلطة باستخدام أدلة القيمة والقدرة والمخاطر والتبعيات.
- نشاط مقترح: إعداد قرار موافقة ومراجعة أداء ما بعد الاستثمار من ملف حالة.



## الأسئلة الشائعة

### لمن تناسب دورة أداء الاستثمارات الرأسمالية وإدارة مخاطرها؟

تناسب دورة أداء الاستثمارات الرأسمالية وإدارة مخاطرها المسؤولين عن المقترحات والتقييم والمالية والاستراتيجية والمخاطر والمخاطر والحوكمة والأداء أو التأكيد، وتفترض خبرة في أدلة الاستثمار أو قراراته.

### كيف تختلف دورة أداء الاستثمارات الرأسمالية عن تدريب الموازنة الرأسمالية التمهيدي؟

تدمج دورة أداء الاستثمارات الرأسمالية الفحص الاستراتيجي والتقييم وعدم اليقين وحوكمة المحفظة وتحقيق المنافع ومراجعة ما بعد الاستثمار، بينما يركز التدريب التمهيدي على الحسابات المالية الأساسية.

### كيف تنعكس مخاطر الاستثمار الرأسمالي في قرارات التقييم؟

تنعكس مخاطر الاستثمار الرأسمالي عبر سجلات الافتراضات وتحديد المخاطر وتحليل الحساسية وقيم التحول والسيناريوهات والمحاكاة وخيارات المرونة وتكاليف المعالجة ومعايير القرار.

### ما المقاييس التي تدعم رصد أداء الاستثمارات الرأسمالية؟

يستخدم رصد أداء الاستثمارات الرأسمالية خطوط الأساس المعتمدة ومحركات القيمة ومقاييس المنافع وانحرافات التكلفة والجدول ومؤشرات المخاطر وبوابات القرار وأدلة ما بعد الاستثمار.

### كيف يحسن ترتيب أولويات المحفظة قرارات الاستثمار الرأسمالي؟

يقارن ترتيب أولويات المحفظة المواءمة الاستراتيجية والقيمة المالية والقدرة على التحمل والمخاطر والتبعيات والطاقة المتاحة والمنافع المتوقعة لتخصيص الموارد بين الاستثمارات المتنافسة.

## الخاتمة

تدمج الدورة الصياغة الاستراتيجية وتقييم الاستثمارات الرأسمالية وتحليل المخاطر وحوكمة المحفظة وقياس الأداء والمراجعة. يأخذ المشاركون حزمة قرار الاستثمار الرأسمالي المعدل بالمخاطر التي تضم النماذج والمصفوفات والسيناريوهات والبطاقات واللوحات وأدلة القرار. تنشئ الحزمة مساراً قابلاً للتتبع من الحاجة والافتراضات إلى الموافقة والرصد والمنافع والإجراء التصحيحي.



## فئات الدورات التدريبية

|                                                     |                                                            |
|-----------------------------------------------------|------------------------------------------------------------|
| الدورات التدريبية في مجال البيئة والاستدامة         | الأعمال الزراعية والأمن الغذائي                            |
| دورات إدارة الجودة وتطوير العمليات                  | دورات إدارة الأزمات واستمرارية الأعمال                     |
| دورات إدارة المرافق والعقارات                       | دورات إدارة الرعاية الصحية                                 |
| دورات إدارة و تحليل البيانات ودورات علم البيانات    | دورات إدارة المنظمات غير الحكومية والعمل الإنساني والتنمية |
| دورات إدارة وعمليات الطيران                         | دورات إدارة و تطوير الموارد البشرية                        |
| دورات الاتصال الجماهيري و السياسات والعلاقات العامة | دورات الأمن السيبراني ودورات تقنية المعلومات               |
| دورات التسويق وإدارة علاقات العملاء وإدارة المبيعات | دورات التدريب القانوني والمشتريات والتعاقدات               |
| دورات الحكومة الرقمية والخدمات العامة               | دورات التعليم وتطوير التعلم                                |
| دورات السكرتارية و إدارة المكاتب                    | دورات الحوكمة وإدارة المخاطر والامتثال                     |
| دورات الصحة والسلامة والأمن المهني                  | دورات الشحن والملاحة البحرية والموانئ                      |
| دورات الضيافة والسياحة                              | دورات الصيانة ودورات المجالات الهندسية المتنوعة            |
| دورات المهارات الشخصية وتطوير الذات                 | دورات المحاسبة و التمويل و دورات الإدارة المالية           |
| دورات في مجالات القيادة والإدارة                    | دورات حفظ التراث وإدارة المتاحف                            |



## فئات الدورات التدريبية

دورات معتمدة من قبل هيئات دولية

دورات قطاع النفط والغاز ودورات تقنية متنوعة

دورات مكتب إدارة المشاريع وإدارة المشاريع الرشيقة



## مدن التدريب

|                                                |                                        |                                             |
|------------------------------------------------|----------------------------------------|---------------------------------------------|
| <b>أكرا</b><br>غانا                            | <b>أثينا</b><br>اليونان                | <b>أبوظبي</b><br>الإمارات العربية المتحدة   |
| <b>الدار البيضاء</b><br>المغرب                 | <b>استنبول</b><br>تركيا                | <b>أمستردام</b><br>هولندا                   |
| <b>الكويت</b><br>الكويت                        | <b>القاهرة</b><br>مصر                  | <b>الدوحة</b><br>قطر                        |
| <b>باكو</b><br>أذربيجان                        | <b>باريس</b><br>فرنسا                  | <b>المنامة</b><br>مملكة البحرين             |
| <b>براغ</b><br>جمهورية التشيك                  | <b>بانكوك</b><br>تايلند                | <b>بالي</b><br>جمهورية إندونيسيا            |
| <b>بورت لويس</b><br>موريشيوس                   | <b>برلين</b><br>ألمانيا                | <b>برشلونة</b><br>إسبانيا                   |
| <b>تبليسي</b><br>جورجيا                        | <b>بوكيت</b><br>تايلند                 | <b>بورتو</b><br>البرتغال                    |
| <b>جنيف</b><br>سويسرا                          | <b>جاكرتا</b><br>جمهورية إندونيسيا     | <b>تورنتو</b><br>كندا                       |
| <b>روما</b><br>إيطاليا                         | <b>دبي</b><br>الإمارات العربية المتحدة | <b>جوهانسبرغ</b><br>جنوب إفريقيا            |
| <b>سان دييغو</b><br>الولايات المتحدة الأمريكية | <b>زيورخ</b><br>سويسرا                 | <b>زنبار</b><br>تنزانيا                     |
| <b>شم الشيخ</b><br>مصر                         | <b>سيول</b><br>كوريا الجنوبية          | <b>سنغافورة</b><br>سنغافورة                 |
| <b>طشقند</b><br>أوزبكستان                      | <b>طرابزون</b><br>تركيا                | <b>شيكاغو</b><br>الولايات المتحدة الأمريكية |



## مدن التدريب

|                              |                                              |                                 |
|------------------------------|----------------------------------------------|---------------------------------|
| <b>عن بعد</b><br>منصة زووم   | <b>عمان</b><br>المملكة الأردنية الهاشمية     | <b>طوكيو</b><br>اليابان         |
| <b>كوالالمبور</b><br>ماليزيا | <b>فيينا</b><br>النمسا                       | <b>فرانكفورت</b><br>ألمانيا     |
| <b>لانكاوي</b><br>ماليزيا    | <b>لاغوس</b><br>نيجيريا                      | <b>كيب تاون</b><br>جنوب إفريقيا |
| <b>ماربيا</b><br>إسبانيا     | <b>لندن</b><br>المملكة المتحدة               | <b>لشبونة</b><br>البرتغال       |
| <b>مونترال</b><br>سويسرا     | <b>مسقط</b><br>سلطنة عمان                    | <b>مدريد</b><br>إسبانيا         |
| <b>نيروبي</b><br>كينيا       | <b>ميونخ</b><br>ألمانيا                      | <b>ميلان</b><br>إيطاليا         |
|                              | <b>نيويورك</b><br>الولايات المتحدة الأمريكية | <b>نيس</b><br>فرنسا             |