



حوكمة الذكاء الاصطناعي و الابتكار في المؤسسات الحديثة



**AGILE LEADERS**  
Training Center



## حوكمة الذكاء الاصطناعي و الابتكار في المؤسسات الحديثة

### نظرة عامة على الدورة:

مع التوسع المتسارع في استخدام الذكاء الاصطناعي داخل المؤسسات الحكومية والشركات، أصبحت الحاجة ملحة إلى تطوير أطر فعالة لحوكمة الذكاء الاصطناعي تضمن الاستخدام المسؤول للتقنيات الحديثة مع الحفاظ على القدرة على الابتكار والنمو المؤسسي. فالتقنيات الذكية أصبحت جزءاً أساسياً من عمليات اتخاذ القرار، وتحليل البيانات، وتحسين الكفاءة التشغيلية، إلا أن تطبيقها دون إطار حوكمة واضح قد يخلق مخاطر تتعلق بالشفافية والخصوصية والنزاهة والامتثال التنظيمي.

تركز هذه الدورة على بناء فهم متكامل لمفهوم Governance AI وكيفية تطبيقه عملياً في إدارة الذكاء الاصطناعي في المؤسسات، مع ربطه باستراتيجيات إدارة الابتكار الرقمي والابتكار في المؤسسات. كما تستند الدورة إلى المفاهيم الاستراتيجية التي تؤكد أن الابتكار الحقيقي يأتي من بناء حلول جديدة تعتمد على التكنولوجيا والمعرفة وليس فقط من المنافسة التقليدية.

سيتعرف المشاركون على كيفية تطوير سياسات الذكاء الاصطناعي، وتصميم نماذج فعالة لحوكمة التقنيات الذكية، بالإضافة إلى فهم العلاقة بين حوكمة البيانات والذكاء الاصطناعي وبين إدارة المخاطر المؤسسية. كما تناقش الدورة كيفية تحقيق التوازن بين الابتكار المؤسسي والمسؤولية التنظيمية، بما يساعد المؤسسات على تبني الذكاء الاصطناعي بطريقة استراتيجية وأمنة ومستدامة.

### الجمهور المستهدف:

- مدراء الاستراتيجية والتخطيط المؤسسي
- مدراء الابتكار والتحول الرقمي
- مدراء تقنية المعلومات
- مسؤولو الحوكمة والمخاطر والامتثال

### الأقسام المستهدفة:

- إدارة الاستراتيجية والتخطيط المؤسسي
- إدارة التحول الرقمي
- إدارة الابتكار الرقمي
- إدارة تقنية المعلومات
- إدارة حوكمة البيانات والذكاء الاصطناعي
- إدارة المخاطر والامتثال
- إدارات تطوير السياسات المؤسسية



## القطاعات المستهدفة:

- القطاع الحكومي والتحول الرقمي
- القطاع المالي والمصرفي
- قطاع التكنولوجيا والاتصالات
- قطاع الطاقة والصناعة
- قطاع الرعاية الصحية
- قطاع التعليم والتقنيات التعليمية
- الهيئات الحكومية وما في حكمها

## أهداف الدورة:

في نهاية هذه الدورة سيتمكن المشاركون من:

- فهم مفهوم حوكمة الذكاء الاصطناعي وأهميته في المؤسسات الحديثة
- تحليل دور Governance AI في دعم الابتكار في المؤسسات
- تصميم إطار فعال لحوكمة التقنيات الذكية داخل المؤسسات
- تطوير سياسات الذكاء الاصطناعي التي تدعم الاستخدام المسؤول للتقنيات
- تطبيق مبادئ أخلاقيات الذكاء الاصطناعي في الأنظمة المؤسسية
- تطوير نهج فعالة لحوكمة البيانات والذكاء الاصطناعي
- دمج إدارة الابتكار الرقمي مع استراتيجيات الذكاء الاصطناعي المؤسسية
- تقييم المخاطر المرتبطة بتطبيقات الذكاء الاصطناعي وإدارتها

## منهجية التدريب:

تعتمد هذه الدورة على منهجية تدريبية تفاعلية تجمع بين المعرفة النظرية والتطبيق العملي بهدف تمكين المشاركين من فهم مفاهيم حوكمة الذكاء الاصطناعي وتطبيقها داخل مؤسساتهم. يتم تقديم المفاهيم الأساسية من خلال جلسات تعليمية تفاعلية توضح مبادئ Governance AI وأطر حوكمة التقنيات الذكية، مع ربطها بالتحديات الواقعية التي تواجه المؤسسات عند تبني الذكاء الاصطناعي.

كما تتضمن الدورة تحليل دراسات حالة حقيقية حول كيفية تطوير سياسات الذكاء الاصطناعي وتطبيق أخلاقيات الذكاء الاصطناعي في المؤسسات العالمية. ويشارك المتدربون في أنشطة جماعية لمناقشة نهج مختلفة ل إدارة الذكاء الاصطناعي في المؤسسات، بالإضافة إلى تحليل نهج حوكمة البيانات والذكاء الاصطناعي المستخدمة في المؤسسات الرائدة عالمياً.

تشمل المنهجية أيضاً جلسات نقاش تفاعلية حول استراتيجيات إدارة الابتكار الرقمي، وتمارين تطبيقية لتحليل المخاطر المرتبطة بالتقنيات الذكية، إضافة إلى جلسات تغذية راجعة تساعد المشاركين على تحويل المفاهيم النظرية إلى خطوات عملية قابلة للتطبيق داخل مؤسساتهم.



## أدوات الدورة:

مواد قرائية متخصصة في حوكمة الذكاء الاصطناعي

- دراسات حالة حول تطبيق Governance AI في المؤسسات
- نهاذج تحليل سياسات الذكاء الاصطناعي
- أوراق عمل لتحليل المخاطر المرتبطة بالتقنيات الذكية
- نهاذج تطبيقية حول حوكمة البيانات والذكاء الاصطناعي
- أمثلة عملية حول إدارة الابتكار الرقمي في المؤسسات

## محتوى الدورة:

### اليوم 1: أساسيات الذكاء الاصطناعي والحوكمة المؤسسية

- الموضوع 1: تطور الذكاء الاصطناعي وتأثيره على الابتكار في المؤسسات
- الموضوع 2: مفهوم حوكمة الذكاء الاصطناعي في المؤسسات الحديثة
- الموضوع 3: العلاقة بين Governance AI وإدارة الابتكار الرقمي
- الموضوع 4: دورة حياة أنظمة الذكاء الاصطناعي داخل المؤسسات
- الموضوع 5: حوكمة التقنيات الذكية وإدارة المخاطر المرتبطة بها
- الموضوع 6: مبادئ الذكاء الاصطناعي المسؤول وأخلاقيات الذكاء الاصطناعي
- المراجعة: مراجعة المفاهيم الأساسية وتطبيقاتها المؤسسية

### اليوم 2: النظر العالمية لحوكمة الذكاء الاصطناعي

- الموضوع 1: المبادئ العالمية لتنظيم الذكاء الاصطناعي
- الموضوع 2: نهاذج حوكمة البيانات والذكاء الاصطناعي في المؤسسات
- الموضوع 3: سياسات الذكاء الاصطناعي في الحكومات والشركات
- الموضوع 4: المعايير التنظيمية للتقنيات الذكية
- الموضوع 5: دور الحوكمة في دعم الابتكار في المؤسسات
- الموضوع 6: التحديات القانونية والتنظيمية للذكاء الاصطناعي
- المراجعة: تحليل النظر العالمية للحوكمة

### اليوم 3: إدارة المخاطر والأخلاقيات في الذكاء الاصطناعي

- الموضوع 1: أنواع المخاطر المرتبطة بتطبيقات الذكاء الاصطناعي
- الموضوع 2: تحيز الخوارزميات وتأثيره على العدالة المؤسسية
- الموضوع 3: أخلاقيات الذكاء الاصطناعي والشفافية
- الموضوع 4: حماية البيانات والخصوصية في الأنظمة الذكية
- الموضوع 5: دور حوكمة البيانات والذكاء الاصطناعي في الحد من المخاطر
- الموضوع 6: تقييم أثر الذكاء الاصطناعي في القرارات المؤسسية
- المراجعة: مناقشة حالات عملية لإدارة المخاطر



#### اليوم 4: تصميم إطار حوكمة الذكاء الاصطناعي

- الموضوع 1: تطوير سياسات الذكاء الاصطناعي داخل المؤسسات
- الموضوع 2: الأدوار والمسؤوليات في إدارة الذكاء الاصطناعي في المؤسسات
- الموضوع 3: آليات الرقابة والتدقيق على الأنظمة الذكية
- الموضوع 4: تطبيق حوكمة البيانات والذكاء الاصطناعي
- الموضوع 5: مراقبة أداء نماذج الذكاء الاصطناعي
- الموضوع 6: الامتثال التنظيمي لتطبيقات الذكاء الاصطناعي
- المراجعة: بناء نموذج إطار الحوكمة المؤسسي

#### اليوم 5: الابتكار الاستراتيجي باستخدام الذكاء الاصطناعي

- الموضوع 1: استراتيجية الذكاء الاصطناعي للمؤسسات
- الموضوع 2: إدارة الابتكار الرقمي باستخدام التقنيات الذكية
- الموضوع 3: دمج الذكاء الاصطناعي في نماذج الأعمال المؤسسية
- الموضوع 4: التحول الرقمي المدعوم بالذكاء الاصطناعي
- الموضوع 5: بناء ثقافة الابتكار في المؤسسات
- الموضوع 6: إعداد خارطة طريق لحوكمة الذكاء الاصطناعي والابتكار
- المراجعة: عرض خطط التطبيق المؤسسي

#### التساؤلات الهكررة:

ما هي المؤهلات أو المتطلبات اللازمة للمشاركين قبل التسجيل في الدورة؟

لا تتطلب الدورة معرفة تقنية متقدمة في البرمجة أو علوم البيانات، حيث تركز على الجوانب الاستراتيجية والتنظيمية لحوكمة الذكاء الاصطناعي وإدارة الابتكار في المؤسسات. يكفي أن يكون لدى المشاركين اهتمام بمجالات التحول الرقمي أو إدارة الابتكار المؤسسي.

كم تستغرق مدة الجلسة اليومية، وما هو العدد الإجمالي لساعات الدورة؟

كل جلسة يومية تستغرق 4-5 ساعات تقريباً، مع فترات راحة ونشاطات تفاعلية. مدة الدورة الإجمالية تمتد إلى خمسة أيام، بإجمالي 20-25 ساعة.

هل تركز الدورة على الجانب التقني للذكاء الاصطناعي أم على السياسات والحوكمة؟

تتركز الدورة بشكل أساسي على السياسات المؤسسية وأطر الحوكمة والتنظيم المرتبطة بالذكاء الاصطناعي، بما في ذلك سياسات الذكاء الاصطناعي وأخلاقيات الذكاء الاصطناعي وحوكمة البيانات والذكاء الاصطناعي، وليس على البرمجة أو تطوير الخوارزميات.



## كيف تختلف هذه الدورة عن الدورات الأخرى:

تتميز هذه الدورة بأنها تجمع بين حوكمة الذكاء الاصطناعي وإدارة الابتكار في المؤسسات ضمن إطار استراتيجي متكامل، بدلاً من التركيز على الجانب التقني فقط. فهي توضح كيفية تحويل الذكاء الاصطناعي إلى أداة استراتيجية تدعم الابتكار المؤسسي وتحقق قيمة حقيقية للمؤسسات.

تعتد الدورة على الربط بين مفاهيم Governance AI وممارسات إدارة الابتكار الرقمي، مع تحليل نماذج عالمية حول كيفية تطوير سياسات الذكاء الاصطناعي وأطر حوكمة التقنيات الذكية داخل المؤسسات. كما تركز على العلاقة بين حوكمة البيانات والذكاء الاصطناعي وبين اتخاذ القرار الاستراتيجي، وهو ما يساعد المؤسسات على تحقيق التوازن بين الابتكار وإدارة المخاطر.

كما تقدم الدورة منظوراً عملياً ومستوحى من التجارب العالمية في تنظيم الذكاء الاصطناعي وتطبيق أخلاقيات الذكاء الاصطناعي، مع تحليل حالات تطبيقية توضح كيفية تصميم إطار حوكمة فعال يساعد المؤسسات على تبني الذكاء الاصطناعي بطريقة مسؤولة ومستدامة.

## فئات الدورات التدريبية

|                                                    |                                                     |
|----------------------------------------------------|-----------------------------------------------------|
| الدورات التدريبية في مجال البيئة والاستدامة        | دورات إدارة الجودة وتطوير العمليات                  |
| دورات إدارة و تحليل البيانات ودورات علم البيانات   | دورات إدارة و تطوير الموارد البشرية                 |
| دورات الذهن السيرياني ودورات تقنية المعلومات       | دورات الاتصال الجماهيري و السياسات والعلاقات العامة |
| دورات التدريب القانوني والهشتريات والتعاقدات       | دورات التسويق وإدارة علاقات العملاء وإدارة المبيعات |
| دورات الحوكمة وإدارة المخاطر والامتثال             | دورات السكرتارية و إدارة المكاتب                    |
| دورات الصحة والسلامة والذهن المهني                 | دورات الصيانة ودورات المجالات الهندسية المتنوعة     |
| دورات المحاسبة و التهويل و دورات الإدارة المالية   | دورات المهارات الشخصية وتطوير الذات                 |
| دورات في مجالات القيادة والإدارة                   | دورات معتمدة من قبل هيئات دولية                     |
| دورات مكتب إدارة المشاريع وإدارة المشاريع الرشيقية |                                                     |



## معدن التدريب

|                                      |                                         |                                    |
|--------------------------------------|-----------------------------------------|------------------------------------|
| أكر<br>غانا                          | أثينا<br>اليونان                        | أبوظبي<br>الإمارات العربية المتحدة |
| الجبيل<br>المملكة العربية السعودية   | استنبول<br>تركيا                        | أهستردام<br>هولندا                 |
| الرياض<br>المملكة العربية السعودية   | الدوحة<br>قطر                           | الدار البيضاء<br>المغرب            |
| المنامة<br>مملكة البحرين             | الكويت<br>الكويت                        | القاهرة<br>مصر                     |
| بانكوك<br>تايلند                     | باكو<br>أذربيجان                        | باريس<br>فرنسا                     |
| برلين<br>ألمانيا                     | برشلونة<br>إسبانيا                      | براغ<br>جمهورية التشيك             |
| تيليسي<br>جورجيا                     | بوكيت<br>تايلاند                        | بورتو<br>البرتغال                  |
| جنيف<br>سويسرا                       | جاكارتا<br>جمهورية إندونيسيا            | تورنتو<br>كندا                     |
| روما<br>إيطاليا                      | حلي<br>الإمارات العربية المتحدة         | جوهانسبرغ<br>جنوب أفريقيا          |
| سنغافورة<br>سنغافورة                 | سان دييغو<br>الولايات المتحدة الأمريكية | زنجان<br>تنزانيا                   |
| شيكاغو<br>الولايات المتحدة الأمريكية | شرم الشيخ<br>مصر                        | سيول<br>كوريا الجنوبية             |
| طوكيو<br>اليابان                     | طشقند<br>أوزبكستان                      | طرابزون<br>تركيا                   |
| فرانكفورت<br>ألمانيا                 | عن بعد<br>منصة زووم                     | عمان<br>المملكة الأردنية الهاشمية  |



## مدن التدريب

|                          |                                       |                    |
|--------------------------|---------------------------------------|--------------------|
| كيب تاون<br>جنوب افريقيا | كوالالمبور<br>ماليزيا                 | فيينا<br>النمسا    |
| لندن<br>المملكة المتحدة  | لشبونة<br>البرتغال                    | لانكاوي<br>ماليزيا |
| مسقط<br>سلطنة عمان       | هدريد<br>اسبانيا                      | ماربيا<br>اسبانيا  |
| ميونخ<br>ألمانيا         | ميلان<br>إيطاليا                      | مونترو<br>سويسرا   |
|                          | نيويورك<br>الولايات المتحدة الأمريكية | نيروبي<br>كينيا    |