



حزام ستة سيجها لتحسين أداء السلامة والصحة المهنية



AGILE LEADERS
Training Center



حزام ستة سيجها لتحسين أداء السلامة والصحة المهنية

نظرة عامة على الدورة:

يقدم برنامج حزام ستة سيجها: الحزام الأصفر، الأخضر، والنسود لتحسين أداء السلامة والصحة المهنية للمهنيين مجال السلامة والصحة المهنية فهماً منظماً لمستويات شهادات ستة سيجها الرئيسية، ويوضح كيف يمكن تطبيق أساليبها على مشاريع السلامة في مكان العمل، والصحة المهنية، والنداء البيئي، والاهتتال، ومخاطر التشغيل.

تشرح الدورة كيف يدعم ممارسو الحزام الأصفر لستة سيجها فرق تحسين السلامة والصحة المهنية من خلال رسم خريطة العمليات، وجمع البيانات، وتحديد المخاطر، وحل المشكلات الأساسية. ثم تطور قدرات الحزام الأخضر لستة سيجها لتحديد المشكلات، وقياس أداء السلامة والصحة المهنية، وتحليل الإخفاقات المتكررة، وتنفيذ الضوابط، وقيادة مشاريع منهجية ديهايك الوظيفية. يتم تقديم مفاهيم الحزام النسود للمبادرات المعقدة العابرة للوظائف، والتحليل الإحصائي المتقدم، وتحديد أولويات المشاريع، والإرشاد، وتحسين أداء السلامة والصحة المهنية الاستراتيجي.

على عكس برنامج تدريبي عام لحدزمة ستة سيجها، تربط هذه الدورة تدريب لين ستة سيجها مباشرة بمنع الحوادث، الظروف غير النمنة، الحوادث الوشيكة، الاهتتال لتصاريح العمل، إغلاق الإجراءات التصحيحية، سلامة المقاولين، عدم المطابقة البيئية، والنداء في عمليات التدقيق. يُستخدم ستة سيجها كطريقة تعتمد على القياس وتكمل التقدير المهني للسلامة والصحة المهنية من خلال التحقق من الفرضيات ببيانات موثوقة وتحليل منظم.

سيفحص المشاركون دراسات حالة لسلامة مكان العمل توضح كيف يمكن لمنهجية ديهايك تحديد المخاطر، وتقليل الحوادث، وتحسين أنظمة السلامة، والحفاظ على نتائج قابلة للقياس. أفادت التطبيقات المنشورة بانخفاض كبير في الحوادث بعد نشر ستة سيجها، بما في ذلك انخفاضات تتجاوز 80% في برنامج سلامة صناعي.

الجمهور المستهدف:

- مديرو السلامة والصحة المهنية ورؤساء أقسام السلامة والصحة المهنية
- مديرو الصحة والسلامة
- المديرون البيئيون
- مديرو الجودة والسلامة والصحة البيئية ومديرو الصحة والسلامة والبيئة والجودة
- متخصصو السلامة والصحة المهنية
- مديرو ومهندسو سلامة العمليات
- مهندسو ومسؤولو السلامة
- المهندسون والاختصاصيون البيئيون
- مديرو المخاطر التشغيلية
- مديرو مشاريع السلامة والصحة المهنية
- مديرو السلامة والصحة المهنية في قطاع الإنشاءات
- مديرو الصيانة والموثوقية
- مديرو العمليات والإنتاج
- مديرو الجودة والتحسين المستمر
- مدققو السلامة والصحة المهنية ومتخصصو الاهتتال
- منسقي سلامة المقاولين وتصاريح العمل
- المحترفون المسؤولون عن مشاريع الحد من الحوادث وتحسين السلامة والصحة المهنية



الأقسام المستهدفة:

- الصحة والسلامة والبيئة
- الجودة والصحة والسلامة والبيئة
- الصحة المهنية والنظافة الصناعية
- سلامة العمليات وسلامة الوصول
- الإدارة البيئية والاستدامة
- العمليات والإنتاج
- الهندسة والصيانة
- المشاريع والإنشاءات
- ضمان الجودة والتحسين المستمر
- المخاطر التشغيلية والمخاطر المؤسسية
- الامتثال والتدقيق الداخلي
- إدارة الطوارئ واستمرارية الأعمال
- إدارة المقاولين والموردين
- الموارد البشرية وتطوير القوى العاملة
- الاستراتيجية وتحول الأعمال

القطاعات المستهدفة:

- النفط والغاز والبتروكيماويات والطاقة
- التصنيع والإنتاج الصناعي
- الإنشاءات والبنية التحتية
- المرافق وتوليد الطاقة
- التعدين والمعادن والصناعات الثقيلة
- عمليات التصنيع الكيماوي والصيدلاني
- الهندسة والخدمات التقنية
- النقل والخدمات اللوجستية والتخزين
- عمليات الطيران والنقل البحري والسكك الحديدية
- السيارات والفضاء
- الرعاية الصحية والعمليات المخبرية
- إدارة النفايات والخدمات البيئية
- الحكومة والخدمات العامة
- معالجة الأغذية والمنتجات الاستهلاكية
- إدارة المرافق وخدمات العقارات



أهداف الدورة:

بنهاية هذه الدورة التدريبية، سيكون المشاركون قادرين على:

- شرح مبادئ وهيكل والمسؤوليات التصاعدية للحزام الأصفر لستة سيجها، الحزام الأخضر لستة سيجها، والحزام الأسود لستة سيجها.
- التمييز بين مسؤوليات دعم الفريق، قيادة المشاريع، والتحسين الاستراتيجي عبر مستويات الأهمية الثلاثة.
- شرح العلاقة بين مبادئ لين، تباين العمليات، العيوب، الهدر، وأداء السلامة والصحة المهنية.
- تطبيق مراحل التحديد، القياس، التحليل، التحسين، والضبط على مشكلات السلامة والصحة المهنية في مكان العمل.
- تحديد عمليات السلامة والصحة المهنية المناسبة لتحسين عمليات ستة سيجها.
- تطوير ميثاق مشروع السلامة والصحة المهنية مع بيان واضح للمشكلة، النطاق، الهدف، جدوى النعمل، والفائدة المرجوة للسلامة.
- رسم خريطة لعمليات تصاريح العمل، التفتيش، الإبلاغ عن الحوادث، مراقبة المقاولين، والإجراءات التصحيحية.
- وضع تعريفات تشغيلية موثوقة وخطط لجمع بيانات السلامة والصحة المهنية.
- تقييم مؤشرات السلامة والصحة المهنية الاستباقية واللاحقة بدلاً من الاعتماد فقط على نتائج الحوادث التاريخية.
- استخدام تحليل باريتو، خرائط العمليات، أدوات لهذا الغرض، تحليل السبب والنتيجة، والنسب الإحصائية الأساسية.
- تحليل الحوادث المتكررة، الحوادث الوشيكة، الأنواع غير النعمة، الظروف غير النعمة، نتائج التحقيق، والانحرافات البيئية.
- تطبيق تحليل وضع الفشل وتأثيراته وتحديد الأولويات القائمة على المخاطر للعمليات الحرجة للسلامة.
- اختيار التحسينات باستخدام تسلسل التحكم، تقليل المخاطر، الجدوى، التكلفة، والفائدة المتوقعة.
- تطوير خطط التحكم في السلامة والصحة المهنية، لوحات المعلومات، بروتوكولات التحقيق، ومحفزات الاستجابة.
- تطبيق طرق قيادة مشاريع الحزام الأخضر ضمن مسؤوليات السلامة والصحة المهنية الوظيفية للمشارك.
- التعرف على الوقت الذي يتطلب تحليل الحزام الأسود المتقدم أو الرعاية العابرة للوظائف.
- بناء التعاون بين السلامة والصحة المهنية، العمليات، الصيانة، الهندسة، الجودة، الفرق المعنية بالمشاريع.
- عرض الفوائد التشغيلية والمالية وفوائد الامتثال والقوى العاملة القابلة للقياس لمشروع تحسين السلامة والصحة المهنية.
- تطوير خارطة طريق لمشروع ديمايك للسلامة والصحة المهنية والتي يمكن تنفيذها في مكان عمل المشارك.
- تحديد المسار المستقبلي المناسب نحو التدريب الرسمي لشهادة ستة سيجها.

منهجية التدريب:

تستخدم الدورة منهجية تطبيقية قائمة على المشاريع تجمع بين تدريب أجهزة لين ستة سيجها وسيناريوهات إدارة السلامة والصحة المهنية الواقعية. تقدم الجلسات التي يقودها المديرون مبادئ ستة سيجها، مسؤوليات الأجهزة، منهجية ديمايك، تباين العمليات، هدر لين، اختيار المشاريع، والتفكير الإحصائي. ثم يتم ترجمة كل مفهوم إلى تطبيقات السلامة والصحة المهنية التي تشمل الحوادث، الحوادث الوشيكة، عمليات التفتيش، التصاريح، أنشطة المقاولين، الظروف غير النعمة، نتائج التحقيق، الإجراءات التصحيحية، الانحرافات البيئية، وضوابط سلامة العمليات.

يعمل المشاركون بشكل فردي وفي فرق لفحص دراسات حالة السلامة والصحة المهنية، وإعداد مخططات سيبوك، ورسم خريطة العمليات، وتحديد العيوب، وتحديد متطلبات البيانات، وتحليل الأسباب الجذرية، وتقييم خيارات التحسين. سيتم استخدام حالة منشورة لسلامة مكان العمل لتوضيح كيف يمكن لبيانات الحوادث الموثوقة، وميثاق المشروع، والتقارير الموحدة، ومشاركة الإدارة، وعمليات التحقيق، وتحليل الحوادث الوشيكة دعم التحسين القابل للقياس في السلامة.

يستخدم البرنامج أيضاً الحسابات الموجهة، ومجموعات بيانات السلامة والصحة المهنية، والمناقشات الميسرة، والتأهين القائمة على الندوار، والتعليقات المنظمة. تركز أنشطة الحزام الأصفر على جمع البيانات ومشاركة المشاريع؛ تركز أنشطة الحزام الأخضر على قيادة المشاريع الوظيفية؛ وتقدم جلسات الحزام الأسود التحليل المتقدم، التدريب والتوجيه، والنشر الاستراتيجي. تعكس هذه التمييزات ومسؤوليات الأجهزة المعهول بها، حيث يدعم الحزام الأصفر رسم الخريطة وجمع البيانات. وغالباً ما يقود الحزام الأخضر فرق التحسين، ويوجه الحزام الأسود المشاريع المعقدة ويدرب الممارسين الآخرين.

يطور كل مشارك مفهوماً لمشروع ديمايك للسلامة والصحة المهنية ويقدم خارطة طريق للتنفيذ والتحكم خلال اليوم الأخير.



أدوات الدورة:

توفر الدورة رؤى وعروض توضيحية وقوالب و مواد دراسية وأمثلة للدورات ذات الصلة بستة سيجها وتحسين السلامة والصحة المهنية. لا يتم توفير تراخيص البرامج أو الأدوات الهادية أو اختبارات الشهادات ومواد الشهادات الرسمية.

- دليل أدوار ومسؤوليات أزمه ستة سيجها
- مصفوفة مقارنة الحزام الأصفر، الأخضر، والنسود
- قائمة التحقق من اختيار مشروع ديميك للسلامة والصحة المهنية
- مثال على ميثاق مشروع السلامة والصحة المهنية
- قالب بيان المشكلة والهدف
- مثال على دراسة جدوى وفوائد السلامة
- نطاق المشروع خريطة أصحاب المصلحة
- قالب سبيوك لعلاقات السلامة والصحة المهنية
- أمثلة على رسم خريطة عمليات السلامة والصحة المهنية
- دليل مقابلة صوت العامل
- مصفوفة متطلبات أصحاب المصلحة في السلامة والصحة المهنية
- أمثلة على متطلبات الحرجة للسلامة
- قالب التعريف التشغيلي
- خطة جمع بيانات السلامة والصحة المهنية
- قائمة التحقق من جودة بيانات الحوادث والحوادث الوشيكة
- دليل مرجعي للحوادث والاستباقية واللاحقة
- مثال على تحليل باريتو
- مثال على مخطط التشغيل وتحليل الاتجاهات
- مثال على مخطط السبب والنتيجة
- مثال على تحقيق لهذا الخمسة
- قائمة التحقق من التحقق من السبب الجذري
- مصفوفة تحديد أولويات المخاطر والتحكم
- توضيح تحليل وضع الفشل وتأثيراته للسلامة والصحة المهنية
- قالب تقييم تسلسل التحكم
- مصفوفة اختيار الحلول
- خطة التنفيذ التجريبي
- قالب خطة التحكم في السلامة والصحة المهنية
- مثال على مراقبة الإجراءات التصحيحية
- مثال على بروتوكول تدقيق السلامة في مكان العمل
- مثال على لوحة معلومات السلامة والصحة المهنية ومحفزات التصعيد
- قالب الدروس المستفادة وإغلاق المشروع
- دراسات حالة ستة سيجها لسلامة مكان العمل
- أمثلة على البرامج الإحصائية المستخدمة في تحليل ستة سيجها المتقدم

محتوى الدورة:



اليوم الأول: أسس أحمزة ستة سيجها وتحسين السلامة والصحة المهنية

- الموضوع 1: مبادئ ستة سيجها، تباين العمليات، العيوب، وقرارات السلامة والصحة المهنية المستندة إلى البيانات
- الموضوع 2: لين ستة سيجها، الهدر التشغيلي، وأوجه القصور في عمليات السلامة والصحة المهنية
- الموضوع 3: أدوار الحزام الأصفر والأخضر والأسود لستة سيجها ضمن تحسين السلامة والصحة المهنية
- الموضوع 4: تطبيقات ديهايك في السلامة، الصحة المهنية، والإدارة البيئية
- الموضوع 5: مؤشرات السلامة والصحة المهنية الاستباقية واللاحقة، مقاييس العمليات، ومقاييس النتائج
- الموضوع 6: اختيار مشاريع السلامة والصحة المهنية بناءً على المخاطر، الأثر، التكلفة، والأولويات التنظيمية
- الانعكاس والمراجعة: مقارنة مسؤوليات الأحمزة واختيار مشكلة تتعلق بالسلامة والصحة المهنية مناسبة لتحسين ستة سيجها المنظر.

اليوم الثاني: تطبيقات الحزام الأصفر لفرق السلامة والصحة المهنية

- الموضوع 1: مسؤوليات الحزام الأصفر في الوقاية من الحوادث وفرق التحسين
- الموضوع 2: تحديد عملاء السلامة والصحة المهنية، أصحاب المصلحة، المتطلبات، والاحتياجات الحرجة للسلامة
- الموضوع 3: تحليل سيوك للتصاريح، عمليات التفتيش، الحوادث، عمليات التدقيق، والإجراءات التصحيحية
- الموضوع 4: رسم خريطة العمليات وتحديد التأخيرات، الإخفاقات، مخاطر تسليم العمل، والهدر
- الموضوع 5: جمع بيانات موثوقة عن المخاطر، الحوادث الوشيكة، الامتثال، والتعرض
- الموضوع 6: تطبيق تحليل باريتو، لماذا الخمسة، وأدوات السبب والنتيجة على مشكلات السلامة والصحة المهنية
- الانعكاس والمراجعة: رسم خريطة لعملية سلامة وصحة مهنية حالية وتحديد العيوب، نقاط المخاطر، فجوات البيانات، وفرص التحسين.

اليوم الثالث: مشاريع ديهايك للحزام الأخضر لمديري السلامة والصحة المهنية

- الموضوع 1: قيادة الحزام الأخضر، حوكمة المشاريع، والعمل الجماعي العابر للوظائف في السلامة والصحة المهنية
- الموضوع 2: مرحلة التحديد: ميثاق المشروع، بيان المشكلة، النطاق، الأهداف، وجدوى الأعمال
- الموضوع 3: مرحلة القياس: التعريفات التشغيلية، خطط البيانات، خطوط النساس، ومؤشرات السلامة والصحة المهنية
- الموضوع 4: مرحلة التحليل: الاتجاهات، التباين، الإخفاقات المتكررة، والنسب الجذرية التي تم التحقق منها
- الموضوع 5: مرحلة التحسين: تسلسل التحكم، اختيار الحلول، التجريب، وتقليل المخاطر
- الموضوع 6: مرحلة التحكم: التوحيد القياسي، المراقبة، المساءلة، ومحفزات الاستجابة
- الانعكاس والمراجعة: بناء خارطة طريق ديهايك لقضية سلامة وصحة مهنية متكررة وتحديد قرارات الحزام الأخضر في كل مرحلة.

اليوم الرابع: مفاهيم الحزام الأسود لتحسين السلامة والصحة المهنية المعقدة

- الموضوع 1: قيادة الحزام الأسود في مشاريع السلامة والصحة المهنية الاستراتيجية والعابرة للوظائف
- الموضوع 2: تدريب وتوجيه فرق الحزام الأصفر والأخضر وتعزيز قدرات التحسين
- الموضوع 3: الاختيار المتقدم للمشاريع، تحديد أولويات الحفاظ، وتحقيق الفوائد
- الموضوع 4: الارتباط، الانحدار، اختبار الفرضيات، والتفسير الإحصائي لبيانات السلامة والصحة المهنية
- الموضوع 5: قدرة العمليات، خرائط التحكم، تحليل وضع الفشل وتأثيراته، وتحليل العمليات القائم على المخاطر
- الموضوع 6: إدارة التغيير، رعاية الإدارة، والحفاظ على التحسين على مستوى المؤسسة
- الانعكاس والمراجعة: تقييم مشكلة تتعلق بالسلامة والصحة المهنية وتحديد ما إذا كانت تتطلب دعم الحزام الأصفر، قيادة الحزام الأخضر، أو خبرة الحزام الأسود.



اليوم الخامس: تطبيق ستة سيجها على أعمال ومشاريع السلامة والصحة المهنية

- الموضوع 1: الحد من الحوادث، الحوادث الوشيكية، الظروف غير النعمة، وأحداث التعرض المتكررة
- الموضوع 2: تحسين تصاريح العمل، العزل، الفحص، وعمليات صيانة السلامة
- الموضوع 3: تعزيز امتثال المقاولين لمعايير السلامة والصحة المهنية ومشاركة القوى العاملة
- الموضوع 4: الحد من نتائج التحقيق المتكررة والإجراءات التصحيحية المتأخرة
- الموضوع 5: التحكم في الانحرافات البينية، الانسكابات، النفايات، وعدم المطابقة التشغيلية
- الموضوع 6: تقدير مشروع ديمالك للسلامة والصحة المهنية، الفوائد، الضوابط، وخارطة طريق التنفيذ
- الانعكاس والمراجعة: تقدير مشروع تحسين السلامة والصحة المهنية في مكان العمل يوضح أدوار الأجهزة المختارة، أنشطة ديمالك، مقاييس النداء، وضوابط الاستدامة.

النسلة الشائعة:

ما هي المؤهلات المحددة أو المتطلبات الأساسية المطلوبة للمشاركين قبل التسجيل في الدورة التدريبية؟

لا توجد متطلبات لشهادة ستة سيجها رسمية. يجب أن يكون لدى المشاركين خبرة عمل عملية في السلامة والصحة المهنية، العمليات، الهندسة، الصيانة، المشاريع، الجودة، أو إدارة المخاطر. ستساعد النلفة مع تقارير الحوادث، عمليات التفتيش، تقييمات المخاطر، عمليات التحقيق، الإجراءات التصحيحية، أو مؤشرات أداء السلامة والصحة المهنية المشاركين على تطبيق مفاهيم الدورة. المعرفة الإحصائية المتقدمة ليست مطلوبة، على الرغم من أن مهارات جداول البيانات الأساسية وتفسير البيانات مفيدة.

ما هي مدة جلسة كل يوم، وما هو إجمالي عدد الساعات المطلوبة للدورة التدريبية بأكملها؟

تم تنظيم جلسة كل يوم عموماً لتستغرق حوالي 4-5 ساعات، مع تضمين الاستراحات والأنشطة التفاعلية. تهند مدة الدورة الإجمالية لمدة خمسة أيام، أي ما يقرب من 20-25 ساعة من التدريس.

هل توفر هذه الدورة شهادة الحزام النصف، الحزام الأخضر، والحزام الأسود؟

لا. توضح الدورة المعرفة والمسؤوليات والنحوات والتطبيقات المرتبطة بمستويات الأجهزة الثلاثة، ولكنها لا تمنح ثلاث شهادات مهنية. تتطلب الشهادة الرسمية عادةً عرق تدريبي منفصل، واختبارات، واعتماداً على هيئة الإصدار، تقييم مشروع عملي. تتطلب برامج الحزام الأخضر والأسود أيضاً تغطية إحصائية وإدارة مشاريع أكبر بكثير مما يمكن إكماله بالكامل في غضون برنامج واحد لمدة خمسة أيام.

تم تصميم هذا البرنامج لتوفير معرفة ستة سيجها التطبيقية لأعمال السلامة والصحة المهنية وللمساعدة المشاركين في تحديد مسار الشهادة الرسمية الذي يتناسب بشكل أفضل مع مسؤولياتهم.



كيف تختلف هذه الدورة عن دورات أحزمة ستة سيجها الأخرى:

لا تقدم هذه الدورة أحزمة ستة سيجها كالتسلسل الهرمي لإدارة الجودة المجردة. فهي تربط مسؤوليات الحزام الأصفر والأخضر والأسود مباشرة بالمسؤوليات التشغيلية لإدارتي السلامة والصحة المهنية والمهترفين.

يتم تطبيق تعلم الحزام الأصفر على رسم خرائط العمليات، وجمع بيانات المخاطر، والإبلاغ عن الحوادث الوشيكة، وعمليات التفتيش، والمشاركة في فرق التحسين. يُطبق تعلم الحزام الأخضر على قيادة مشاريع ديمهايك التي تعالج الحوادث المتكررة، وفشل التصاريح، ونتائج التحقيق، والظروف غير النعمة، وأداء المقاولين، والانحرافات البينية، وتأخيرات الإجراءات التصحيحية. يتم وضع مفاهيم الحزام الأسود للمشاريع المعقدة العابرة للوظائف، والتحليل المتقدم، وتحديد الأولويات الاستراتيجية، وتوجيه فرق التحسين.

يتم تعزيز الدورة التدريبية من خلال تطبيقات السلامة والصحة المهنية المنشورة بدلاً من أمثلة التصنيع العامة وحدها. أظهرت الأبحاث استخدام ستة سيجها لقياس وتحسين والسيطرة على أنظمة سلامة مكان العمل، بما في ذلك الوقاية من الحوادث الصناعية وإدارة المخاطر البينية. تُظهر مشاريع السلامة المنشورة أيضاً أنه يمكن دمج الحوادث الوشيكة، والظروف غير النعمة، والالتزام بالإدارة، وعمليات التحقيق الموحدة، والتقارير الموثوقة، وضوابط العمليات ضمن ديمهايك لتحقيق تخفيضات كبيرة في الحوادث.

والأهم من ذلك، أن المشاركين يغادرون بخارطة طريق لمشروع السلامة والصحة المهنية بدلاً من مجرد فهم مصطلحات الأحزمة. يظل البرنامج شفافاً في أنه تدريب مؤسسي تطبيقي - وليس ثلاث دورات شهادة مضغوطة - مع توفير الإعداد العملي لتطوير الحزام الأصفر أو الأخضر أو الأسود لستة سيجها في المستقبل.

فئات الدورات التدريبية

الدورات التدريبية في مجال البيئة والاستدامة	دورات إدارة الجودة وتطوير العمليات
دورات إدارة و تحليل البيانات ودورات علم البيانات	دورات إدارة و تطوير الموارد البشرية
دورات الذهن السيرياني ودورات تقنية المعلومات	دورات الاتصال الجماهيري و السياسات والعلاقات العامة
دورات التدريب القانوني والهشتريات والتعاقدات	دورات التسويق وإدارة علاقات العملاء وإدارة المبيعات
دورات الحوكمة وإدارة المخاطر والامتثال	دورات السكرتارية و إدارة المكاتب
دورات الصحة والسلامة والذهن المهني	دورات الصيانة ودورات المجالات الهندسية المتنوعة
دورات المحاسبة و التمويل و دورات الإدارة المالية	دورات المهارات الشخصية وتطوير الذات
دورات في مجالات القيادة والإدارة	دورات معتمدة من قبل هيئات دولية
دورات مكتب إدارة المشاريع وإدارة المشاريع الرشيقية	



معدن التدريب

أكرا غانا	أثينا اليونان	أبوظبي الإمارات العربية المتحدة
الجبيل المملكة العربية السعودية	استنبول تركيا	أهستردام هولندا
الرياض المملكة العربية السعودية	الدوحة قطر	الدار البيضاء المغرب
المنامة مملكة البحرين	الكويت الكويت	القاهرة مصر
بانكوك تايلاند	باكو أذربيجان	باريس فرنسا
برلين ألمانيا	برشلونة إسبانيا	براغ جمهورية التشيك
تيليسي جورجيا	بوكيت تايلاند	بورتو البرتغال
جنيف سويسرا	جاكارتا جمهورية إندونيسيا	تورنتو كندا
روما إيطاليا	دبي الإمارات العربية المتحدة	جوهانسبرغ جنوب أفريقيا
سنغافورة سنغافورة	سان دييغو الولايات المتحدة الأمريكية	زنجان تنزانيا
شيكاغو الولايات المتحدة الأمريكية	شرم الشيخ مصر	سيول كوريا الجنوبية
طوكيو اليابان	طشقند أوزبكستان	طرابزون تركيا
فرانكفورت ألمانيا	عن بعد منصة زووم	عمان المملكة الأردنية الهاشمية



مدن التدريب

كيب تاون جنوب إفريقيا	كوالالمبور ماليزيا	فيينا النمسا
لندن المملكة المتحدة	لشبونة البرتغال	لأنكوي ماليزيا
مسقط سلطنة عمان	هدريد إسبانيا	ماريبا إسبانيا
ميونخ ألمانيا	ميلان إيطاليا	مونترو سويسرا
	نيويورك الولايات المتحدة الأمريكية	نيروبي كينيا